



**Kementerian  
Perindustrian**  
REPUBLIK INDONESIA

**LAPORAN TRIWULAN III  
BALAI BESAR PULP DAN KERTAS  
TAHUN ANGGARAN 2012**

**BBPK**



**OKTOBER 2012**

## KATA PENGANTAR

**L**aporan Triwulan III Balai Besar Pulp dan Kertas (BBPK) ini disusun sebagai tanggung jawab Balai atas kegiatan-kegiatan yang telah dilaksanakan pada triwulan ketiga tahun 2012 dengan mengacu kepada Peraturan Pemerintah Nomor 39 Tahun 2006 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan.

Untuk mendukung terselenggaranya *Good Corporate Governance* (GCG) di BBPK, yang merupakan prasyarat utama untuk mewujudkan aspirasi Balai dalam mencapai tujuannya, diperlukan pengembangan sistem manajemen pertanggungjawaban yang tepat, jelas, dan nyata sehingga memudahkan di dalam pengawasan dan pengendalian agar langkah perbaikan dan pengembangan yang terus menerus dan berkesinambungan dapat dilakukan.

Laporan ini merupakan wujud pertanggungjawaban yang menjadi kewajiban Balai untuk melaporkan kondisi dan kinerja sekaligus pencapaian pelaksanaan kegiatan DIPA triwulan ketiga tahun 2012 terkait akuntabilitas keuangan serta pencapaian realisasi fisik.

Harapan kami laporan ini dapat menjadi masukan, acuan, dan bahan penilaian bagi pimpinan dan pihak terkait di lingkungan Kementerian Perindustrian untuk upaya koreksi dan perbaikan kinerja BBPK, dengan harapan melalui mekanisme ini BBPK mampu menjalankan berbagai kegiatan yang menjadi tugas pokok dan fungsinya dengan baik.

Bandung, Oktober 2012

**KEPALA BALAI BESAR PULP DAN KERTAS**

**NGAKAN TIMUR ANTARA**

## DAFTAR ISI

Kata Pengantar .....	i
Daftar Isi .....	ii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Tugas pokok dan fungsi organisasi .....	1
1.2 Latar Belakang Kegiatan .....	2
1.3 Struktur organisasi .....	3
BAB II RENCANA KEGIATAN .....	5
2.1 Kegiatan Tahun Anggaran 2012 .....	5
2.2 Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan .....	8
BAB III PELAKSANAAN KEGIATAN .....	10
3.1 Realisasi Kegiatan Fisik .....	10
3.2 Realisasi Anggaran Keuangan .....	26
BAB IV PENUTUP .....	28
4.1 Kesimpulan .....	28
4.2 Rekomendasi .....	29
Lampiran 1 Form A	
Lampiran 2 Laporan Pertanggungjawaban PNBPN September 2012	
Lampiran 3 Struktur pegawai BBPK	
Lampiran 4 Kegiatan Diklat Triwulan III	

# BAB

## 1

# PENDAHULUAN

---

## 1.1 Tugas Pokok dan Fungsi Organisasi

Berdasarkan SK Menteri Perindustrian Nomor 42/M-IND/PER/6/2006 tanggal 26 Juni 2006, BBPK mempunyai tugas melaksanakan kegiatan penelitian, pengembangan, kerjasama, standarisasi, pengujian, sertifikasi, kalibrasi dan pengembangan kompetensi industri pulp dan kertas sesuai kebijakan teknis yang ditetapkan oleh Kepala Badan Penelitian dan Pengembangan Industri, sekarang Badan Pengkajian Kebijakan, Iklim dan Mutu Industri (BPKIMI).

Dalam melaksanakan tugas tersebut, BBPK menyelenggarakan fungsi :

- a. Penelitian dan pengembangan, pelayanan jasa teknik bidang teknologi bahan baku, bahan pembantu, proses, produk, peralatan dan pelaksanaan pelayanan dalam bidang pelatihan teknis, konsultasi/penyuluhan, alih teknologi serta rancang bangun dan perekayasaan industri, inkubasi, dan penanggulangan pencemaran industri;
- b. Pelaksanaan pemasaran, kerjasama, pengembangan dan pemanfaatan teknologi informasi;
- c. Pelaksanakan pengujian dan sertifikasi bahan baku, bahan pembantu, dan produk industri pulp dan kertas, serta kegiatan kalibrasi mesin dan peralatan;
- d. Pelaksanaan perencanaan, pengelolaan, dan koordinasi sarana dan prasarana kegiatan penelitian dan pengembangan di lingkungan BBPK, serta penyusunan dan penerapan standarisasi industri pulp dan kertas; dan
- e. Pelayanan teknis dan administrasi kepada semua unsur di lingkungan BBPK.

Visi Balai Besar Pulp dan Kertas untuk 5 (lima) tahun ke depan adalah ***"Menjadi lembaga litbang inovatif dan pusat pelayanan jasa teknis profesional di bidang pulp, kertas, derivat selulosa, dan lingkungan"***. Visi ini merupakan penjabaran dari Visi Kementerian Perindustrian dan Visi BPKIMI.

Guna mewujudkan visi tersebut maka ditetapkan Misi Balai adalah sebagai berikut :

1. Melaksanakan litbang yang inovatif di bidang pulp, kertas, derivat selulosa, dan lingkungan
2. Memberikan pelayanan jasa teknis yang profesional di bidang pulp, kertas, derivat selulosa, dan lingkungan

## 1.2 Latar Belakang Kegiatan

BBPK memiliki tugas pokok melaksanakan kegiatan penelitian dan pengembangan (litbang), dan jasa pelayanan teknis (JPT) meliputi kerjasama litbang, standardisasi, pengujian, sertifikasi, kalibrasi, pelatihan, konsultasi dan Rancang Bangun dan Perekayasaan Industri (RBPI).

Balai Besar Pulp dan Kertas (BBPK) sebagai sebuah institusi litbang pemerintah dituntut untuk selalu menghasilkan litbang yang bermutu dan aplikatif. Selain itu, BBPK juga dituntut menjaga kualitas pelayanan kepada masyarakat sesuai misi yang telah ditetapkan :

- Memberikan pelayanan jasa (riset, standardisasi, pengujian, sertifikasi, kalibrasi, rancang bangun dan perekayasaan industri, pengembangan kompetensi dan alih teknologi, dan konsultasi) di bidang pulp, kertas, produk kertas serta lingkungan.
- Menghasilkan inovasi teknologi untuk industri pulp dan kertas.

Sesuai Undang-Undang No. 17 tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) tahun 2005 – 2025, pembangunan industri harus menjadi wahana peningkatan kemampuan inovasi dan wirausaha bangsa di bidang teknologi industri dan manajemen, sebagai ujung tombak pembentukan daya saing industri nasional menghadapi era globalisasi/liberalisasi ekonomi dunia.

Selain itu, mengacu kepada Peraturan Presiden RI No. 28 tahun 2008 tentang Kebijakan Industri Nasional (KIN) dengan bangun industri nasional pada tahun 2025 menetapkan strategi operasional, salah satunya yaitu mendorong pertumbuhan kluster industri prioritas kelompok industri agro dengan cabang industri pulp dan kertas. Oleh karena itu, pada tahun 2012 BBPK menetapkan kegiatan utamanya yaitu Penelitian dan Pengembangan Teknologi Pulp dan Kertas. Kegiatan ini mengacu pada program BPKIMI yaitu Program Pengkajian Kebijakan, Iklim dan Mutu Industri.

Kegiatan penelitian dan pengembangan dimaksudkan untuk mendukung industri, khususnya industri pulp dan kertas agar dapat bertahan dalam persaingan yang sangat kompetitif. Kegiatan litbang BBPK meliputi bidang pulp, kertas, derivat selulosa, lingkungan dan energi. BBPK diharapkan menjadi pusat inovasi sehingga industri akan terbantu dengan hasil litbang yang dihasilkan, bukan hanya dalam kemajuan teknologi, namun juga membantu industri dalam pemenuhan terhadap standard-standard atau aturan-aturan yang berlaku.

Saat ini, Industri pulp dan kertas berkembang dengan sangat cepat. Hal ini mendorong Balai untuk bekerja proaktif sehingga kegiatan litbang yang dilakukan oleh BBPK dapat mendukung perkembangan teknologi pulp dan kertas dengan harapan hasil litbang yang dihasilkan oleh BBPK

dapat diaplikasikan di industri pulp dan kertas.

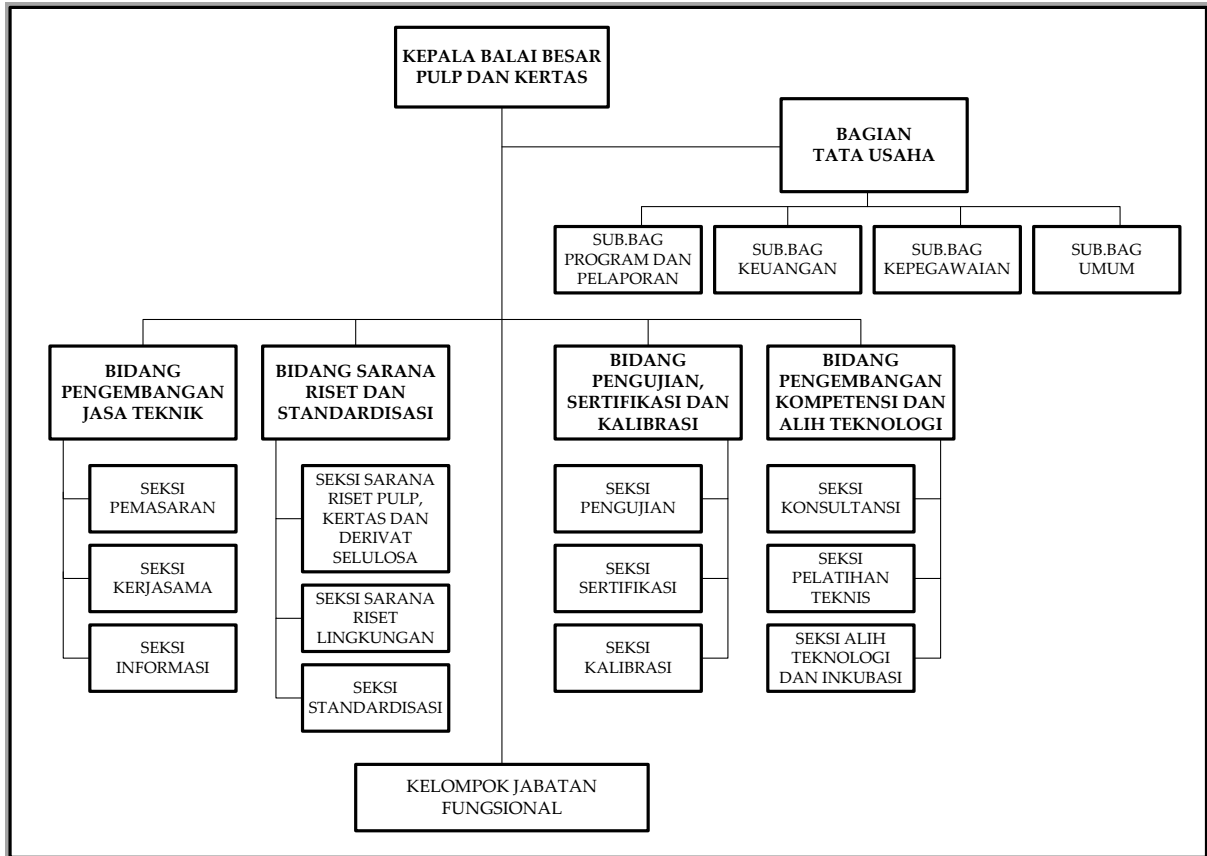
### **1.3 Struktur Organisasi**

Struktur Organisasi dan Tata Kerja BBPK diatur berdasarkan SK Menperin Nomor 42/M-IND/PER/6/2006 tanggal 26 Juni 2006 (Gambar 1.1). BBPK dipimpin oleh seorang Kepala dan membawahi 5 (lima) Bagian/Bidang, 16 (enam belas) sub-bagian/seksi dan kelompok jabatan fungsional dengan rincian sebagai berikut :

- 1. Bagian Tata Usaha**, terdiri dari :
  - a. Sub Bagian Program dan Pelaporan
  - b. Sub Bagian Keuangan
  - c. Sub Bagian Kepegawaian
  - d. Sub Bagian Umum
  
- 2. Bidang Pengembangan Jasa Teknik**, terdiri dari :
  - a. Seksi Pemasaran
  - b. Seksi Kerjasama
  - c. Seksi Infomasi
  
- 3. Bidang Sarana Riset dan Standardisasi**, terdiri dari :
  - a. Seksi Sarana Riset Pulp, Kertas dan Derivat Selulosa
  - b. Seksi Sarana Riset Lingkungan
  - c. Seksi Standardisasi
  
- 4. Bidang Pengujian, Sertifikasi, dan Kalibrasi**, terdiri dari :
  - a. Seksi Pengujian
  - b. Seksi Sertifikasi
  - c. Seksi Kalibrasi
  
- 5. Bidang Pengembangan Kompetensi dan Alih Teknologi**, terdiri dari :
  - a. Seksi Konsultansi
  - b. Seksi Pelatihan Teknis
  - c. Seksi Alih Teknologi dan Inkubasi

## 6. Kelompok Jabatan Fungsional

Dalam menjalankan tugasnya, masing masing bagian/bidang dan kelompok jabatan fungsional saling berkoordinasi untuk mencapai tujuan organisasi yang telah ditetapkan.



Gambar 1.1 : Struktur Organisasi BBPK

# BAB

## 2

# RENCANA KEGIATAN

### 2.1 Rencana Kegiatan Tahun Anggaran 2012

Pada tahun anggaran 2012, BBPK memiliki **satu kegiatan** yaitu Penelitian dan Pengembangan Teknologi Pulp dan Kertas. Kegiatan tersebut terdiri dari **7 output** seperti terlihat pada Tabel 2.1. Dalam upaya meningkatkan dan mengembangkan kinerja untuk mendukung pelaksanaan Tupoksi, maka pagu DIPA BBPK Tahun Anggaran 2012 adalah sebesar **Rp. 15.708.307.000,-**.

Tabel 2.1 Output Kegiatan BBPK Tahun 2012

No	KODE	OUTPUT	ANGGARAN (Rp)
1	1868.012	Penelitian, Kajian dan Rekayasa	901.104.000
2	1868.013	Layanan Jasa Teknis	1.827.261.000
3	1868.014	Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri	836.426.000
4	1868.015	Dokumen Perencanaan / Penganggaran / Pelaporan / Monitoring dan Evaluasi	231.383.000
5	1868.994	Layanan Perkantoran	10.663.817.000
6	1868.995	Kendaraan Bermotor	225.000.000
7	1868.997	Peralatan dan Fasilitas Perkantoran	1.023.316.000
<b>TOTAL</b>			<b>15.708.307.000</b>

Dalam melaksanakan kegiatannya, tujuh output yang diusung oleh BBPK diuraikan kembali menjadi beberapa sub output yang terdiri dari 54 komponen. Uraian dari masing-masing output tersebut adalah:

#### OUTPUT 1:

Penelitian, Kajian dan Rekayasa, dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 901.104.000,- . Output ini terdiri dari 15 komponen, yaitu:

- 1) *Cellulose-Binding Domain* Dari Endoglukanase Rekombinan Untuk Daur Ulang Kertas Bekas



- 2) Aplikasi Komposit *Nanoprecipitated Calcium Carbonat-Pati* Sebagai Bahan Salut Kertas
- 3) Penelitian Proses Deinking Kertas Bekas Menggunakan Ultrasonik
- 4) Pemanfaatan *Refined Stock* Dan *White Water* Industri Kertas Sigaret Sebagai Sumber Nanoselulosa
- 5) Peningkatan Serat Pulp Putih Termodifikasi Untuk Kanvas Rem Mobil MPV
- 6) Audit Energi pada Unit Boiler dan *Steam System* di Industri Kertas
- 7) Pembuatan Pulp Mekanis dari Bahan Baku Nonkayu untuk Kertas Liner dan Medium
- 8) Penelitian Pengaruh Umur Kayu *Acacia sp* dan *Eucalyptus sp* Terhadap Kualitas Pulp Putih
- 9) Validasi Metoda Uji *Pulp*, Kertas, dan Derivat Selulosa
- 10) Pengolahan Air Limbah Dengan Sistem *Attached Growth* Untuk Meningkatkan Kinerja Ipal Proses Lumpur Aktif
- 11) Optimasi Proses Pembakaran Limbah Padat Industri Pulp Dan Kertas Dengan Emisi Karbon Rendah
- 12) Aplikasi Bioremediasi Tanah Terkontaminasi Logam Berat Dari Industri Kertas Secara Skala Semi Pilot
- 13) Perancangan Sistem Pengolahan Air Limbah Pembuatan Pulp Daur Ulang Dari Kemasan Bekas
- 14) Rekayasa Alat Cetak Batako Ringan Interlok
- 15) Kajian Penyiapan Infrastruktur Mutu Kertas Sigaret Untuk Pengajuan SNI Wajib

#### **OUTPUT 2:**

Layanan Jasa Teknis, dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 1.827.261.000,-. Output ini terdiri dari 7 komponen, yaitu:

1. Penyelenggaraan Penelitian dan Pengembangan
2. Penyelenggaraan Standardisasi
3. Penyelenggaraan Kalibrasi
4. Pengujian
5. Kegiatan Pembinaan dan Konsultasi
6. Kegiatan Sertifikasi
7. Penyelenggaraan Pendidikan dan Pelatihan

#### **OUTPUT 3:**

Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri, dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 836.426.000,-. Output ini terdiri dari 12 komponen, yaitu:

1. Pendidikan dan Pelatihan Struktural

2. Pendidikan dan Pelatihan Teknis
3. Pendidikan dan Pelatihan Fungsional
4. Peningkatan Kompetensi SDM BBPK
5. Peningkatan Kemampuan Rentang Ukur Pengukuran Dan Perluasan Ruang Lingkup Terakreditasi Laboratorium Kalibrasi Dalam Rangka Mendukung Perkembangan Industri Pulp Dan Kertas
6. Penerapan Pola Pengelolaan Keuangan BLU BBPK
7. Penerbitan Dan Peningkatan Kemantapan Penampilan, Substansi Majalah Ilmiah Berita Selulosa
8. Pengembangan Layanan Sertifikasi Ekolabel Swadepklarasi
9. Pengembangan Jasa Layanan Pengujian Parameter Sifat Cetak
10. Penyuluhan dan penyebaran informasi
11. Pengembangan Strategi Pemasaran Layanan Jasa BBPK
12. *International Symposium on Resource Efficiency in Pulp and Paper Technology*

#### **OUTPUT 4:**

Dokumen Perencanaan / Penganggaran / Pelaporan / Monitoring dan Evaluasi, dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 231.383.000,-. Output ini terdiri dari 4 komponen, yaitu:

1. Penyusunan RKAKL – DIPA
2. Perencanaan/ Implementasi/ Pengelolaan Sistem Akuntansi Pemerintah
3. Pengelolaan Barang Milik Negara
4. Monitoring dan Evaluasi

#### **OUTPUT 5:**

Layanan Perkantoran, dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 10.663.817.000,-. Output ini terdiri dari 12 komponen, yaitu:

1. Pengelolaan Gaji, Lembur, Honorarium, dan Tunjangan
2. Perawatan Gedung Kantor
3. Perawatan Kendaraan Bermotor
4. Perawatan Sarana Gedung
5. Langganan Daya dan Jasa
6. Operasional Perkantoran dan Pimpinan
7. Pengadaan Makanan/ Minuman Penambah Daya Tahan Tubuh/ Uang Makan PNS
8. Poliklinik/ Obat-obatan (termasuk honorarium dokter dan perawat)
9. Pengadaan Pakaian Kerja / Sopir / Pesuruh / Perawat / Dokter / Satpam / Tenaga Teknis Lainnya

10. Pembinaan Administrasi Pengelolaan Kepegawaian
11. Iuran organisasi Lokal/ Internasional
12. Surveillance / Re-sertifikasi / Re-akreditasi

**OUTPUT 6:**

Kendaraan Bermotor, dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 225.000.000,-. Output ini terdiri dari 1 komponen, yaitu:

1. Pengadaan Kendaraan Operasional

**OUTPUT 7:**

Peralatan dan Fasilitas Perkantoran, dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 1.023.316.000,-. Output ini terdiri dari 3 komponen, yaitu:

1. Pengadaan Peralatan
2. Pengadaan Meubelair
3. Pengadaan Buku-Buku Perpustakaan

**2.2 Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan**

Kegiatan BBPK pada tahun 2012 yaitu Penelitian dan Pengembangan Teknologi Pulp dan Kertas. Kegiatan tersebut memiliki beberapa sasaran sebagai berikut :

1. Melaksanakan kegiatan litbang di bidang pulp, kertas dan derivat selulosa
2. Meningkatkan kerjasama layanan jasa
3. Meningkatkan PNBPK BBPK

Untuk mengukur kinerja kegiatan BBPK tahun 2012, maka ditetapkan lima indikator kinerja kegiatan, yaitu :

1. Jumlah hasil litbang
2. Jumlah kerjasama dengan dunia industri
3. Jumlah jasa pelayanan teknis
4. Layanan operasional perkantoran, manajemen dan pembayaran gaji
5. Penguatan infrastruktur lab uji Balai Besar Pulp dan Kertas

Kegiatan BBPK Tahun 2012 terdiri dari tujuh output kegiatan dengan masing-masing output kegiatan memiliki indikator kinerja (Tabel 2.2)

Tabel 2.2 Indikator Kinerja

No.	Output	Indikator Kinerja
1	Penelitian, Kajian dan Rekayasa	Jumlah Penelitian
2	Layanan Jasa Teknis	Jumlah Layanan
3	Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri	Jumlah Kegiatan
4	Dokumen Perencanaan / Penganggaran / Pelaporan / Monitoring dan Evaluasi	Jumlah dokumen
5	Layanan Perkantoran	Terselenggaranya Layanan dan Operasional Perkantoran
6	Kendaraan Bermotor	Jumlah Unit
7	Peralatan dan Fasilitas Perkantoran	Jumlah Unit

# BAB

## 3

# PELAKSANAAN KEGIATAN

---

### 3.1 Realisasi Kegiatan Fisik

Pada tahun anggaran 2012, BBPK mempunyai kegiatan yaitu Penelitian dan Pengembangan Teknologi Pulp dan Kertas. Kegiatan ini memiliki lima belas output dan pada triwulan ketiga tahun 2012, semua output dapat dilaksanakan sesuai dengan target yang ditetapkan. Berikut diuraikan capaian realisasi kegiatan fisik pada triwulan ketiga tahun 2012

#### OUTPUT 1 :

Output	Target	Realisasi
Penelitian, Kajian dan Rekayasa	84,32 %	80,74%

Secara umum, pelaksanaan kegiatan penelitian dapat dilaksanakan sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan. Pada triwulan ketiga ini, kegiatan memasuki pada tahap inti kegiatan.

Hambatan dan kendala pada umumnya yaitu beberapa pengadaan alat yang belum terealisasi, ada alat yang rusak, perubahan metodologi dan belum terealisasinya perjalanan dinas.

Output Judul Penelitian Penguasaan Teknologi Industri Pulp Kertas terdiri dari lima belas komponen input, yaitu:

1) *Cellulose-Binding Domain* dari Endoglukanase Rekombinan untuk Daur Ulang Kertas Bekas

- a) Target : 80 %
- b) Realisasi : 79 %
- c) Analisis Capaian Kinerja

Pada triwulan ketiga ini sudah dilaksanakan kegiatan: Pengadaan bahan dan peralatan, peremajaan dan pembuatan stock bakteri rekombinan, pemisahan *Cellulose Binding Domain*, dan aplikasi awal *Cellulose Binding Domain*.

d) Hambatan dan Kendala

D Xylose, Asam Dinitrosalisilat, Standart Protein masih belum datang, hanya tinggal menunggu pengiriman.

e) Langkah Tindak Lanjut

Realisasi pekerjaan dilakukan dengan pengujian diluar.

2) Aplikasi Komposit *Nanoprecipitated Calcium Carbonat-Pati* Sebagai Bahan Salut Kertas

a) Target : 75%

b) Realisasi : 73%

c) Analisis Capaian Kinerja

Pada triwulan ketiga ini sudah dilaksanakan kegiatan: Karbonasi *lime milk* dan pengkompositan dengan pati, pengukuran sifat fisik dan kimia komposit, dan pembuatan *formula coating color* dengan variasi nanopartikel.

d) Hambatan dan Kendala

Belum melakukan pengujian dengan SEM.

e) Langkah Tindak Lanjut

Segera melakukan pengujian dengan SEM.

3) Penelitian Proses *Deinking* Kertas Bekas menggunakan Ultrasonik

a) Target : 86%

b) Realisasi : 70%

c) Analisis Capaian Kinerja

Kegiatan penelitian Penelitian Proses *Deinking* Kertas Bekas menggunakan Ultrasonik sudah dilaksanakan sesuai dengan rencana kerja yang telah dibuat. Kegiatan yang sudah dilaksanakan pada triwulan ketiga meliputi: Studi Pustaka dan survei lapangan, pengujian lembaran kertas, percobaan *deinking* konvensional, ultrasonik dan pembuatan lembaran, kompilasi data.

d) Hambatan dan Kendala

Ada perubahan metodologi karena keterbatasan alat ultrasonik.

e) Langkah Tindak Lanjut

Mengubah dengan metodologi yang baru, sehingga pengujian akan selesai di 2 minggu kedepan.

4) Pemanfaatan *Refined Stock* dan *White Water* Industri Kertas Sigaret Sebagai Sumber Nano Selulosa

a) Target : 90%

b) Realisasi : 90%

c) Analisis Capaian Kinerja

Kegiatan yang dilaksanakan pada triwulan pertama meliputi kegiatan: Pengadaan bahan, pembuatan lembaran dan pengujian sifat fisik, morfologis, kimia dan SEM Lembaran.

- d) Hambatan dan Kendala  
Tidak ada hambatan dan kendala dalam pelaksanaan kegiatan.
  - e) Langkah Tindak Lanjut  
Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.
- 5) Peningkatan Serat Pulp Putih Termodifikasi Untuk Kampas Rem Mobil MPV
- a) Target : 92%
  - b) Realisasi : 92%
  - c) Analisis Capaian Kinerja  
Kegiatan yang sudah dilakukan pada triwulan ketiga diantaranya: Pembuatan prototipe di industri, pengujian dan kompilasi data.
  - d) Hambatan dan Kendala  
Tidak ada hambatan dan kendala dalam pelaksanaan kegiatan.
  - e) Langkah Tindak Lanjut  
Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.
- 6) Audit Energi Pada Unit Boiler dan *Steam System* di Industri Kertas
- a) Target : 80%
  - b) Realisasi : 28%
  - c) Analisis Capaian Kinerja  
Kegiatan yang sudah dilakukan pada triwulan ketiga diantaranya: Tidak ada.
  - d) Hambatan dan Kendala  
Masih menunggu kesediaan industri dan narasumber ahli energi.
  - e) Langkah Tindak Lanjut  
Segera mencari narasumber.
- 7) Pembuatan Pulp Mekanis dari Bahan Baku Nonkayu untuk Kertas Lainer dan Medium
- a) Target : 76%
  - b) Realisasi : 76%
  - c) Analisis Capaian Kinerja  
Tahapan penelitian yang telah dilaksanakan pada triwulan ketiga adalah analisa bahan baku, pembuatan pulp mekanis, pengujian sifat fisik pulp mekanis, pembuatan kertas lainer dan medium, pengujian sifat fisik kertas lainer dan medium, dan perjalanan dinas.
  - d) Hambatan dan Kendala  
Tidak ada hambatan dan kendala dalam pelaksanaan kegiatan.
  - e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

8) Penelitian Pengaruh Umur Kayu *Acacia sp* dan *Eucalyptus sp* Terhadap Kualitas Pulp Putih

a) Target : 86%

b) Realisasi : 86%

c) Analisis Capaian Kinerja

Tahapan penelitian yang telah dilaksanakan pada triwulan ketiga adalah analisa bahan baku, pembuatan *pulp Acacia* dan *Eucalyptus*, pemutihan *pulp Acacia* dan *Eucalyptus*, pengujian sifat optik dan fisik pulp putih dan pengujian sifat kimia pulp putih.

d) Hambatan dan Kendala

Tidak ada hambatan dan kendala dalam pelaksanaan kegiatan.

e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

9) Validasi Metoda Uji Pulp, Kertas dan Derivat Selulosa

a) Target : 86%

b) Realisasi : 86%

c) Analisis Capaian Kinerja

Kegiatan yang sudah dilakukan pada triwulan pertama diantaranya adalah: Pengadaan bahan dan peralatan, validasi parameter uji dan uji banding, kompilasi data.

d) Hambatan dan Kendala

Tidak ada hambatan dan kendala dalam pelaksanaan kegiatan.

e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

10) Pengolahan Air Limbah Dengan Sistem *Attached Growth* untuk Meningkatkan Kinerja IPAL

Proses Lumpur Aktif

a) Target : 86%

b) Realisasi : 86%

c) Analisis Capaian Kinerja

Kegiatan penelitian yang sudah dilaksanakan pada triwulan ketiga meliputi: Pengadaan bahan dan peralatan, percobaan pengolahan air limbah dan pengujian dan kompilasi data.

d) Hambatan dan Kendala

Tidak ada hambatan dan kendala dalam pelaksanaan kegiatan.

e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.



11) Optimasi Proses Pembakaran Limbah padat Industri Pulp dan Kertas dengan Emisi Karbon Rendah

a) Target : 90%

b) Realisasi : 90%

c) Analisis Capaian Kinerja

Tahapan kegiatan yang telah dilaksanakan pada triwulan ketiga meliputi: Percobaan pembakaran berbahan bakar campuran batu bara dan limbah padat industri kertas di insinerator 1 m<sup>3</sup> dan penendalian emisi serta, pengujian dan kompilasi data, evaluasi dan pembuatan laporan.

d) Hambatan dan Kendala

Tidak ada hambatan dan kendala dalam pelaksanaan kegiatan.

e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

12) Aplikasi Bioremediasi Tanah Terkontaminasi Logam Berat dari Industri Kertas Secara Skala Semi Pilot

a) Target : 87%

b) Realisasi : 87%

c) Analisis Capaian Kinerja

Tahapan kegiatan yang telah dilaksanakan pada triwulan ketiga meliputi: Pelaksanaan percobaan dan pengamatan parameter lapangan, pengujian logam berat, uji GI dan kompilasi data, evaluasi data logam berat dan uji *Germination* index.

d) Hambatan dan Kendala

Tidak ada hambatan dan kendala dalam pelaksanaan kegiatan.

e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

13) Perancangan Sistem Pengolahan Air Limbah Pembuatan Pulp Daur Ulang dari Kemasan Bekas

a) Target : 86%

b) Realisasi : 75%

c) Analisis Capaian Kinerja

Tahapan kegiatan yang telah dilaksanakan pada triwulan ketiga meliputi: Percobaan pengolahan air limbah skala laboratorium dan perancangan desain IPAL.

d) Hambatan dan Kendala

Filter thickner rusak mengakibatkan produksi dihentikan sehingga tidak menghasilkan air

limbah.

e) Langkah Tindak Lanjut

Bypass thickner langsung menuju wet lap machine.

14) Rekayasa Alat Cetak Batako Ringan Interlok

a) Target : 78%

b) Realisasi : 79%

c) Analisis Capaian Kinerja

Tahapan kegiatan yang telah dilaksanakan pada triwulan ketiga meliputi: Penyediaan limbah padat dan pembuatan mesin/alat.

d) Hambatan dan Kendala

Tidak ada hambatan dan kendala dalam pelaksanaan kegiatan.

e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

15) Kajian Penyiapan Infastruktur Mutu Kertas Sigaret Untuk Pengajuan SNI Wajib

a) Target : 90%

b) Realisasi : 90%

c) Analisis Capaian Kinerja

Tahapan kegiatan yang telah dilaksanakan pada triwulan ketiga meliputi: Kunjungan Industri kertas sigaret dan perjalanan dinas (selain ke industri).

d) Hambatan dan Kendala

Tidak ada hambatan dan kendala dalam pelaksanaan kegiatan.

e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

**OUTPUT 2 :**

<b>Output</b>	<b>Target</b>	<b>Realisasi</b>
Layanan Jasa Teknis	73,82 %	71,17 %

Pelaksanaan kegiatan layanan jasa teknis ini terdiri dari tujuh komponen input. Secara umum, pelaksanaan kegiatan dapat dilaksanakan sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan. Pada triwulan ketiga ini, kegiatan memasuki pada tahap inti kegiatan, diantaranya adalah: perjalanan dinas dan pelaksanaan kegiatan. Hambatan dan kendala adalah pada pembinaan dan konsultasi baru berjalan

satu kegiatan (Kertas Kemas Baja).

Output Layanan Jasa Teknis terdiri dari tujuh komponen input, yaitu:

1) Penyelenggaraan Penelitian dan Pengembangan

a) Target : 74,5%

b) Realisasi : 74,5%

c) Analisis Capaian Kinerja

Tahapan kegiatan yang telah dilaksanakan pada triwulan ketiga meliputi: Pembuatan MR, perjalanan dinas, perencanaan kegiatan operasional, pelaksanaan percobaan, pengujian dan kompilasi data, evaluasi dan pembuatan laporan.

d) Hambatan dan Kendala

Tidak ada hambatan dan kendala dalam pelaksanaan kegiatan.

e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

2) Penyelenggaraan Standardisasi

a) Target : 75%

b) Realisasi : 70%

c) Analisis Capaian Kinerja

Tahapan kegiatan yang telah dilaksanakan pada triwulan ketiga meliputi: Perjalanan dinas dan pelaksanaan perumusan standar.

d) Hambatan dan Kendala

Karena ini kegiatan PNBK, sehingga bergantung pada ada tidaknya customer.

e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

3) Penyelenggaraan Kalibrasi

a) Target : 66%

b) Realisasi : 66%

c) Analisis Capaian Kinerja

Tahapan kegiatan yang telah dilaksanakan pada triwulan ketiga meliputi: Pembuatan MR, perjalanan dinas, pengolahan data dan evaluasi.

d) Hambatan dan Kendala

Tidak ada hambatan dan kendala dalam pelaksanaan kegiatan.

e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

4) Penyelenggaraan Pengujian

a) Target : 76,5%

b) Realisasi : 75,5%

c) Analisis Capaian Kinerja

Tahapan kegiatan yang telah dilaksanakan pada triwulan ketiga meliputi: Pembuatan MR, perjalanan dinas, pelaksanaan pengujian, pengolahan data dan evaluasi, penerbitan laporan hasil uji, pendaftaran uji profisiensi dan subkontrak pengujian.

d) Hambatan dan Kendala

Karena ini kegiatan PNBP, sehingga bergantung pada ada tidaknya customer.

e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

5) Kegiatan Pembinaan dan Konsultasi

a) Target : 65%

b) Realisasi : 33%

c) Analisis Capaian Kinerja

Tahapan kegiatan yang telah dilaksanakan pada triwulan ketiga meliputi: Pembuatan MR, pengujian subkontrak, perjalanan dinas, pelaksanaan kegiatan pembinaan/konsultasi.

d) Hambatan dan Kendala

Baru satu kegiatan yang sudah berjalan (Kertas Kemas Baja).

e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan proses negoisasi agar dapat segera terealisasi.

6) Kegiatan Sertifikasi

a) Target : 75,5%

b) Realisasi : 73%

c) Analisis Capaian Kinerja

Tahapan kegiatan yang telah dilaksanakan pada triwulan ketiga meliputi: Perjalanan dinas, pelaksanaan kegiatan sertifikasi, penerbitan sertifikat, dan pelaksanaan rapat/workshop.

d) Hambatan dan Kendala

Karena ini kegiatan PNBP, sehingga bergantung pada ada tidaknya customer.

e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

## 7) Penyelenggaraan Pendidikan dan Pelatihan

a) Target : 73,5%

b) Realisasi : 72,5%

c) Analisis Capaian Kinerja

Tahapan kegiatan yang telah dilaksanakan pada triwulan ketiga meliputi: Perjalanan dinas, pelaksanaan kegiatan pendidikan dan pelatihan dan pembuatan laporan.

d) Hambatan dan Kendala

Karena ini kegiatan PNBP, sehingga bergantung pada ada tidaknya customer.

e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

### OUTPUT 3 :

Output	Target	Realisasi
Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri	79,04 %	67,09 %

Secara umum, pelaksanaan kegiatan Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri ini memasuki tahap inti kegiatan. Pada triwulan ketiga ini, kegiatan memasuki pada tahap inti kegiatan, diantaranya adalah: penyelenggaraan diklat-diklat.

Pada umumnya sudah mencapai target namun ada beberapa hambatan dan kendala yang terjadi diantara lain rendahnya realisasi keuangan karena banyak kegiatan diklat yang diikuti BBPK tanpa mengeluarkan biaya (biaya ditanggung panitia). Biaya yang dikeluarkan sebatas biaya perjalanan dinas. Ketimpangan antara realisasi fisik dan keuangan, juga diakibatkan karena proses persiapan REPTECH (International Symposium On Resource Efficiency In Pulp And Paper Technology) sudah dilakukan, hanya saja untuk keuangan baru akan dikeluarkan menjelang acara yang akan dilaksanakan pada Bulan November 2012.

Output Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri terdiri dari dua belas komponen input, yaitu :

#### 1) Pendidikan dan Pelatihan Struktural

a) Target : 77%

b) Realisasi : 89%

c) Analisis Capaian Kinerja

Kegiatan yang sudah dilaksanakan pada triwulan ketiga ini meliputi pengusulan peserta

diklat pola karir dan diklat orientasi dan penyetaraan.

d) Hambatan dan Kendala

Tidak ada hambatan dan kendala dalam pelaksanaan kegiatan.

e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

2) Pendidikan dan Pelatihan Teknis

a) Target : 83%

b) Realisasi : 82%

c) Analisis Capaian Kinerja

Untuk kegiatan Pendidikan dan Pelatihan Teknis, kegiatan yang sudah dilaksanakan pada triwulan ketiga adalah pengusulan calon peserta diklat teknis, pelatihan teknis, dan pelatihan pengendalian mutu .

d) Hambatan dan Kendala

3 diklat teknis baru akan dilaksanakan pada bulan Oktober, yaitu diklat Lingkungan, diklat Kalibrasi, diklat K3.

e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

3) Pendidikan dan Pelatihan Fungsional

a) Target : 100%

b) Realisasi : 70%

c) Analisis Capaian Kinerja

Untuk kegiatan Pendidikan dan Pelatihan Fungsional, kegiatan yang sudah dilaksanakan pada triwulan ketiga adalah pengusulan calon peserta diklat fungsional peneliti, pendidikan dan pelatihan fungsional peneliti.

d) Hambatan dan Kendala

Diklat fungsional peneliti baru akan dilaksanakan pada bulan Oktober.

e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

4) Peningkatan Kompetensi SDM BBPK

a) Target : 100%

b) Realisasi : 100%

c) Analisis Capaian Kinerja

Peningkatan Kompetensi SDM BBPK sudah mencapai target 100% pada triwulan kedua.

d) Hambatan dan Kendala  
Tidak ada hambatan dan kendala dalam pelaksanaan kegiatan.

e) Langkah Tindak Lanjut  
Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

5) Peningkatan Kemampuan Rentang Ukur Pengukuran dan Perluasan Ruang Lingkup Terakreditasi Laboratorium Kalibrasi Dalam Rangka Mendukung Perkembangan Industri Pulp dan Kertas

a) Target : 90%

b) Realisasi : 75%

c) Analisis Capaian Kinerja  
Pada triwulan ketiga ini kegiatan yang sudah dilaksanakan adalah diskusi dan kalibrasi peralatan standar dan perjalanan dinas.

d) Hambatan dan Kendala  
Survailen masih menunggu jadwal ulang dari KAN, diperkirakan pada awal Oktober.

e) Langkah Tindak Lanjut  
Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

6) Penerapan Pola Pengelolaan Keuangan BLU BBPK

a) Target : 90%

b) Realisasi : 38%

c) Analisis Capaian Kinerja  
Kegiatan yang sudah dilaksanakan pada triwulan ketiga ini meliputi penyusunan dokumen BLU ke Dirjen BLU.

d) Hambatan dan Kendala  
Pengusulan BLU dihentikan karena adanya moratorium.

e) Langkah Tindak Lanjut  
Melanjutkan penyusunan RBA dibatu staf Biro Keuangan yang akan dilaksanakan pada awal bulan Oktober di Jakarta.

7) Penerbitan dan Peningkatan Kemantapan Penampilan, Substansi Majalah Ilmiah Berita Selulosa

a) Target : 73%

b) Realisasi : 63%

c) Analisis Capaian Kinerja  
Kegiatan yang sudah dilaksanakan pada triwulan ketiga ini meliputi belanja bahan, pelaksanaan penyuntingan dan perjalanan dinas.

d) Hambatan dan Kendala

Makalah masih banyak yang belum terkumpul.

e) Langkah Tindak Lanjut

Berkoordinasi dengan para pembuat makalah.

8) Pengembangan Layanan Sertifikasi Ekolabel Swadeklarasi

a) Target : 91%

b) Realisasi : 80%

c) Analisis Capaian Kinerja

Kegiatan yang sudah dilaksanakan pada triwulan ketiga ini meliputi penyusunan dokumen sistem manajemen, penerapan dokumen sistem manajemen, evaluasi, tinjauan manajemen, pengurusan lisensi ke KLH dan penyusunan laporan.

d) Hambatan dan Kendala

Adanya tambahan lingkup untuk plastik dan cat sehingga tinjauan manajemen belum dilaksanakan.

e) Langkah Tindak Lanjut

Segera melakukan jadwal ulang tinjauan manajemen.

9) Pengembangan Jasa Layanan Pengujian Parameter Sifat Cetak

a) Target : 90%

b) Realisasi : 90%

c) Analisis Capaian Kinerja

Kegiatan yang sudah dilaksanakan pada triwulan ketiga ini meliputi pengendalian mutu pengujian sifat cetak, pengujian inter reproduibilitas, dan penyiapan dokumen akreditasi parameter sifat cetak, evaluasi dan pembuatan laporan.

d) Hambatan dan Kendala

Tidak ada hambatan dan kendala dalam pelaksanaan kegiatan

e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat

10) Penyuluhan dan Penyebaran Informasi

a) Target : 73%

b) Realisasi : 50,5%

c) Analisis Capaian Kinerja

Kegiatan yang sudah dilaksanakan pada triwulan ketiga ini meliputi penggandaan dan penjilidan, pertemuan untuk koordinasi kegiatan, kunjungan industri (*roadshow*).

d) Hambatan dan Kendala



Kegiatan pameran baru dilaksanakan satu kali.

e) Langkah Tindak Lanjut

Mengikuti kegiatan pameran bambu pada bulan Oktober.

11) Pengembangan Strategi Pemasaran Layanan Jasa BBPK

a) Target : 64%

b) Realisasi : 64%

c) Analisis Capaian Kinerja

Kegiatan yang sudah dilaksanakan pada triwulan ketiga ini meliputi persiapan *workshop*, pelaksanaan *workshop* dan perjalanan dinas.

d) Hambatan dan Kendala

Tidak ada hambatan dan kendala dalam pelaksanaan kegiatan.

e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

12) *International Symposium on Resource Efficiency in Pulp and Paper Technology*

a) Target : 53%

b) Realisasi : 53%

c) Analisis Capaian Kinerja

Kegiatan yang sudah dilaksanakan pada triwulan ketiga ini meliputi penentuan pembicara kunci, penyebarluasan informasi, pengumpulan dan seleksi makalah dan persiapan perlengkapan seminar.

d) Hambatan dan Kendala

Tidak ada hambatan dan kendala dalam pelaksanaan kegiatan

e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

**OUTPUT 4 :**

<b>Output</b>	<b>Target</b>	<b>Realisasi</b>
Dokumen Perencanaan / Penganggaran / Pelaporan / Monitoring dan Evaluasi	76,26 %	79,7 %

Kegiatan yang telah direncanakan pada triwulan ketiga untuk masing-masing komponen input sudah dapat dilaksanakan. Pada triwulan ketiga ini, kegiatan yang telah dilaksanakan diantaranya adalah: penggantian dokumen, perjalanan dinas dan honorarium.

Tidak ada Hambatan dan kendala yang terjadi.

Output Dokumen Perencanaan / Penganggaran / Pelaporan / Monitoring dan Evaluasi, terdiri dari empat komponen input, yaitu :

1) Penyusunan RKA-KL dan DIPA

a) Target : 73%

b) Realisasi : 73%

c) Analisis Capaian Kinerja

Kegiatan yang sudah dilaksanakan pada triwulan ketiga ini meliputi penggandaan dan penjilidan dokumen revisi, penyusunan TOR, RAB dan dokumen pendukung, pembahasan PAGU sementara, diskusi dan konsultasi dan perjalanan dinas.

d) Hambatan dan Kendala

Tidak ada hambatan dan kendala dalam pelaksanaan kegiatan

e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

2) Perencanaan/Implementasi/Pengelolaan SAP

a) Target : 83%

b) Realisasi : 83%

c) Analisis Capaian Kinerja

Kegiatan yang sudah dilaksanakan pada triwulan ketiga ini meliputi perjalanan dinas, honorarium dan penggandaan dokumen / pembuatan laporan.

d) Hambatan dan Kendala

Tidak ada hambatan dan kendala dalam pelaksanaan kegiatan.

e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

3) Pengelolaan Barang Milik Negara

a) Target : 81%

b) Realisasi : 81%

c) Analisis Capaian Kinerja

Kegiatan yang sudah dilaksanakan pada triwulan ketiga ini meliputi perjalanan dinas, honorarium dan penggandaan dokumen.

d) Hambatan dan Kendala

Tidak ada hambatan dan kendala dalam pelaksanaan kegiatan

e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

#### 4) Monitoring dan Evaluasi BBPK

a) Target : 74%

b) Realisasi : 84%

c) Analisis Capaian Kinerja

Kegiatan yang sudah dilaksanakan pada triwulan ketiga ini meliputi perjalanan dinas ke Jakarta, monitoring dan evaluasi, rapat triwulan dan penyusunan laporan triwulan.

d) Hambatan dan Kendala

Tidak ada hambatan dan kendala dalam pelaksanaan kegiatan.

e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

#### OUTPUT 5 :

Output	Target	Realisasi
Layanan Perkantoran	75,2%	75,2%

Secara umum, tidak terdapat kendala yang berarti pada output ini karena tahapan-tahapan kegiatan sudah dapat dilaksanakan sesuai dengan target yang telah disusun.

Output Layanan Perkantoran terdiri dari satu komponen input sebagai berikut :

##### 1) Penyelenggaraan Operasional dan Pemeliharaan Perkantoran

a) Target : 75,2 %

b) Realisasi : 75,2%

c) Analisis Capaian Kinerja

Kegiatan yang telah dilaksanakan pada triwulan ketiga adalah perawatan gedung, perawatan kendaraan, perawatan sarana, pengadaan makanan/minuman penambah daya tahan tubuh, pengadaan obat-obatan, pembayaran honorarium dokter, poliklinik dan obat-obatan, *survaillen/re-sertifikasi/re-akreditasi*.

d) Hambatan dan Kendala

Tidak ada hambatan dan kendala dalam pelaksanaan kegiatan.

e) Langkah Tindak Lanjut

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

**OUTPUT 6 :**

<b>Output</b>	<b>Target</b>	<b>Realisasi</b>
Kendaraan Bermotor	100%	100%

Output Aplikasi pengembangan industri pulp kertas memiliki satu komponen input, yaitu :

## 1) Pengadaan Kendaraan Operasional

a) Target : 100%

b) Realisasi : 100%

c) Analisis Capaian Kinerja

Kegiatan ini sudah terealisasi 100% pada triwulan kedua.

**OUTPUT 7 :**

<b>Output</b>	<b>Target</b>	<b>Realisasi</b>
Peralatan dan Fasilitas Perkantoran	100%	91,03%

Secara umum, kegiatan-kegiatan yang telah direncanakan pada triwulan ketiga untuk masing-masing komponen input sudah dapat dilaksanakan. Pada triwulan ketiga ini, kegiatan yang telah dilaksanakan, diantaranya adalah: pengadaan meja, kursi, lemari, perlengkapan pameran, pemesanan/pembelian buku, dan pemeriksaan buku. Hambatan dan kendala yang terjadi yaitu pengadaan peralatan dengan dana yang bersumber dari PNBPN belum dilaksanakan karena dana belum tersedia.

Output Sertifikasi Industri Pulp Kertas terdiri dari tiga komponen input, yaitu :

## 1) Pengadaan Peralatan

a) Target : 100%

b) Realisasi : 90%

c) Analisis Capaian Kinerja

Kegiatan yang sudah dilaksanakan pada triwulan ketiga ini adalah honor panitia, perjalanan dinas ke Jakarta, penunjukan langsung/lelang, penggandaan dokumen, dan pembuatan dokumen/pertanggungjawaban.

d) Hambatan dan Kendala

Pengadaan peralatan (sumber PNBPN) belum dapat dilaksanakan karena dana belum tersedia.

- e) Langkah Tindak Lanjut  
Menunggu dana dari PNBP.
- 2) Pengadaan Meubelair
- a) Target : 100%
  - b) Realisasi : 100%
  - c) Analisis Capaian Kinerja  
Kegiatan yang sudah dilaksanakan pada triwulan ketiga ini adalah pengadaan meja, kursi, lemari dan perlengkapan pameran.
  - d) Hambatan dan Kendala  
Tidak ada hambatan dan kendala dalam pelaksanaan kegiatan.
  - e) Langkah Tindak Lanjut  
Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.
- 3) Pengadaan Buku - Buku Perpustakaan
- a. Target : 100%
  - b. Realisasi : 100%
  - c. Analisis Capaian Kinerja  
Kegiatan yang sudah dilaksanakan pada triwulan ketiga ini adalah menentukan buku yang terpilih, pemesanan/pembelian buku, dan pemeriksaan buku.
  - d. Hambatan dan Kendala  
Tidak ada hambatan dan kendala dalam pelaksanaan kegiatan.
  - e. Langkah Tindak Lanjut  
Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana kerja yang sudah dibuat.

Berdasarkan rekapitulasi seluruh pelaksanaan kegiatan DIPA BBPK Triwulan III TA. 2012, maka dapat diperoleh realisasi kegiatan (fisik) yang telah dilakukan BBPK sampai dengan triwulan ketiga adalah sebesar **76,07%**, dari target kegiatan (fisik) sebesar **77,74%**.

### **3.2 Realisasi Anggaran Keuangan**

PAGU DIPA BBPK untuk tahun anggaran 2012 adalah sebesar **Rp. 15.708.307.000,-** terdiri dari Rupiah Murni (RM) sebesar Rp 13.183.408.000,- dan PNBP sebesar Rp 2.524.899.000,-. Berikut rincian realisasi penggunaan anggaran BBPK triwulan ketiga tahun 2012 berdasarkan output Balai (Tabel 3.1)

Tabel 3.1 Realisasi Anggaran BBPK Triwulan III Tahun 2012

No	Output	PAGU	Realisasi sampai dengan Triwulan III	Sisa	%
01	Penelitian, Kajian dan Rekayasa	901.104.000	584.208.800	316.895.200	64,83
02	Layanan Jasa Teknis	1.827.261.000	1.223.973.961	603.287.039	66,98
03	Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri	836.426.000	320.958.400	515.467.600	38,37
04	Dokumen Perencanaan / Penganggaran / Pelaporan / Monitoring dan Evaluasi	231.383.000	126.620.500	104.762.500	54,72
05	Layanan Perkantoran	10.663.817.000	7.768.327.808	2.895.489.192	72,85
06	Kendaraan Bermotor	225.000.000	0	225.000.000	0
07	Peralatan dan Fasilitas Perkantoran	1.023.316.000	981.709.905	41.606.095	95,93
	<b>TOTAL</b>	<b>15.708.307.000</b>	<b>11.230.799.374</b>	<b>4.477.507.626</b>	<b>71,5</b>

Sampai dengan triwulan ketiga tahun anggaran 2012, realisasi penyerapan anggaran yang sudah dicapai oleh BBPK adalah sebesar Rp. **11.230.799.374,-** atau **71,5%** dari total anggaran DIPA sebesar Rp. **15.708.307.000,-**.

Sementara itu, untuk pencapaian PNBPK BBPK pada Triwulan III Tahun 2012 mencapai Rp. 1.851.787.943,- atau sebesar 69,65%.

# BAB



## PENUTUP

---

### 4.1 Kesimpulan

- a. Pencapaian target untuk masing-masing output pada triwulan ketiga tahun 2012 adalah sebagai berikut :
1. Penelitian, Kajian dan Rekayasa, tercapai 80,74% dari target 84,32%. Secara umum, pelaksanaan kegiatan penelitian dapat dilaksanakan sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan. Pada triwulan ketiga ini, kegiatan memasuki pada tahap inti kegiatan.  
Hambatan dan kendala pada umumnya yaitu pengadaan alat yang belum terealisasi, ada alat yang rusak, perubahan metodologi dan belum terealisasinya perjalanan dinas.
  2. Layanan Jasa Teknis, tercapai 71,17% dari target 73,82%. Secara umum, pelaksanaan kegiatan dapat dilaksanakan sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan. Pada triwulan ketiga ini, kegiatan memasuki pada tahap inti kegiatan, diantaranya adalah: perjalanan dinas dan pelaksanaan kegiatan.  
Hambatan dan kendala hanya terdapat pada satu kegiatan yaitu pada pembinaan dan konsultasi baru berjalan satu kegiatan (Kertas Kemas Baja).
  3. Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri, tercapai 67,09% dari target 79,04%. Secara umum, pelaksanaan kegiatan Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri ini baru memasuki tahap inti kegiatan. Pada triwulan ketiga ini, kegiatan memasuki pada tahap inti kegiatan, diantaranya adalah: penyelenggaraan diklat-diklat. Pada umumnya sudah mencapai target namun ada beberapa hambatan dan kendala yang terjadi diantara lain rendahnya realisasi keuangan karena banyak kegiatan diklat yang diikuti BBPK tanpa mengeluarkan biaya (biaya ditanggung panitia). Biaya yang dikeluarkan sebatas biaya perjalanan dinas. Ketimpangan antara realisasi fisik dan keuangan, juga diakibatkan karena proses persiapan REPTECH (International Symposium On Resource Efficiency In Pulp And Paper Technology) sudah dilakukan, hanya saja untuk keuangan baru akan dikeluarkan menjelang acara yang akan dilaksanakan pada Bulan November 2012.
  4. Dokumen Perencanaan / Penganggaran / Pelaporan / Monitoring dan Evaluasi, tercapai 79,7% dari target 76,26%. Secara umum, kegiatan-kegiatan yang telah direncanakan pada triwulan ketiga untuk masing-masing komponen input sudah dapat dilaksanakan. Pada triwulan ketiga ini, kegiatan memasuki pada tahap inti kegiatan, diantaranya adalah: penggandaan dokumen, perjalanan dinas dan honorarium.

Tidak ada hambatan dan kendala yang terjadi.

5. Layanan Perkantoran, tercapai 75,2% dari target 75,2%. Secara umum, tidak terdapat kendala yang berarti pada output ini karena tahapan-tahapan kegiatan sudah dapat dilaksanakan sesuai dengan target yang telah disusun.
  6. Kendaraan bermotor, tercapai 100% dari target 100%. Kegiatan yang sudah dilaksanakan pada triwulan ketiga ini adalah pembelian kendaraan bermotor.
  7. Peralatan dan Fasilitas Perkantoran, tercapai 91,03% dari target 100%. Secara umum, kegiatan-kegiatan yang telah direncanakan pada triwulan ketiga untuk masing-masing komponen input sudah dapat dilaksanakan. Pada triwulan ketiga ini, kegiatan memasuki pada tahap inti kegiatan, diantaranya adalah: pengadaan meja, kursi, lemari, perlengkapan pameran, pemesanan/pembelian buku, dan pemeriksaan buku.  
Hambatan dan kendala yang terjadi yaitu pengadaan peralatan dengan dana yang bersumber dari PNBPN belum dilaksanakan karena dana belum tersedia.
- b. Sampai dengan triwulan ketiga tahun anggaran 2012, realisasi penyerapan anggaran yang sudah dicapai oleh BBPK adalah sebesar Rp. **11.230.799.374,-** atau **71,5%** dari total anggaran DIPA sebesar Rp. **15.708.307.000,-**.
- c. pencapaian PNBPN BBPK pada Triwulan III Tahun 2012 mencapai Rp. 1.851.787.943,- atau sebesar 69,65%.

## 4.2 Rekomendasi

Hal-hal yang perlu diperhatikan untuk meningkatkan kinerja BBPK pada triwulan selanjutnya adalah sebagai berikut :

1. Para koordinator diharapkan untuk aktif melakukan koordinasi dengan industri dan *supplier* pengadaan alat sehingga pekerjaan bisa dikerjakan tepat waktu.
2. Koordinator kegiatan-kegiatan diharapkan lebih aktif untuk menyelesaikan kegiatan sesuai dengan rencana yang telah dibuat .