

## KATA PENGANTAR

Laporan Triwulan III Balai Besar Pulp dan Kertas (BBPK) ini disusun sebagai tanggung jawab Balai atas kegiatan-kegiatan yang telah dilaksanakan pada triwulan ketiga tahun 2013 dengan mengacu kepada Peraturan Pemerintah Nomor 39 Tahun 2006 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan.

Untuk mendukung terselenggaranya *Good Corporate Governance* (GCG) di BBPK, yang merupakan prasyarat utama untuk mewujudkan aspirasi Balai dalam mencapai tujuannya, diperlukan pengembangan sistem manajemen pertanggungjawaban yang tepat, jelas dan nyata sehingga memudahkan di dalam pengawasan dan pengendalian agar langkah perbaikan dan pengembangan yang terus menerus dan berkesinambungan dapat dilakukan.

Laporan ini merupakan wujud pertanggungjawaban yang menjadi kewajiban Balai untuk melaporkan kondisi dan kinerja sekaligus pencapaian pelaksanaan kegiatan DIPA triwulan ketiga tahun 2013 terkait akuntabilitas keuangan serta pencapaian realisasi fisik.

Harapan kami laporan ini dapat menjadi masukan, acuan, dan bahan penilaian bagi pimpinan dan pihak terkait di lingkungan Kementerian Perindustrian untuk upaya koreksi dan perbaikan kinerja BBPK, dengan harapan melalui mekanisme ini BBPK mampu menjalankan berbagai kegiatan yang menjadi tugas pokok dan fungsinya dengan baik.

Bandung, Oktober 2013  
Kepala Balai Besar Pulp dan Kertas

**Ngakan Timur Antara**

## DAFTAR ISI

Kata Pengantar .....	i
Daftar Isi .....	ii
BAB I     PENDAHULUAN.....	1
1.1   Tugas pokok dan fungsi organisasi .....	1
1.2   Latar Belakang Kegiatan .....	2
1.3   Struktur organisasi.....	3
BAB II     RENCANA KEGIATAN.....	6
2.1   Kegiatan Tahun Anggaran 2013.....	6
2.2   Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan .....	10
BAB III    PELAKSANAAN KEGIATAN.....	11
3.1   Hasil Yang Telah Dicapai.....	11
3.2   Analisis Capaian Kinerja .....	32
3.3   Hambatan dan Kendala Pelaksanaan .....	44
3.4   Langkah Tindak Lanjut .....	45
BAB IV     PENUTUP.....	47
4.1   Kesimpulan.....	47
Lampiran 1     Form A	

## BAB

# 1

# PENDAHULUAN

---

## 1.1 Tugas Pokok dan Fungsi Organisasi

Berdasarkan SK Menteri Perindustrian Nomor 42/M-IND/PER/6/2006 tanggal 26 Juni 2006, BBPK mempunyai tugas melaksanakan kegiatan penelitian, pengembangan, kerjasama, standardisasi, pengujian, sertifikasi, kalibrasi dan pengembangan kompetensi industri pulp dan kertas sesuai kebijakan teknis yang ditetapkan oleh Kepala Badan Penelitian dan Pengembangan Industri, sekarang Badan Pengkajian Kebijakan, Iklim dan Mutu Industri (BPKIMI).

Dalam melaksanakan tugas tersebut, BBPK menyelenggarakan fungsi:

- a. Penelitian dan pengembangan, pelayanan jasa teknik bidang teknologi bahan baku, bahan pembantu, proses, produk, peralatan dan pelaksanaan pelayanan dalam bidang pelatihan teknis, konsultasi/penyuluhan, alih teknologi serta rancang bangun dan perekayasaan industri, inkubasi dan penanggulangan pencemaran industri;
- b. Pelaksanaan pemasaran, kerjasama, pengembangan dan pemanfaatan teknologi informasi;
- c. Pelaksanaan pengujian dan sertifikasi bahan baku, bahan pembantu dan produk industri pulp dan kertas, serta kegiatan kalibrasi mesin dan peralatan;
- d. Pelaksanaan perencanaan, pengelolaan dan koordinasi sarana dan prasarana kegiatan penelitian dan pengembangan di lingkungan BBPK, serta penyusunan dan penerapan standardisasi industri pulp dan kertas; dan
- e. Pelayanan teknis dan administrasi kepada semua unsur di lingkungan BBPK.

Visi Balai Besar Pulp dan Kertas untuk 5 (lima) tahun ke depan adalah ***"Menjadi lembaga litbang inovatif dan pusat pelayanan jasa teknis profesional di bidang pulp, kertas, derivat selulosa dan lingkungan"***. Visi ini merupakan penjabaran dari Visi Kementerian Perindustrian dan Visi BPKIMI.

Guna mewujudkan visi tersebut maka ditetapkan Misi Balai adalah sebagai berikut:

1. Melaksanakan litbang yang inovatif di bidang pulp, kertas, derivat selulosa dan lingkungan
2. Memberikan pelayanan jasa teknis yang profesional di bidang pulp, kertas, derivat selulosa dan lingkungan

## **1.2 Latar Belakang Kegiatan**

BBPK memiliki tugas pokok melaksanakan kegiatan penelitian dan pengembangan (litbang), dan jasa pelayanan teknis (JPT) meliputi kerjasama litbang, standardisasi, pengujian, sertifikasi, kalibrasi, pelatihan, konsultasi dan Rancang Bangun dan Perencanaan Industri (RBPI).

Balai Besar Pulp dan Kertas (BBPK) sebagai sebuah institusi litbang pemerintah dituntut untuk selalu menghasilkan litbang yang bermutu dan aplikatif. Selain itu, BBPK juga dituntut menjaga kualitas pelayanan kepada masyarakat sesuai misi yang telah ditetapkan:

- Memberikan pelayanan jasa (riset, standardisasi, pengujian, sertifikasi, kalibrasi, rancang bangun dan perencanaan industri, pengembangan kompetensi dan alih teknologi, dan konsultasi) di bidang pulp, kertas, produk kertas serta lingkungan.
- Menghasilkan inovasi teknologi untuk industri pulp dan kertas.

Sesuai Undang-Undang No. 17 tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) tahun 2005 – 2025, pembangunan industri harus menjadi wahana peningkatan kemampuan inovasi dan wirausaha bangsa di bidang teknologi industri dan manajemen, sebagai ujung tombak pembentukan daya saing industri nasional menghadapi era globalisasi/liberalisasi ekonomi dunia.

Selain itu, mengacu kepada Peraturan Presiden RI No. 28 tahun 2008 tentang Kebijakan Industri Nasional (KIN) dengan bangun industri nasional pada tahun 2025 menetapkan strategi operasional, salah satunya yaitu mendorong pertumbuhan kluster industri prioritas kelompok industri agro dengan cabang industri pulp dan kertas. Oleh karena itu, pada tahun 2013 BBPK menetapkan kegiatan utamanya yaitu Penelitian dan Pengembangan Teknologi

Pulp dan Kertas. Kegiatan ini mengacu pada program BPKIMI yaitu Program Pengkajian Kebijakan, Iklim dan Mutu Industri.

Kegiatan penelitian dan pengembangan dimaksudkan untuk mendukung industri, khususnya industri pulp dan kertas agar dapat bertahan dalam persaingan yang sangat kompetitif. Kegiatan litbang BBPK meliputi bidang pulp, kertas, derivat selulosa, lingkungan dan energi. BBPK diharapkan menjadi pusat inovasi sehingga industri akan terbantu dengan hasil litbang yang dihasilkan, bukan hanya dalam kemajuan teknologi, namun juga membantu industri dalam pemenuhan terhadap standard-standard atau aturan-aturan yang berlaku.

Saat ini, Industri pulp dan kertas berkembang dengan sangat cepat. Hal ini mendorong Balai untuk bekerja proaktif sehingga kegiatan litbang yang dilakukan oleh BBPK dapat mendukung perkembangan teknologi pulp dan kertas dengan harapan hasil litbang yang dihasilkan oleh BBPK dapat diaplikasikan di industri pulp dan kertas.

### **1.3 Struktur Organisasi**

Struktur Organisasi dan Tata Kerja BBPK diatur berdasarkan SK Menperin Nomor 42/M-IND/PER/6/2006 tanggal 26 Juni 2006 (Gambar 1.1). BBPK dipimpin oleh seorang Kepala dan membawahi 5 (lima) Bagian/Bidang, 16 (enam belas) sub-bagian/seksi dan kelompok jabatan fungsional dengan rincian sebagai berikut:

#### **1. Bagian Tata Usaha, terdiri dari:**

- a. Sub Bagian Program dan Pelaporan
- b. Sub Bagian Keuangan
- c. Sub Bagian Kepegawaian
- d. Sub Bagian Umum

#### **2. Bidang Pengembangan Jasa Teknik, terdiri dari:**

- a. Seksi Pemasaran
- b. Seksi Kerjasama
- c. Seksi Infomasi

**3. Bidang Sarana Riset dan Standardisasi**, terdiri dari:

- a. Seksi Sarana Riset Pulp, Kertas dan Derivat Selulosa
- b. Seksi Sarana Riset Lingkungan
- c. Seksi Standardisasi

**4. Bidang Pengujian, Sertifikasi, dan Kalibrasi**, terdiri dari:

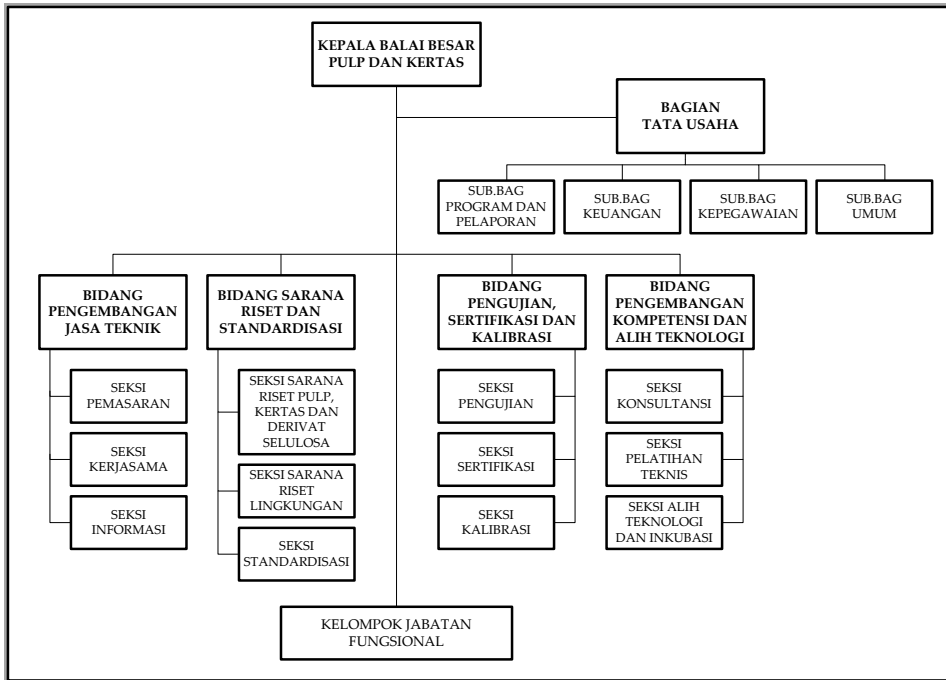
- a. Seksi Pengujian
- b. Seksi Sertifikasi
- c. Seksi Kalibrasi

**5. Bidang Pengembangan Kompetensi dan Alih Teknologi**, terdiri dari:

- a. Seksi Konsultasi
- b. Seksi Pelatihan Teknis
- c. Seksi Alih Teknologi dan Inkubasi

**6. Kelompok Jabatan Fungsional**

Dalam menjalankan tugasnya, masing-masing bagian/bidang dan kelompok jabatan fungsional saling berkoordinasi untuk mencapai tujuan organisasi yang telah ditetapkan.



Gambar 1.1 : Struktur Organisasi BBPK

**BAB****2****RENCANA KEGIATAN****2.1 Rencana Kegiatan Tahun Anggaran 2013**

Pada tahun anggaran 2013, BBPK memiliki satu kegiatan yaitu Penelitian dan Pengembangan Teknologi Pulp dan Kertas. Kegiatan tersebut terdiri dari sepuluh seperti terlihat pada Tabel 2.1. Sedangkan pagu DIPA BBPK Tahun Anggaran 2013 adalah sebesar Rp. 18.823.289.000,-.

Tabel 2.1 Output Kegiatan BBPK Tahun 2013

NO	KODE	OUTPUT	ANGGARAN (Rp 000)
1	1868.001	Hasil Kajian/Penelitian Penguasaan Teknologi Industri	765.355
2	1868.002	Hasil Rekayasa Mesin/Peralatan Teknologi Industri	93.070
3	1868.003	Layanan Jasa Teknis	2.063.774
4	1868.004	Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri	668.010
5	1868.005	Dokumen Perencanaan / Penganggaran / Pelaporan / Monitoring dan Evaluasi	219.770
6	1868.994	Layanan Perkantoran	11.178.673
7	1868.995	Kendaraan Bermotor	17.500
8	1868.996	Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi	42.500
9	1868.997	Peralatan dan Fasilitas Perkantoran	1.546.637
10	1868.998	Gedung/Bangunan	2.228.000
Total			18.823.289

**OUTPUT 001:**

Hasil Kajian/Penelitian Penguasaan Teknologi Industri dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 765.355.000,- . Output ini terdiri dari sebelas komponen, yaitu:

- 1) Pemanfaatan Emisi Gas CO<sub>2</sub> dan Limbah Cair Industri Kertas Untuk Budidaya Alga Spirulina platensis

**Comment [P1]:** Seluruh anggaran diganti dengan yang baru



- 2) Pengaruh Berbagai Dissolving Pulp Terhadap Kualitas Nitro Selulosa Sebagai Bahan Baku Propelan
- 3) Endoglukanase Rekombinan EglIII sebagai Agen Biodeinking
- 4) Cellulose binding domain dari rekombinan endoglukanase EglIII Tahap II. Aplikasi untuk upgrading kertas bekas skala lab
- 5) Proses Bio-Deinking pada Kertas Bekas Perkantoran Menggunakan Ultrasonik
- 6) Aplikasi Suspensi Bacterial Cellulose Sebagai Bahan Penguat Pada Pembuatan Kertas
- 7) Modifikasi Serat Secara Toposelektif Sebagai Bahan Baku Pembuatan Kertas Liner
- 8) Studi Penerapan Good House Keeping Pada Proses Pembuatan Pulp Daur Ulang Serta Evaluasi Kinerja Pada Instalasi Pengolahan Air Limbah Proses Pembuatan Pulp Daur Ulang
- 9) Pengolahan Gondorukem Menjadi Bahan Sizing Agent Untuk Aplikasi Pada Pembuatan Kertas
- 10) Verifikasi Metoda Uji TCLP Anorganik Limbah Padat Sebagai Persiapan Akreditasi Laboratorium Limbah Padat
- 11) Pulp dan serat bambu dari bambu pilihan untuk bahan baku komposit

**OUTPUT 002:**

Hasil Rekayasa Mesin/Peralatan Teknologi Industri, dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 93.070.000,-. Output ini terdiri dari satu komponen, yaitu Pembuatan Alat Pengurai, Pengaduk dan Press Pulp Untuk Kampas Rem Kendaraan.

**OUTPUT 003:**

Layanan Jasa Teknis, dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 2.063.774.000,-. Output ini terdiri dari tujuh komponen yaitu:

1. Penyelenggaraan Penelitian dan Pengembangan
2. Penyelenggaraan Standardisasi
3. Penyelenggaraan Kalibrasi
4. Pengujian
5. Kegiatan Pembinaan dan Konsultansi
6. Kegiatan Sertifikasi

## 7. Penyelenggaraan Pendidikan dan Pelatihan

### **OUTPUT 004:**

Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri, dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 668.010.000,-. Output ini terdiri dari tiga sub output dengan sembilan komponen kegiatan.

Sub. Output Pengembangan SDM, terdiri dari komponen:

1. Pendidikan dan pelatihan struktural
2. Pendidikan dan pelatihan teknis
3. Pendidikan dan pelatihan fungsional

Sub. Output Pengembangan Kelembagaan, terdiri dari komponen:

1. Penyusunan Dokumen Renstra BBPK Tahun 2015-2019
2. Pembentukan Lembaga Diklat Profesi (LDP) Bidang Pulp dan Kertas
3. Pengembangan Sistem Informasi Pelayanan Jasa Teknis - Pengujian
4. Penerbitan Majalah Jurnal Ilmiah Berita Selulosa

Sub. Output Promosi dan Diseminasi, terdiri dari komponen:

1. Diseminasi Teknologi Hasil Penelitian dan Pengembangan Pulp dan Kertas
2. Penyuluhan dan Penyebaran Informasi Teknologi Pulp dan Kertas

### **OUTPUT 005:**

Dokumen Perencanaan / Penganggaran / Pelaporan / Monitoring dan Evaluasi, dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 219.770.000,-. Output ini terdiri dari 4 komponen, yaitu:

1. Penyusunan Kegiatan dan Anggaran
2. Monitoring dan Evaluasi
3. Pengelolaan Sistem Akuntansi Instansi
4. Pengelolaan Barang Milik Negara

**OUTPUT 994:**

Layanan Perkantoran, dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 11.178.673.000,-. Output ini terdiri dari dua komponen, yaitu:

1. Pengelolaan Gaji dan Tunjangan
2. Penyelenggaraan Operasional dan Pemeliharaan Perkantoran

**OUTPUT 995:**

Kendaraan Bermotor, dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 17.500.000,-. Output ini terdiri dari satu komponen, yaitu Pengadaan Kendaraan Operasional Roda Dua

**OUTPUT 996:**

Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi, dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 42.500.000,-. Output ini terdiri dari satu komponen yaitu Pengadaan Perangkat Pengolah Data.

**OUTPUT 997:**

Peralatan dan Fasilitas Perkantoran, dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 1.546.637.000,-. Output ini terdiri dari tiga komponen yaitu:

1. Pengadaan Alat
2. Pengadaan Meubelair
3. Pengadaan Buku Perpustakaan

**OUTPUT 998:**

Gedung/Bangunan, dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 2.228.000.000,-. Output ini terdiri dari satu komponen yaitu Renovasi Laboratorium.

## 2.2 Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan

Sasaran dan indikator kinerja dituangkan dalam kontrak kinerja berupa TAPKIN sebagaimana dapat dilihat pada tabel berikut :

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja
<b>Perspektif Pemangku Kepentingan / Stakeholder (S)</b>		
1	Tingginya kemampuan inovasi dan penguasaan teknologi industri	Hasil penelitian dan pengembangan yang siap diterapkan Hasil penelitian dan pengembangan yang telah diimplementasikan
<b>Perspektif Proses Pelaksanaan Tugas Pokok (T)</b>		
2	Mengembangkan R & D di instansi dan industri	Kerjasama R&D instansi dengan industri Peningkatan jumlah jenis produk yang sudah bisa diuji di laboratorium
3	Meningkatkan kualitas pelayanan publik	Tingkat kepuasan pelanggan (indeks 1-5)
4	Meningkatkan budaya pengawasan pada unsur pimpinan dan staf	Terbangunnya Sistem Pengendalian Intern di unit kerja
<b>Sasaran Strategis Satker</b>		
5	Penajaman fokus litbang	Jumlah litbang yang dihasilkan Jumlah RBPI
6	Pengembangan SDM berkelanjutan	Jumlah sertifikat kompetensi yang diperoleh Jumlah Karya Tulis Ilmiah yang dipublikasikan Jumlah pengakuan sistem manajemen Penambahan tenaga fungsional
7	Optimalisasi pengelolaan kegiatan dan sumber daya	Ketepatan realisasi pelaksanaan kegiatan Tingkat pemakaian sarana dan prasarana balai (alat yang beroperasi / total alat)
8	Pengembangan sarana dan prasarana	Peningkatan kemampuan sarana dan prasarana dalam mendukung litbang dan pelayanan jasa
9	Retensi dan Akuisisi Pasar	Peningkatan jumlah pelanggan Peningkatan jumlah order Jumlah maksimal keluhan pelanggan (total keluhan / total order)
10	Layanan jasa baru	Jumlah produk layanan baru Jumlah order produk layanan baru
11	Optimalisasi pengelolaan anggaran	Adanya rencana kerja tahunan dari semua Kabid/ Kabag TU Menurunnya tunggakan customer Realisasi anggaran total Peningkatan realisasi pendapatan PNBK

### 3.1 Hasil Yang Telah Dicapai

#### 3.1.1 Hasil Yang Telah Dicapai Berdasarkan Indikator Kinerja Dalam Penetapan Kinerja (TAPKIN)

a. Sasaran Strategis 1: Tingginya kemampuan inovasi dan penguasaan teknologi industri

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Fisik (%)
Tingginya kemampuan inovasi dan penguasaan teknologi industri	Hasil penelitian dan pengembangan yang siap diterapkan	2 Penelitian	100
	Hasil penelitian dan pengembangan yang telah diimplementasikan	2 Penelitian	100

Sasaran strategis 1: Tingginya kemampuan inovasi dan penguasaan teknologi industri, memiliki dua indikator, yaitu:

1. Hasil penelitian dan pengembangan yang siap diterapkan

Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013, ada dua judul penelitian yang siap diterapkan di industri yaitu:

- Pengaruh umur kayu *Acacia crassicarpa* terhadap kualitas pulp putih diterapkan di PT. Wana Subur Lestari
- Penelitian Pemanfaatan Lime Mud Sebagai Pengkondisi Tanah Gambut Dan Tanah Mineral diterapkan di Lahan PT. Toba Pulp Lestari

2. Hasil penelitian dan pengembangan yang telah diimplementasikan

Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013, ada dua judul penelitian yang telah diimplementasikan di industri yang selanjutnya ditindaklanjuti menjadi kerjasama penelitian, yaitu:

- Pembuatan Kertas Liner dan Medium Dari Pulp Mekanis Tandan Kosong Sawit Skala Pabrik, diimplementasikan di PPKS (Pusat Penelitian Kelapa Sawit). Kegiatan kerjasama ini masih berlangsung sampai dengan bulan November 2013.
- Pemanfaatan Fly Ash Dan Bottom Ash dari Boiler Untuk Pembuatan Batako dan Paving Block, diimplementasikan di Papertech pada bulan Juni 2013.

b. Sasaran Strategis 2: Mengembangkan R & D di instansi dan industri

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Fisik (%)
Mengembangkan R & D di instansi dan industri	Kerjasama R&D instansi dengan industri	10 Kerjasama	160%
	Peningkatan jumlah jenis produk yang sudah bisa diuji di laboratorium	5 %	75%

Sasaran strategis 2: Mengembangkan R & D di instansi dan industri, terdiri dari dua indikator kinerja, yaitu:

1. Kerjasama R&D instansi dengan industri

Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013, ada 16 kerjasama yang telah dilaksanakan, yaitu:

- PT. Kemindo International : Penelitian Pengaruh Variasi Dosis Star Force 83 dan Variasi Suhu terhadap Viskositas.
- PT. Djabesmen : Penelitian Klasifikasi Serat dan Pengukuran Panjang Serat Pulp Coklat Hasil Refining.
- Pusat Penelitian Kelapa Sawit (PPKS), Medan : Pembuatan Kertas Lainer Medium serta Corrugated Carton Box dari Pulp Semikimia Tandan Kosong Sawit Skala Pabrik.
- PT. Papertech Indonesia : Penelitian Pemanfaatan Fly Ash dan Bottom Ash untuk Pembuatan Batako dan paving Block.
- CV. Priangan Agro Makmur : Pembuatan Wadah Pembibitan Tanaman dari Kertas Bekas.
- PT. Papertech Indonesia : Penelitian Penetapan Tingkat Toksisitas Akut (LD50) Fly Ash dan Bottom Ash
- PT. Crystal Anugerah Abadi : Penelitian Pengaruh Penambahan Aditif terhadap

#### Kualitas Pulp

- PT. Kemira Indonesia : Penelitian Pengaruh Penambahan Aditif terhadap Kualitas Pulp
  - PT. Wana Subur Lestari : Pengaruh Umur Acacia Crassicarpa Terhadap Kualitas Pulp dan Kertas
  - PT. Buckman Asia Pacific : The Influence of Additives on Serapong Pulp Quality
  - PT. Wahana Sekar Agro : Penelitian Pembuatan Pulp dan Kertas Sack Kraft dari Tiga Jenis Bambu
  - Universitas Sumatera Utara( Ferdinan Sinuhaji) : Penelitian Pembuatan Pulp dan Kertas dari Kulit Durian
  - PT. Kemira Indonesia : Penelitian Pembuatan Lembaran dengan Variasi Dosis Bahan Kimia Pewarna
  - Dir. Industri Hasil Hutan dan Perkebunan : Kajian Karakteristik Sludge Biologi IPAL Industri Pulp dan Kertas, dan potensinya
  - KS. BPTSTH, Kuok-Riau : Penelitian Pembuatan Pulp Semikimia dari Kayu Terentang dan Binuang
  - KS. BPTSTH, Kuok-Riau : Pembuatan dan Pengujian Kertas dari Jenis Kayu Alternatif.
2. Peningkatan jumlah jenis produk yang sudah bisa diuji di laboratorium
- Pada tahun 2013, laboratorium kalibrasi melakukan perluasan ruang lingkup yaitu standar gloss dan rentang ukur vernier caliper dari 150mm ke 300mm, sedangkan untuk gaya dari 1 ton menjadi 2,5 ton masih dalam proses karena peralatan kalibrator baru diterima oleh laboratorium kalibrasi pada bulan September. Sedangkan untuk laboratorium uji, belum ada penambahan jenis produk yang bisa diuji (terakreditasi) di laboratorium BBPK. Produk yang sudah bisa diuji, diantaranya :
- Pulp, Kertas dan Karton
  - Air dan Air Limbah
  - Udara Emisi
  - Kalibrasi Alat : Massa, tekanan, dimensi, gaya, volumetrik, gloss/warna

c. Sasaran Strategis 3: Meningkatkan kualitas pelayanan publik

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Fisik (%)
Meningkatkan kualitas pelayanan publik	Tingkat kepuasan pelanggan (indeks 1-5)	4 Indeks	70

Proses pengukuran kepuasan pelanggan dilaksanakan selama satu tahun anggaran. Pada triwulan ketiga tahun 2013, sudah pada tahap distribusi dan pengumpulan kuisioner dari responden.

d. Sasaran Strategis 4: Meningkatkan budaya pengawasan pada unsur pimpinan dan staf

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Fisik (%)
Meningkatkan budaya pengawasan pada unsur pimpinan dan staf	Terbangunnya Sistem Pengendalian Intern di unit kerja	1 sistem	75

BBPK sedang menyusun sistem mutu terintegrasi melalui penyusunan pedoman mutu. Sistem manajemen mutu ISO 9001 : 2008, telah mencakup beberapa prosedur Pengendalian Internal Unit Kerja diantaranya:

1. Prosedur Penyusunan Program
2. Prosedur Pembayaran Uang Muka
3. Prosedur Penerimaan dan Pengeluaran Uang
4. Prosedur Pengadaan Pembelian Barang dan Jasa
5. Prosedur Perawatan Mesin
6. Prosedur Pengendalian Prasarana dan Lingkungan Kerja
7. Prosedur Diklat Pegawai
8. Prosedur Pengajuan dan Penilaian Angka Kredit
9. Prosedur Kehadiran Pegawai
10. Prosedur Penjatuhan Hukuman Disiplin
11. Prosedur Penangan Surat Masuk dan Keluar
12. Prosedur Pengendalian Dokumen
13. Prosedur Penyusunan Laporan
14. Prosedur Keluhan Pelanggan



### 15. Prosedur Penerimaan Permintaan Pelayanan Jasa

Prosedur yang sudah ada ini kemudian akan di *update* sesuai bisnis proses yang ada dan akan digabungkan dengan sistem pengelolaan informasi publik. Untuk prosedur pengelolaan informasi publik, sudah sampai tahap publikasi berupa pembuatan banner.



#### e. Sasaran Strategis 5: Penajaman fokus litbang

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Fisik (%)
Penajaman fokus litbang	Jumlah litbang yang dihasilkan	10 Judul	79
	Jumlah RBPI	1 Judul	74

Sasaran strategis 5: Penajaman fokus litbang memiliki dua indikator yaitu:

#### 1. Jumlah litbang yang dihasilkan

Sampai dengan twirulan 3 tahun 2013, ada total sebelas kegiatan penelitian yang

dilaksanakan oleh BBPK, dengan rata-rata realisasi fisik mencapai 79%.

2. Jumlah RBPI

Ada satu kegiatan rancang bangun dan perekayasaan, yaitu Pembuatan Alat Pengurai , Pengaduk dan Press Pulp Untuk Kampas Rem Kendaraan dengan capaian fisik 74%.

f. Sasaran Strategis 6: Pengembangan SDM berkelanjutan

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Fisik (%)
Pengembangan SDM berkelanjutan	Jumlah sertifikat kompetensi yang diperoleh	51 Sertifikat	221
	Jumlah Karya Tulis Ilmiah yang dipublikasikan	10 KTI Nasional 2 KTI Internasional	60 500
	Jumlah pengakuan sistem manajemen	7 sistem	100
	Penambahan tenaga fungsional	2 orang	50

Sasaran strategis 6: Pengembangan SDM berkelanjutan terdiri dari empat indikator, yaitu:

1. Jumlah sertifikat kompetensi yang diperoleh

Sampai triwulan ketiga tahun 2013, sudah diperoleh 113 sertifikat kompetensi oleh pegawai BBPK.

2. Jumlah Karya Tulis Ilmiah yang dipublikasikan

Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013, sudah ada 10 judul karya tulis internasional yang dipublikasikan. Kesepuluh karya tulis ilmiah tersebut dipublikasikan pada Prosiding REPTech 2012 yang diterbitkan awal tahun 2013.

No	Nama	Judul
1	Syamsudin	Study on alternative fuels for lime kiln in a kraft pulp mill
2	Rina Masriani, Taufan Hidayat, Dewi Christanti Trisulo	Potential of Cellulose Binding Domain from Endoglucanase Recombinant EgIII for Upgrading of Waste Paper
3	Susi Sugesty	Dissolving Pulp From Kenaf By Biobleaching Process
4	Chandra Apriana Purwita	Isolation of Xylan from Corncoobs for Xylanase-Producing Media

5	Yusup Setiawan	Solidification Of Paper Mill Solid Waste As Renewable Fuel To Support Green Industry
6	Henggar Hardiani	Semi-pilot scale Bioremediation of Contaminated soil with EOX Compounds from Pulp Industry
7	Andri Taufick Rizaluddin	Wastewater Treatment Design For Recycling Pulp Process From Beverages Aseptic Packaging
8	Ligia Santosa	Utilization of Alufoil Waste from Aseptic Packaging Recycling Process for Producing Coagulant
9	Teddy Kardiansyah	Preparation of Silver Nanoparticle as Antimicrobial Paper Additives
10	Taufan Hidayat	The Utilization of Nanofibrillation Effect on the Fiber Surface for Increasing the Strength of Paper

Sedangkan untuk karya tulis ilmiah nasional sudah ada 6 judul karya tulis yang dimuat di dalam jurnal selulosa.

No	Nama	Judul
1	Nursyamsu Bahar, Taufan Hidayat, Nina Elyani, Ike Rostika	Potensi Nanoselulosa dari Pulp <i>Acacia mangium</i> untuk Pembuatan Kertas Khusus
2	Ligia Santosa	Perlindungan Industri Pulp dan Kertas Indonesia: Sebuah Tinjauan Komunikasi Tanggung Jawab Sosial Perusahaan
3	Krisna Septiningrum, Susi Sugesty	Pengaruh Penambahan Xilanase pada Proses Pemutihan Sistem <i>Elemental Chlorine free</i> (ECF)
4	Endang Ruchiat	Pengaruh Fungsionalisasi <i>Multiwalled Carbon Nanotube</i> terhadap Daya Saring dan Sifat Mekanik dari Rayon <i>Nanocomposite Filaments</i>
5	Rina Masriani, Taufan Hidayat	Pemisahan <i>Cellulose-Binding Domain</i> dari Endoglukonase Egl-II dengan Metode Proteolisis
6	Syamsudin	Kajian Bahan Bakar Alternatif untuk <i>Lime Kiln</i> di Pabrik Pulp Kraft melalui Pembakaran Langsung dan Gasifikasi

### 3. Jumlah pengakuan sistem manajemen

Sampai dengan triwulan kedua tahun 2013, sudah ada 7 sistem manajemen yang diakui di BBPK yaitu:

- ISO 9001 : 2008

- SNI ISO 17025 : 2008 : Laboratorium Kalibrasi
- SNI ISO 17025 : 2008 : Laboratorium Pengujian
- KNAPPP / Pranata Litbang
- Lembaga Sertifikasi Produk
- Lembaga Sertifikasi Ekolabel Tipe I
- Lembaga Sertifikasi Ekolabel Tipe II

4. Penambahan tenaga fungsional

Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013, 4 orang pegawai yang sudah terbit Penilaian Angka Kredit (PAK) dan masih menunggu SK penetapan. Dan ada satu orang pegawai PAK fungsionalnya masih dalam proses revisi.

g. Sasaran Strategis 7: Optimalisasi pengelolaan kegiatan dan sumber daya

Sasaran	Indikator Kinerja	Target (%)	Realisasi Fisik (%)
Optimalisasi pengelolaan kegiatan dan sumber daya	Ketepatan realisasi pelaksanaan kegiatan	85	79
	Tingkat pemakaian sarana dan prasarana balai (alat yang beroperasi / total alat)	76	89,96

Sasaran strategis 7: Optimalisasi pengelolaan kegiatan dan sumber daya terdiri dari dua indikator, yaitu:

1. Ketepatan realisasi pelaksanaan kegiatan

Sampai dengan triwulan ketiga, realisasi pelaksanaan kegiatan mencapai 79%.

2. Tingkat pemakaian sarana dan prasarana balai (alat yang beroperasi / total alat)

Proses pendataan Barang Milik Negara rutin dilaksanakan oleh BBPK untuk mengetahui mana barang yang baik dan rusak. Total ada 279 alat lab utama, dimana 251 diantaranya dalam kondisi baik dan dapat digunakan.

h. Sasaran Strategis 8: Pengembangan sarana dan prasarana

Sasaran	Indikator Kinerja	Target (%)	Realisasi Fisik (%)
Pengembangan sarana dan prasarana	Peningkatan kemampuan sarana dan prasarana dalam mendukung litbang dan pelayanan jasa	10	158

Sasaran Strategis 8: Pengembangan sarana dan prasarana, terdiri dari satu indikator yaitu: Peningkatan kemampuan sarana dan prasarana dalam mendukung litbang dan pelayanan jasa. Penambahan alat baru sampai dengan triwulan 3 ini adalah sebanyak 38 unit.

i. Sasaran Strategis 9: Retensi dan Akuisisi Pasar

Sasaran	Indikator Kinerja	Target (%)	Realisasi Fisik (%)
Retensi dan Akuisisi Pasar	Peningkatan jumlah pelanggan	10	83
	Peningkatan jumlah order	10	85
	Jumlah maksimal keluhan pelanggan (total keluhan / total order)	8	0

Sasaran Strategis 9: Retensi dan Akuisisi Pasar terdiri dari tiga indikator kinerja yaitu:

1. Peningkatan jumlah pelanggan

Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013 (Januari – September), ada 208 pelanggan yang telah menggunakan layanan jasa BBPK dibandingkan dengan jumlah pelanggan pada tahun 2012 sebanyak 228 pelanggan.

2. Peningkatan jumlah order

Sampai dengan triwulan kedua tahun 2013 (Januari – September), total order yang masuk ke BBPK sebanyak 624 order dibandingkan dengan jumlah tahun 2012 sebanyak 667 order.

3. Jumlah maksimal keluhan pelanggan

Belum ada keluhan dari pelanggan sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013 (Januari – September).

j. Sasaran Strategis 10: Layanan jasa baru

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Fisik (%)
Layanan jasa baru	Jumlah produk layanan baru	1 produk	100
	Jumlah order produk layanan baru	5 order	100

Sasaran Strategis 10: Layanan jasa baru terdiri dari dua indikator kinerja yaitu :

1. Jumlah produk layanan baru

Pada triwulan ketiga tahun 2013, ada penambahan satu produk baru yang bisa dilayani oleh BBPK yaitu sertifikasi ekolabel tipe II.

2. Jumlah order produk layanan baru

Jumlah order produk layanan baru / sertifikasi ekolabel tipe II sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013 sebanyak 5 order yaitu:

- PT. Inter Aneka: sertifikasi ekolabel tipe II untuk kategori “degradable”
- PT. Fajar Surya Wisesa: sertifikasi ekolabel tipe II untuk kategori “recycle content” dan “recyclable)
- PT. Chandra Asri Tbk. : Sertifikasi Swadeklarasi Degradable untuk bahan baku plastik
- PT. Buana Megah : Sertifikasi Recycle Content produk kertas
- PT. Surabaya Megabox : sertifikasi ekolabel tipe II untuk kategori “recycle content” dan “recyclable)

k. Sasaran Strategis 11: Optimalisasi pengelolaan anggaran

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Fisik (%)
Optimalisasi pengelolaan anggaran	Adanya rencana kerja tahunan dari semua Kabid/ Kabag TU	5 dokumen	100
	Menurunnya tunggakan customer	5%	73
	Realisasi anggaran total	95%	64,3
	Peningkatan realisasi pendapatan PNB	8%	70,41

Sasaran Strategis 11: Optimalisasi pengelolaan terdiri dari empat indikator kinerja yaitu:

1. Adanya rencana kerja tahunan dari semua Kabid/ Kabag TU  
Sampai triwulan ketiga tahun 2013, sudah disusun dokumen rencana kerja untuk seluruh kegiatan di BBPK untuk tahun 2013.
2. Menurunnya tunggakan customer  
Piutang pada awal Tahun 2013 adalah sebesar Rp 144.033.950,-. Piutang ini kemudian berkurang sehingga pada akhir September 2013 jumlahnya menjadi Rp 38.863.500,-, ada pengurangan sebesar Rp 105.170.450,- atau sebesar 73%.
3. Realisasi anggaran total  
Sampai triwulan ketiga tahun 2013, realisasi anggaran mencapai 64,3%
4. Peningkatan realisasi pendapatan PNBPN  
Realisasi pendapatan BBPK sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013 adalah Rp. 2.062.389.539,- atau sebesar 70,41% dari target PNBPN 2013 sebesar Rp 2.928.710.000,-

### 3.1.2 Hasil Yang Telah Dicapai Berdasarkan Output Kegiatan

Pada tahun anggaran 2013, BBPK memiliki satu kegiatan yaitu Penelitian dan Pengembangan Teknologi Pulp dan Kertas yang terdiri dari sebelas output kegiatan. Capaian kegiatan pada triwulan ketiga tahun 2013 adalah sebagai berikut:

- a. Output 001: Hasil Kajian/ Penelitian Penguasaan Teknologi Industri

<i>Output</i>	<b>Pagu (Rp 000)</b>	<b>Realisasi Triwulan III</b>		
		<b>Keuangan (Rp 000)</b>	<b>Keuangan (%)</b>	<b>Fisik (%)</b>
Hasil Kajian/ Penelitian Penguasaan Teknologi Industri	765.355	434.555	60	79

Output 1 : Hasil Kajian/ Penelitian Penguasaan Teknologi Industri terdiri dari sebelas komponen kegiatan yaitu:

1) Pemanfaatan Emisi Gas CO<sub>2</sub> dan Limbah Cair Industri Kertas Untuk Budidaya Alga Spirulina platensis.

Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013, realisasi capaian fisik mencapai 88%.

Tahapan kegiatan yang sudah dilakukan diantaranya:

- Analisa dan kompilasi data percobaan budi daya mikroalga spirulina platensis
- Kompilasi dan evaluasi data untuk pembuatan laporan
- Percobaan budidaya alga spirulina variasi air limbah 0%, 25%, 50%, 75% dan 100%
- Pengujian pertumbuhan alga spirulina platensis dalam media air limbah (25-100%) dan kompilasi data pengujian budidaya spirulina dalam media air limbah
- Percobaan budidaya spirulina platensis dengan variasi media air limbah 0 - 100% dan karakterisasinya serta persiapan budidaya spirulina platensis dalam media air limbah 100% dengan penambahan gas CO<sub>2</sub> emisi boiler
- kompilasi dan evaluasi data hasil pengujian pertumbuhan spirulina platensis dalam media air limbah yang divariasikan 0-100%

2) Pengaruh Berbagai Dissolving Pulp Terhadap Kualitas Nitro Selulosa Sebagai Bahan Baku Propelan

Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013, realisasi capaian fisik mencapai 85%.

Tahapan kegiatan yang sudah dilakukan diantaranya:

- Karakterisasi Dissolving Pulp
- Pengujian
- Percobaan Pembuatan Nitro Selulosa
- Perjalanan dinas

3) Endoglukanase Rekombinan EglII sebagai Agen Biodeinking

Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013, realisasi capaian fisik mencapai 76,5%.

Tahapan kegiatan yang sudah dilakukan diantaranya:

- Produksi enzim dari rekombinan endoglukanase Egl-II pada media sintetik. Enzim yang dihasilkan lalu dipekatkan dengan ultrafiltrasi. Enzim lalu diuji aktivitas dan kadar protein



- Deinking kertas bekas perkantoran menggunakan enzim endoglukanase rekombinan dengan dosis 0,5 1 1,5 2 2,5 IU pada suhu 50oC dan pH 7 selama 30 menit. Enzim dinonaktifkan pada 100oC kemudian dilakukan flotasi dan pencucian. Pulp kemudian dibuat lembaran untuk diuji sifat fisik dan optik.
  - Pengujian sifat fisik dan optik lembaran. Pengujian morfologi serat dan foto serat
  - Evaluasi data hasil pengujian sifat fisik dan optik lembaran. Pembuatan laporan fan poster untuk STPK 2013
- 4) Cellulose binding domain dari rekombinan endoglukanase EglIII Tahap II. Aplikasi untuk upgrading kertas bekas skala lab  
Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013, realisasi capaian fisik mencapai 79%. Tahapan kegiatan yang sudah dilakukan diantaranya:
- Telah dilakukan perjalanan dinas ke BPS Jakarta dalam rangka melengkapi data perkembangan terbaru industri pulp dan kertas untuk penyusunan laporan
  - Telah dilakukan pengujian aktivitas terhadap enzim endoglukanase, hasil ultrafiltrasi dan CBD yang dihasilkan
  - Telah dilakukan aplikasi CBD, pengujian stok dan pembuatan lembaran
- 5) Proses Bio-Deinking pada Kertas Bekas Perkantoran Menggunakan Ultrasonik  
Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013, realisasi capaian fisik mencapai 76%. Tahapan kegiatan yang sudah dilakukan diantaranya:
- Percobaan deinking konvensional, ultrasonik dan pembuatan lembaran
  - kompilasi data
- 6) Aplikasi Suspensi Bacterial Cellulose Sebagai Bahan Penguat Pada Pembuatan Kertas  
Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013, realisasi capaian fisik mencapai 75%. Tahapan kegiatan yang sudah dilakukan diantaranya:
- mulai produksi BC di dalam RDR sebanyak 2 Liter dengan menggunakan medium HS dengan masa inkubasi selama 7 hari, kecepatan putar 80 rpm, dan trial produksi BC pada 3 medium berbeda (HS, GYE dan anorganik) dalam erlenmeyer ml untuk melihat medium yang optimum untuk produksi BC

- melakukan produksi BC dalam medium GYE dalam rotary disc reactor dan erlenmeyer shaker dengan pH 5,5
  - analisa BC dari hasil inkubasi produksi selama 7 hari, terbentuk mud/ lumpur keruh
  - inkubasi bakteri dalam media HS dengan menggunakan starter *A. xylinum* dari sumber air kelapa de dalam media 10 ml kemudian ke 100 ml
  - mengambil sample BC dari medium HS dengan starter dari air kelapa, di centrifuge untuk di ambil endapannya, dan di uji SEM EDS
- 7) Modifikasi Serat Secara Toposelektif Sebagai Bahan Baku Pembuatan Kertas Liner Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013, realisasi capaian fisik mencapai 94%. Tahapan kegiatan yang sudah dilakukan diantaranya:
- telah dilakukan pengujian gsm, tebal, strength dan kekasaran
  - dibuat lembaran dengan variasi penambahan CMC
  - pengujian sifat fisik lembaran (kondisi: t=60 menit, T=60C, rpm=300-350, CMC=0.75%, CaCl<sub>2</sub>=1.5% 1: occ lokal, cmc a 2: occ lokal cmc b 2: occ import , cmc a 4: occ import, cmc b
  - pengujian sifat morfologi dan karboksilat lembaran (kondisi: t=60 menit, T=60C, rpm=300-350, CMC=0.75%, CaCl<sub>2</sub>=1.5% 1: occ lokal, cmc a 2: occ lokal cmc b 2: occ import , cmc a
- 8) Studi Penerapan Good House Keeping Pada Proses Pembuatan Pulp Daur Ulang Serta Evaluasi Kinerja Pada Instalasi Pengolahan Air Limbah Proses Pembuatan Pulp Daur Ulang Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013, realisasi capaian fisik mencapai 75%. Tahapan kegiatan yang sudah dilakukan diantaranya:
- Diskusi tentang penetapan prioritas proses telah dilakukan dengan pelaksana lapangan (manager produksi)
  - Melakukan klarifikasi terhadap NPO dari proses Manual Screen, setelah revisi prioritas proses
  - Peralatan IPAL telah dipesan dan berdasarkan jadwal akan selesai dibuat/dikirim pada awal Oktober

9) Pengolahan Gondorukem Menjadi Bahan Sizing Agent Untuk Aplikasi Pada Pembuatan Kertas

Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013, realisasi capaian fisik mencapai 76%.

Tahapan kegiatan yang sudah dilakukan diantaranya:

- Telah dilaksanakan perjalanan dinas ke BSN dalam rangka mencari metodologi pengujian untuk sampel rosin emulsi
- Telah dilakukan percobaan pelarutan gondorukem dengan menggunakan media NaOH alkoholik dan menggunakan variasi penambahan maleat anhidrida

10) Verifikasi Metoda Uji TCLP Anorganik Limbah Padat Sebagai Persiapan Akreditasi Laboratorium Limbah Padat

Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013, realisasi capaian fisik mencapai 72%.

Tahapan kegiatan yang sudah dilakukan diantaranya:

- Pengadaan alat
- Pengujian kinerja rotary agitator
- Verifikasi metode uji TCLP

11) Pulp dan serat bambu dari bambu pilihan untuk bahan baku komposit

Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013, realisasi capaian fisik mencapai 75%.

Tahapan kegiatan yang sudah dilakukan diantaranya:

- Bahan kimia yang dipesan sudah tersedia
- Pembuatan Pulp dan Serat dari bambu yang terpilih
- uji morfologi pulp
- Perjalanan Dinas Ke Direktorat IKM menindak lanjuti hasil konferensi "Bambu Platform for green industry"
- Pengujian Secara mikro dengan SEM terhadap bambu yang terpilih Untuk bahan bakunya, setelah pemasak dan dalam bentuk pulp Setch
- Diskusi dan konsultasi Ke Puskajitek dan HKI mengenai pengembangan penelitian berbasis SDA, antara lain bambu

b. Output 002: Hasil Rekayasa Mesin/Peralatan Teknologi Industri

<i>Output</i>	<b>Pagu (Rp 000)</b>	<b>Realisasi Triwulan III</b>		
		<b>Keuangan (Rp 000)</b>	<b>Keuangan (%)</b>	<b>Fisik (%)</b>
Hasil Rekayasa Mesin/Peralatan Teknologi Industri	93.070	31.298	34	74

Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013, tahapan kegiatan yang sudah dilakukan yaitu :

- hasil diskusi dan rapat dengan pengadaan alat, maka pembuatan alat agak mundur karena perlu revisi anggaran

c. Output 003: Layanan Jasa Teknis

<i>Output</i>	<b>Pagu (Rp 000)</b>	<b>Realisasi Triwulan III</b>		
		<b>Keuangan (Rp 000)</b>	<b>Keuangan (%)</b>	<b>Fisik (%)</b>
Layanan Jasa Teknis	2.063.774	1.320.785	64	72

Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013, layanan jasa yang sudah diberikan diantaranya :

1. Penyelenggaraan penelitian dan pengembangan, kegiatan yang sudah dilaksanakan :
  - Pembuatan MR bulan Juli
  - Perjalanan Dinas
  - Perencanaan kegiatan operasional
  - Pengujian dan kompilasi data
2. Standardisasi, kegiatan yang sudah dilaksanakan :
  - Pelaksanaan perumusan standar
  - Perjalanan dinas
3. Kalibrasi, kegiatan yang sudah dilaksanakan :
  - Pembuatan MR
  - Perjalanan Dinas
  - Penerbitan sertifikat kalibrasi

4. Pengujian, kegiatan yang sudah dilaksanakan :
  - Pembuatan MR
  - Perjalanan Dinas
  - Penerbitan sertifikat hasil uji
  - Subkontrak pengujian
5. Sertifikasi, kegiatan yang sudah dilaksanakan :
  - Pelaksanaan rapat/workshop
  - Perjalanan dinas
  - Penerbitan sertifikat
6. Pendidikan dan pelatihan, kegiatan yang sudah dilaksanakan :
  - Pembuatan MR
  - Pelaksanaan kegiatan diklat reguler
  - Pengajuan proposal kerjasama pelatihan
7. Konsultansi, kegiatan yang sudah dilaksanakan :
  - Pembuatan MR
  - Pengujian subkontrak
  - Pelaksanaan kegiatan pembinaan/konsultansi

d. Output 004 : Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri

<i>Output</i>	<b>Pagu (Rp 000)</b>	<b>Realisasi Triwulan III</b>		
		<b>Keuangan (Rp 000)</b>	<b>Keuangan (%)</b>	<b>Fisik (%)</b>
Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri	668.010	235.530	35	63

Terdapat sembilan komponen kegiatan dari output 004: Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri. Adapun capaian sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013 adalah sebagai berikut:

1. Pendidikan dan pelatihan struktural

Tahapan yang sudah dilakukan adalah Diklat PIM III satu orang dan Diklat PIM IV satu orang.

2. Pendidikan dan pelatihan teknis

Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013, BBPK sudah menyelenggarakan atau mengikuti pelatihan diantaranya, yaitu :

- Diklat *e-procurement*
- Diklat Sertifikasi Auditor / Lead Auditor Angkatan I Tahun 2013
- Pelatihan Audit SPPT SNI LSPro PaPICS
- *Good Measurement of Mechanical Strength of Engineering Materials*

3. Pendidikan dan pelatihan fungsional

Telah dilakukan pembayaran untuk diklat fungsional peneliti sebanyak 3 orang yang akan dilaksanakan pada bulan Oktober.

4. Penyusunan Dokumen Renstra BBPK Tahun 2015-2019

Tahapan yang sudah dilakukan pada triwulan ketiga adalah:

- Penyusunan draft renstra setelah koordinasi dengan BPKIMI
- pengumpulan data usulan
- pembuatan Draft dokumen Renstra sesuai IKU BPKIMI dan Kemenperin

5. Pembentukan Lembaga Diklat Profesi (LDP) Bidang Pulp dan Kertas

Tahapan yang sudah dilakukan pada triwulan ketiga adalah:

- Membuat Panduan Mutu, SOP, Instruksi Kerja, Form-Form pelaksanaan Pelatihan Teknis sesuai ISO 9001:2008.
- Menyesuaikan dengan ISO 9001:2008 Seksi Pelatihan Teknis
- Persiapan Dokumen Mutu LDP disesuaikan dengan ISO 9001:2008 Seksi Pelatihan Teknis
- Mengikuti Format ISO 9001 : 2008 Panduan Mutu Seksi Pelatihan Teknis

6. Pengembangan Sistem Informasi Pelayanan Jasa Teknis – Pengujian

Tahapan yang sudah dilaksanakan sampai triwulan ketiga tahun 2013 yaitu:

- diskusi ke BPKIMI
- Instalasi dan Uji coba sistem
- Pemrograman database dan sistem

7. Penerbitan Jurnal Selulosa

Kegiatan yang dilaksanakan pada triwulan ketiga tahun 2013 adalah :

- Pengumpulan naskah/database/bank naskah
- Evaluasi makalah oleh reviewer yang ditunjuk
- Revisi makalah oleh penulis

- Pengeditan makalah yang telah dinyatakan layak dipublikasi oleh redaksi
- 8. Diseminasi Teknologi Hasil Penelitian dan Pengembangan Pulp dan Kertas  
Kegiatan yang dilaksanakan pada triwulan ketiga tahun 2013 adalah :
  - Call For Paper atau Penyebarluasan informasi Juli
  - Pengumpulan dan seleksi makalah
  - Persiapan Perlengkapan Seminar
- 9. Penyuluhan dan Penyebaran Informasi Teknologi Pulp dan Kertas  
Kegiatan yang sudah dilaksanakan:
  - Pengadaan ATK dan computer supplies
  - Pembuatan marketing tools
  - Penggandaan dan penjilidan
  - Kegiatan Pameran
  - Pertemuan untuk koordinasi kegiatan

e. Output 005: Dokumen Perencanaan / Penganggaran / Pelaporan / Monitoring dan Evaluasi

<i>Output</i>	Pagu (Rp 000)	Realisasi Triwulan III		
		Keuangan (Rp 000)	Keuangan (%)	Fisik (%)
Dokumen Perencanaan / Penganggaran / Pelaporan / Monitoring dan Evaluasi	219.770	125.838	57	78

Terdapat empat komponen pada output 5: Dokumen Perencanaan / Penganggaran / Pelaporan / Monitoring dan Evaluasi, yaitu:

1. Penyusunan Kegiatan dan Anggaran  
Tahapan yang sudah dilaksanakan sampai triwulan ketiga tahun 2013 yaitu :
  - Pembahasan Pagu Indikatif sudah selesai dilaksanakan di Hotel Kartika Chandra dengan Inspektorat Jenderal dan Biro Perencanaan Kemenperin
  - Penyusunan Draft TOR dan RAB
  - Penyusunan TOR dan RAB Pagu Definitif sedang dalam proses pengusulan
  - Penyusunan PAGU Definitif sudah dilakukan pada tanggal 26 September 2013 di Makasar dengan catatan kekurangan data dukung

## 2. Monitoring dan Evaluasi

Tahapan kegiatan yang sudah dilakukan pada triwulan ketiga tahun 2013 adalah:

- Perjalanan Dinas dalam rangka menyampaikan laporan
- Monitoring kegiatan sampai dengan bulan September 2013
- Rapat evaluasi triwulan ketiga
- Penyusunan laporan triwulan

## 3. Pengelolaan Sistem Akuntansi Instansi

Tahapan yang sudah dilaksanakan sampai triwulan ketiga tahun 2013 yaitu:

- Perjalanan Dinas
- Honorarium
- Penggandaan Dokumen / Pembuatan Laporan

## 4. Pengelolaan Barang Milik Negara

Tahapan kegiatan yang sudah dilakukan pada triwulan ketiga tahun 2013 adalah:

- Rekonsiliasi laporan BMN Semester I - TA. 2013 antara satker BBPK dengan KPKNL Kanwil VIII DJKN Bandung, serta rekonsiliasi laporan BMN Semester I - TA. 2013 antara wilayah Jawa Barat dengan Kanwil VIII DJKN Bandung
- Penyusunan laporan BMN Semester I dan Tahunan TA. 2013 satuan kerja BBPK sesuai Peraturan Direktur Jenderal Perbendaharaan Nomor 65/PB/2010 tanggal 27 Desember 2010
- perjalanan dinas dalam rangka workshop rekonsiliasi data BMN dan penyusunan laporan BMN tingkat Eselon I tanggal 08 s.d. 10 Juli 2013
- Penerbitan rekomendasi persetujuan penghapusan BMN (kendaraan dinas operasional) rusak berat dari KPKNL Kanwil VIII DJKN Bandung untuk diusulkan ke Kementerian Perindustrian. Tanggal 24 September 2013 telah diterbitkan persetujuan penghapusan kendaraan dinas operasional

### f. Output 994: Layanan Perkantoran

<i>Output</i>	<b>Pagu (Rp 000)</b>	<b>Realisasi Triwulan III</b>		
		<b>Keuangan (Rp 000)</b>	<b>Keuangan (%)</b>	<b>Fisik (%)</b>
Layanan Perkantoran	11.178.673	8.498.201	76	77



Terdapat empat komponen pada output 6: Layanan Perkantoran, yaitu:

1. Pengelolaan Gaji dan Tunjangan

Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013, gaji dan tunjangan sudah dibayarkan kepada pegawai. Tidak ada kendala dalam pembayaran gaji dan tunjangan.

2. Operasional Perkantoran dan Pimpinan

Kegiatan pelayanan operasional sehari-hari dapat dilaksanakan dengan baik.

3. Pembinaan Administrasi Pengelolaan kepegawaian

Kegiatan kepegawaian termasuk pembuatan SK-SK di BBPK dapat dilaksanakan dengan baik.

4. Pengelolaan Sistem Mutu

Tahapan yang sudah dilaksanakan pada triwulan ketiga adalah survailen LSPro dan Survailen ISO 17025: Lab Air dan Lab Kertas.

g. Output 995: Kendaraan Bermotor

<i>Output</i>	<b>Pagu (Rp 000)</b>	<b>Realisasi Triwulan III</b>		
		<b>Keuangan (Rp 000)</b>	<b>Keuangan (%)</b>	<b>Fisik (%)</b>
Kendaraan Bermotor	17.500	15.000	86	100

Kegiatan yang sudah dilakukan adalah pemilihan kendaraan sesuai katalog yang dikeluarkan oleh pemerintah yang diterbitkan pada Bulan Maret 2013.

h. Output 996: Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi

<b>Output</b>	<b>Pagu (Rp 000)</b>	<b>Realisasi Triwulan III</b>		
		<b>Keuangan (Rp 000)</b>	<b>Keuangan (%)</b>	<b>Fisik (%)</b>
Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi	42.500	41.813	98	100

Proses pengadaan perangkat pengolah data dan komunikasi sudah selesai dilaksanakan termasuk administrasi pembayarannya pada triwulan pertama tahun 2013.

i. Output 997: Peralatan dan Fasilitas Perkantoran

<i>Output</i>	Pagu (Rp 000)	Realisasi Triwulan III		
		Keuangan (Rp 000)	Keuangan (%)	Fisik (%)
Peralatan dan Fasilitas Perkantoran	1.546.637	1.348.692	85,2	94

Kegiatan yang dilakukan pada triwulan ketiga tahun 2013 adalah :

- Pemilihan Penyedia dan Pelaksanaan Lelang.
- Pembuatan Dokumen Pengadaan

j. Output 998: Gedung/Bangunan

<i>Output</i>	Pagu (Rp 000)	Realisasi Triwulan III		
		Keuangan (Rp 000)	Keuangan (%)	Fisik (%)
Gedung/Bangunan	2.228.000	60.797	3	85

Pada triwulan ketiga tahun 2013, sudah dilaksanakan kegiatan:

- Penyusunan HPS Konsultan Perencana, Fisik dan Pengawas
- Pemilihan Penyedia dan Pelaksanaan Pelelangan (Konsultasi Perencanaan, Pelaksana Fisik, Pengawas)
- Pembuatan Dokumen Pengadaan

### 3.2 Analisis Capaian Kinerja

#### 3.2.1 Analisis Capaian Kinerja berdasarkan Realisasi Indikator Kinerja Dalam Penetapan Kinerja (Tapkin)

a. Sasaran Strategis 1: Tingginya kemampuan inovasi dan penguasaan teknologi industri

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Fisik (%)
Tingginya kemampuan inovasi dan penguasaan teknologi industri	Hasil penelitian dan pengembangan yang siap diterapkan	2 Penelitian	100

	Hasil penelitian dan pengembangan yang telah diimplementasikan	2 Penelitian	100
--	--	--------------	-----

Pada triwulan ketiga tahun 2013, sudah ada dua penelitian yang siap diterapkan. Sedangkan untuk proses kerjasama pengimplementasian penelitian Pembuatan Kertas Liner dan Medium Dari Pulp Mekanis Tandan Kosong Sawit Skala Pabrik di PPKS (Pusat Penelitian Kelapa Sawit) yang akan berakhir sampai bulan November 2013 dan Pemanfaatan Fly Ash Dan Bottom Ash dari Boiler Untuk Pembuatan Batako dan Paving Block di yang sudah diimplementasikan pada bulan Juni Tahun 2013.

b. Sasaran Strategis 2: Mengembangkan R & D di instansi dan industri

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Fisik (%)
Mengembangkan R & D di instansi dan industri	Kerjasama R&D instansi dengan industri	10 Kerjasama	160
	Peningkatan jumlah jenis produk yang sudah bisa diuji di laboratorium	5 %	75

Untuk kerjasama R&D instansi dengan industri, sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013, ada 16 kerjasama yang telah dilaksanakan, yaitu :

- Penelitian Pengaruh Variasi Dosis Star Force 83 dan Variasi Suhu terhadap Viskositas. PT. Kemindo International PT. Kemindo International : Penelitian Pengaruh Variasi Dosis Star Force 83 dan Variasi Suhu terhadap Viskositas.
- PT. Djabesmen : Penelitian Klasifikasi Serat dan Pengukuran Panjang Serat Pulp Coklat Hasil Refining.
- Pusat Penelitian Kelapa Sawit (PPKS), Medan : Pembuatan Kertas Lainer Medium serta Corrugated Carton Box dari Pulp Semikimia Tandan Kosong Sawit Skala Pabrik.
- PT. Papertech Indonesia : Penelitian Pemanfaatan Fly Ash dan Bottom Ash untuk Pembuatan Batako dan paving Block.
- CV. Priangan Agro Makmur : Pembuatan Wadah Pembibitan Tanaman dari Kertas Bekas.

- PT. Papertech Indonesia : Penelitian Penetapan Tingkat Toksisitas Akut (LD50) Fly Ash dan Bottom Ash
- PT. Crystal Anugerah Abadi : Penelitian Pengaruh Penambahan Aditif terhadap Kualitas Pulp
- PT. Kemira Indonesia : Penelitian Pengaruh Penambahan Aditif terhadap Kualitas Pulp
- PT. Wana Subur Lestari : Pengaruh Umur Acacia Crassicarpa Terhadap Kualitas Pulp dan Kertas
- PT. Buckman Asia Pacific : The Influence of Additives on Serapong Pulp Quality
- PT. Wahana Sekar Agro : Penelitian Pembuatan Pulp dan Kertas Sack Kraft dari Tiga Jenis Bambu
- Universitas Sumatera Utara( Ferdinan Sinuhaji) : Penelitian Pembuatan Pulp dan Kertas dari Kulit Durian
- PT. Kemira Indonesia : Penelitian Pembuatan Lembaran dengan Variasi Dosis Bahan Kimia Pewarna
- Dir. Industri Hasil Hutan dan Perkebunan : Kajian Karakteristik Sludge Biologi IPAL Industri Pulp dan Kertas, dan potensinya
- KS. BPTSTH, Kuok-Riau : Penelitian Pembuatan Pulp Semikimia dari Kayu Terentang dan Binuang
- KS. BPTSTH, Kuok-Riau : Pembuatan dan Pengujian Kertas dari Jenis Kayu Alternatif.

Sedangkan untuk penambahan produk yang bisa diuji, saat ini baru dua ruang lingkup kalibrasi yang ditambah, yang artinya ada tambahan dua jenis produk yang bisa dikalibrasi. Untuk penambahan produk yang bisa diuji di laboratorium udara, kertas dan air menyesuaikan dengan proses akreditasi.

c. Sasaran Strategis 3: Meningkatkan kualitas pelayanan publik

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Fisik (%)
Meningkatkan kualitas pelayanan publik	Tingkat kepuasan pelanggan (indeks 1-5)	4 Indeks	70

Pada triwulan ketiga tahun 2013, sudah pada tahap distribusi dan pengumpulan kuisioner dari responden.

d. Sasaran Strategis 4: Meningkatkan budaya pengawasan pada unsur pimpinan dan staf

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Fisik (%)
Meningkatkan budaya pengawasan pada unsur pimpinan dan staf	Terbangunnya Sistem Pengendalian Intern di unit kerja	1 sistem	75

Sistem pengendalian internal akan diintegrasikan dengan sistem pengelolaan informasi publik dan sistem mutu yang sudah berjalan di BBPK yaitu ISO 9001 : 2008, SNI ISO 17025 : 2008, LSPro, LSE dan KNAPPP.

e. Sasaran Strategis 5: Penajaman fokus litbang

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Fisik (%)
Penajaman fokus litbang	Jumlah litbang yang dihasilkan	10 Judul	79
	Jumlah RBPI	1 Judul	74

Kegiatan penelitian dan rancang bangun yang didanai oleh DIPA BBPK TA. 2013 dapat dilaksanakan dengan baik sesuai dengan target yang direncanakan. Untuk kegiatan RBPI masih terkendala revisi anggaran, namun pembuatan alat telah dimulai pada awal bulan Oktober 2013.

f. Sasaran Strategis 6: Pengembangan SDM berkelanjutan

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Fisik (%)
Pengembangan SDM berkelanjutan	Jumlah sertifikat kompetensi yang diperoleh	51 Sertifikat	221
	Jumlah Karya Tulis Ilmiah yang dipublikasikan	10 KTI Nasional 2 KTI Internasional	60 500
	Jumlah pengakuan sistem manajemen	7 sistem	100
	Penambahan tenaga fungsional	2 orang	50

Secara umum, capaian sasaran strategis 6: Pengembangan SDM berkelanjutan dapat berjalan

dengan baik. Pencapaian indikator Jumlah sertifikat kompetensi yang diperoleh adalah 221%, pada triwulan ketiga.

Untuk Karya Tulis Ilmiah Internasional sudah tercapai, sedangkan Karya Tulis Ilmiah Nasional akan dicapai melalui penerbitan Jurnal Selulosa. Adapun untuk pengakuan sistem mutu, BBPK sampai saat ini telah menerapkan tujuh sistem mutu, yaitu :

- ISO 9001 : 2008
- SNI ISO 17025 : 2008 : Laboratorium Kalibrasi
- SNI ISO 17025 : 2008 : Laboratorium Pengujian
- KNAPPP / Pranata Litbang
- Lembaga Sertifikasi Produk (LSPro)
- Lembaga Sertifikasi Ekolabel Tipe I
- Lembaga Sertifikasi Ekolabel Tipe II

Penambahan tenaga fungsional, baru penerbitan PAK untuk 4 orang pegawai dan masih menunggu SK fungsional dan 1 orang pegawai PAK fungsionalnya dalam proses revisi.

g. Sasaran Strategis 7: Optimalisasi pengelolaan kegiatan dan sumber daya

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Fisik (%)
Optimalisasi pengelolaan kegiatan dan sumber daya	Ketepatan realisasi pelaksanaan kegiatan	85%	79
	Tingkat pemakaian sarana dan prasarana balai (alat yang beroperasi / total alat)	76%	89,96

Sasaran strategis 7: Optimalisasi pengelolaan kegiatan dan sumber daya terdiri dari dua indikator, yaitu:

1. Ketepatan realisasi pelaksanaan kegiatan  
Sampai dengan triwulan ketiga, realisasi pelaksanaan kegiatan mencapai 79%.
2. Tingkat pemakaian sarana dan prasarana balai (alat yang beroperasi / total alat)  
Proses pendataan Barang Milik Negara rutin dilaksanakan oleh BBPK untuk mengetahui mana barang yang baik dan rusak. Total ada 279 alat lab utama, dimana

251 diantaranya dalam kondisi baik dan dapat digunakan. Sehingga tingkat pencapaian sarana dan prasarana balai mencapai 89,96%, diatas target yang ditetapkan.

h. Sasaran Strategis 8: Pengembangan sarana dan prasarana

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Fisik (%)
Pengembangan sarana dan prasarana	Peningkatan kemampuan sarana dan prasarana dalam mendukung litbang dan pelayanan jasa	10%	158

Penambahan alat baru sampai dengan triwulan 3 ini adalah sebanyak 38 unit.

i. Sasaran Strategis 9: Retensi dan Akuisisi Pasar

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Fisik (%)
Retensi dan Akuisisi Pasar	Peningkatan jumlah pelanggan	10%	83
	Peningkatan jumlah order	10%	85
	Jumlah maksimal keluhan pelanggan (total keluhan / total order)	8%	0

Sasaran Strategis 9: Retensi dan Akuisisi Pasar terdiri dari tiga indikator kinerja yaitu:

1. Peningkatan jumlah pelanggan

Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013 (Januari – September), ada 208 pelanggan yang telah menggunakan layanan jasa BBPK dibandingkan dengan jumlah pelanggan pada tahun 2012 sebanyak 228 pelanggan.

2. Peningkatan jumlah order

Pada triwulan ketiga tahun 2013 (Januari – September), total order yang masuk ke BBPK sebanyak 624 order dibandingkan dengan jumlah order tahun 2012 sebanyak 667 order.

3. Jumlah maksimal keluhan pelanggan

Belum ada keluhan dari pelanggan sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013 (Januari

– September).

j. Sasaran Strategis 10 : Layanan jasa baru

<b>Sasaran</b>	<b>Indikator Kinerja</b>	<b>Target</b>	<b>Realisasi Fisik (%)</b>
Layanan jasa baru	Jumlah produk layanan baru	1 produk	100
	Jumlah order produk layanan baru	5 order	100

Sasaran Strategis 10: Layanan jasa baru terdiri dari dua indikator kinerja yaitu:

1. Jumlah produk layanan baru

Pada triwulan pertama tahun 2013, ada penambahan satu produk baru yang bisa dilayani oleh BBPK yaitu sertifikasi ecolabel tipe II. Sehingga, indikator kinerja yang ditargetkan pada tahun 2013 sudah bisa dicapai pada triwulan pertama tahun 2013.

2. Jumlah order produk layanan baru

Jumlah order produk layanan baru / sertifikasi ecolabel tipe II sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013 sebanyak 5 order yaitu:

- PT. Inter Aneka: sertifikasi ecolabel tipe II untuk kategori “degradable”
- PT. Fajar Surya Wisesa: sertifikasi ecolabel tipe II untuk kategori “recycle content” dan “recyclable)
- PT. Chandra Asri Tbk. : Sertifikasi Swadepklarasi Degradable untuk bahan baku plastik
- PT. Buana Megah : Sertifikasi Recycle Content produk kertas
- PT. Surabaya Megabox : sertifikasi ecolabel tipe II untuk kategori “recycle content” dan “recyclable)



k. Sasaran Strategis 11: Optimalisasi pengelolaan anggaran

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Fisik (%)
Optimalisasi pengelolaan anggaran	Adanya rencana kerja tahunan dari semua Kabid/ Kabag TU	5 dokumen	100
	Menurunnya tunggakan customer	5%	73
	Realisasi anggaran total	95%	64,3
	Peningkatan realisasi pendapatan PNBPN	8%	70,41

Sasaran Strategis 11: Optimalisasi pengelolaan terdiri dari empat indikator kinerja yaitu:

1. Adanya rencana kerja tahunan dari semua Kabid/ Kabag TU

Pada triwulan pertama tahun 2013, sudah disusun dokumen rencana kerja untuk seluruh kegiatan di BBPK untuk tahun 2013. Jadi, target pada indikator ini bisa dicapai pada triwulan pertama tahun 2013.

2. Menurunnya tunggakan customer

Piutang pada awal Tahun 2013 adalah sebesar Rp 144.033.950,-. Piutang ini kemudian berkurang sehingga pada akhir September 2013 jumlahnya menjadi Rp 38.863.500,-, ada pengurangan sebesar Rp 105.170.450,- atau sebesar 73%.

3. Realisasi anggaran total

Sampai triwulan ketiga tahun 2013, realisasi anggaran mencapai 64,3%. Realisasi anggaran ini masih lebih rendah dari target sebesar 75%.

4. Peningkatan realisasi pendapatan PNBPN

Realisasi pendapatan BBPK sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013 adalah Rp2.062.389.539,- atau sebesar 70,41% dari target PNBPN 2013 sebesar Rp 2.928.710.000,-. Pencapaian sebesar 70,41% pada triwulan ketiga diharapkan akan memacu tercapainya target pada tahun 2013 sebesar Rp 2.928.710.000,-.

### 3.2.2 Analisis Capaian Kinerja Output Kegiatan

a. Output 001: Hasil Kajian/penelitian Penguasaan Teknologi Industri

<i>Output 001</i>	Pagu	Triwulan III			
		Keuangan		Fisik	
	(Rp 000)	S	R	S	R
		(%)	(%)	(%)	(%)
Hasil Kajian/penelitian Penguasaan Teknologi Industri	765.355	75	60	80	79

*Output* Hasil Kajian/penelitian Penguasaan Teknologi Industri pada Triwulan III capaian realisasi keuangan sebesar 60% sedangkan sasaran yang telah ditetapkan sebesar 75%, dengan realisasi fisik sebesar 79% belum mencapai sasaran yang direncanakan yaitu sebesar 80%.

Realisasi fisik *output* tidak mencapai sasaran dikarenakan Modifikasi Serat secara Toposelektif sebagai Bahan baku Pembuatan Kertas Liner: masih menunggu hasil analisa SEM .

Verifikasi Metode Uji TCLP Anorganik Limbah Padat sebagai Persiapan Akreditasi Laboratorium Limbah Padat : Hasil verifikasi kurang memuaskan sehingga uji banding belum bisa dilaksanakan dan masih menunggu bahan kimia karena ada beberapa diretur.

b. *Output 002*: Hasil Rekayasa Mesin/peralatan Teknologi Industri

<i>Output 002</i>	Pagu	Triwulan III			
		Keuangan		Fisik	
	(Rp 000)	S	R	S	R
		(%)	(%)	(%)	(%)
Hasil Rekayasa Mesin/peralatan Teknologi Industri	93.070	75	34	89	73

*Output* Hasil Rekayasa Mesin/peralatan Teknologi Industri pada Triwulan III capaian realisasi keuangan sebesar 34% sedangkan sasaran yang telah ditetapkan sebesar 75%, dengan realisasi fisik sebesar 73% belum mencapai sasaran yang direncanakan yaitu sebesar 89%.

Realisasi fisik *output* tidak mencapai sasaran dikarenakan Pembuatan alat terkendala adanya wacan revisi anggaran di bulan Agustus

c. *Output* 003: Layanan Jasa Teknis

<i>Output</i> 003	Pagu	Triwulan III			
		Keuangan		Fisik	
	(Rp 000)	S (%)	R (%)	S (%)	R (%)
Layanan Jasa Teknis	2.063.774	75	64	77	72

*Output* Layanan Jasa Teknis pada Triwulan III capaian realisasi keuangan sebesar 64% sedangkan sasaran yang telah ditetapkan sebesar 75%, dengan realisasi fisik sebesar 72% belum mencapai sasaran yang direncanakan yaitu sebesar 77%.

Realisasi fisik *output* tidak mencapai sasaran dikarenakan Perjalanan dinas belum terlaksana., pembuatan MR belum terlaksana, pelaksanaan kegiatan pembinaan/konsultasi belum terlaksana.

d. *Output* 004: Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri

<i>Output</i> 004	Pagu	Triwulan III			
		Keuangan		Fisik	
	(Rp 000)	S (%)	R (%)	S (%)	R (%)
Layanan Jasa Teknis	668.010	75	35	74	63

*Output* Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri pada Triwulan III capaian realisasi keuangan sebesar 35% sedangkan sasaran yang telah ditetapkan sebesar 75%, dengan realisasi fisik sebesar 63% belum mencapai sasaran yang direncanakan yaitu sebesar 74%.

Realisasi fisik *output* tidak mencapai sasaran dikarenakan Pusklat belum mengadakan lagi diklat pola karir ,diklat AMT belum terlaksana, pencalonan pelatihan fungsional sudah diusulkan, jurnal selulosa belum dicetak.

e. *Output* 005: Dokumen Perencanaan / Penganggaran / Pelaporan / Monitoring dan Evaluasi

<b>Output 005</b>	<b>Pagu</b>	<b>Triwulan III</b>			
		<b>Keuangan</b>		<b>Fisik</b>	
	<b>(Rp 000)</b>	<b>S</b> <b>(%)</b>	<b>R</b> <b>(%)</b>	<b>S</b> <b>(%)</b>	<b>R</b> <b>(%)</b>
Dokumen Perencanaan / Penganggaran / Pelaporan / Monitoring dan Evaluasi	219.770	75	57	80	78

*Output* Dokumen Perencanaan / Penganggaran / Pelaporan / Monitoring dan Evaluasi pada Triwulan III capaian realisasi keuangan sebesar 57% sedangkan sasaran yang telah ditetapkan sebesar 75%, dengan realisasi fisik sebesar 78% belum mencapai sasaran yang direncanakan yaitu sebesar 80%.

Realisasi fisik *output* tidak mencapai sasaran dikarenakan perjalanan dinas dan honor bulan September belum terealisasi, persetujuan penghapusan belum diterbitkan oleh Kemenperin, belanja bahan: sticker untuk label belum selesai dicetak.

f. *Output* 994: Layanan Perkantoran

<b>Output 994</b>	<b>Pagu</b>	<b>Triwulan III</b>			
		<b>Keuangan</b>		<b>Fisik</b>	
	<b>(Rp 000)</b>	<b>S</b> <b>(%)</b>	<b>R</b> <b>(%)</b>	<b>S</b> <b>(%)</b>	<b>R</b> <b>(%)</b>
Layanan Perkantoran	11.178.673	75	76	77	77

*Output* Layanan Perkantoran pada Triwulan III capaian realisasi keuangan sebesar 76% sedangkan sasaran yang telah ditetapkan sebesar 75%, dengan realisasi fisik sebesar 77% sudah mencapai sasaran yang direncanakan yaitu sebesar 77%.

g. *Output* 995: Kendaraan Bermotor

<b>Output 995</b>	<b>Pagu</b>	<b>Triwulan III</b>			
		<b>Keuangan</b>		<b>Fisik</b>	
	<b>(Rp 000)</b>	<b>S</b> <b>(%)</b>	<b>R</b> <b>(%)</b>	<b>S</b> <b>(%)</b>	<b>R</b> <b>(%)</b>
Kendaraan Bermotor	17.500	75	86	100	100

*Output* Kendaraan Bermotor pada Triwulan III capaian realisasi keuangan sebesar 86%

sedangkan sasaran yang telah ditetapkan sebesar 75%, dengan realisasi fisik sebesar 100% sedangkan sasaran yang direncanakan yaitu sebesar 100%. Pembelian kendaraan bermotor sudah dilaksanakan pada bulan April.

h. *Output* 996: Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi

<i>Output</i> 996	Pagu	Triwulan III			
		Keuangan		Fisik	
	(Rp 000)	S (%)	R (%)	S (%)	R (%)
Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi	42.500	75	98	100	100

*Output* Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi pada Triwulan III capaian realisasi keuangan sebesar 98% sedangkan sasaran yang telah ditetapkan sebesar 75%, dengan realisasi fisik sebesar 100% telah mencapai sasaran yang direncanakan yaitu sebesar 100%.

i. *Output* 997: Peralatan dan Fasilitas Perkantoran

<i>Output</i> 997	Pagu	Triwulan III			
		Keuangan		Fisik	
	(Rp 000)	S (%)	R (%)	S (%)	R (%)
Peralatan dan Fasilitas Perkantoran	1.546.637	75	85	99	94

*Output* Peralatan dan Fasilitas Perkantoran pada Triwulan III capaian realisasi keuangan sebesar 85% sedangkan sasaran yang telah ditetapkan sebesar 75%, dengan realisasi fisik sebesar 94% dari sasaran yang direncanakan yaitu sebesar 99%. Realisasi fisik *output* tidak mencapai sasaran dikarenakan perjalanan dinas belum dilaksanakan, pengadaan ATK untuk pekerjaan pengadaan mebeulair belum terlaksana

j. *Output* 998: Gedung / Bangunan

<i>Output 998</i>	Pagu	Triwulan III			
		Keuangan		Fisik	
	(Rp 000)	S (%)	R (%)	S (%)	R (%)
Gedung /Bangunan	2.228.000	75	3	90	85

*Output* Gedung / Bangunan pada Triwulan III capaian realisasi keuangan sebesar 3% sedangkan sasaran yang telah ditetapkan sebesar 75%, dengan realisasi fisik sebesar 85% belum mencapai sasaran yang direncanakan yaitu sebesar 90%.

Pembayaran baru direalisasikan untuk konsultasi perencanaan dan pengawasan pada tahap awal, karena tahap pembangunan renovasi gedungnya masih 35%

### 3.3 Hambatan dan Kendala Pelaksanaan

#### 3.3.1 Hambatan dan Kendala Pelaksanaan Penetapan Kinerja (Tapkin)

Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013, tidak ada hambatan dalam pencapaian TAPKIN tahun 2013. Bahkan ada beberapa realisasi yang sudah melebihi target dari TAPKIN.

#### 3.3.2 Hambatan dan Kendala Pelaksanaan *Output* Kegiatan

- a. *Output* 001: Hasil Kajian/penelitian Penguasaan Teknologi Industri  
Modifikasi Serat secara Toposelektif sebagai Bahan baku Pembuatan Kertas Liner: masih menunggu hasil analisa SEM.  
Verifikasi Metode Uji TCLP Anorganik Limbah Padat sebagai Persiapan Akreditasi Laboratorium Limbah Padat : Hasil verifikasi kurang memuaskan sehingga uji banding belum bisa dilaksanakan dan masih menunggu bahan kimia karena ada beberapa diretur.
- b. *Output* 002: Hasil Rekayasa Mesin/peralatan Teknologi Industri  
Pembuatan alat terkendala adanya wacana revisi anggaran di bulan Agustus, semua angkutan belum terlaksana karena alat belum siap, pengujian dan kompilasi data, alat belum siap
- c. *Output* 003: Layanan Jasa Teknis
  - Perjalanan dinas belum dilaksanakan
  - Belum melaksanakan pembuatan MR

- d. *Output* 004: Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri  
Pusdiklat belum mengadakan lagi diklat pola karir, diklat AMT belum terlaksana, pencalonan pelatihan fungsional sudah diusulkan, Jurnal selulosa belum dicetak
- e. *Output* 005 : Dokumen Perencanaan / Penganggaran / Pelaporan / Monitoring dan Evaluasi  
Perjalanan dinas dan honor bulan September belum terealisasi, persetujuan penghapusan belum diterbitkan oleh Kemenperin, belanja bahan: sticker untuk label belum selesai dicetak
- f. *Output* 994: Layanan Perkantoran  
Witness LSE dan audit internal belum dilaksanakan.
- g. *Output* 997 : Peralatan dan Fasilitas Perkantoran
- Pengadaan ATK belum terealisasi
  - Perjalanan dinas belum terealisasi
- h. *Output* 998: Gedung/bangunan  
Pembayaran baru direalisasikan untuk konsultansi perencanaan dan pengawasan pada tahap awal, karena tahap pembangunan renovasi gedungnya masih 35%

### **3.4 Langkah Tindak Lanjut**

#### **3.4.1 Langkah Tindak Lanjut Penetapan Kinerja (Tapkin)**

Melanjutkan kegiatan sesuai dengan rencana yang telah dibuat dan dilakukan monitoring pelaksanaan kegiatan.

#### **3.4.2 Langkah Tindak Lanjut *Output* Kegiatan**

- a. *Output* 001: Hasil Kajian/penelitian Penguasaan Teknologi Industri  
Modifikasi Serat secara Toposelektif sebagai Bahan baku Pembuatan Kertas Liner: Menunggu hasil SEM, kemudian melanjutkan kegiatan sesuai dengan jadwal.  
Verifikasi Metode Uji TCLP Anorganik Limbah Padat sebagai Persiapan Akreditasi Laboratorium Limbah Padat : memperbanyak pengulangan pengujian agar hasil lebih optimal
- b. *Output* 002: Hasil Rekayasa Mesin/peralatan Teknologi Industri

Alat sudah mulai dibuat pada awal Oktober 2013.

- c. *Output* 003: Layanan Jasa Teknis  
Segera melakukan perjalanan dinas, membuat MR dan melaksanakan kegiatan pembinaan.
- d. *Output* 004: Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri  
Jurnal Selulosa Volume 3 No.1 sudah dicetak dan segera didistribusikan
- e. *Output* 005 : Dokumen Perencanaan / Penganggaran / Pelaporan / Monitoring dan Evaluasi  
Segera melakukan perjalanan dinas dan menunggu persetujuan penghapusan dari Kemenperin.
- f. *Output* 994 : Layanan Perkantoran  
Witness LSE dan audit internal akan dilaksanakan pada bulan Oktober 2013.
- g. *Output* 997: Peralatan dan Fasilitas Perkantoran  
Segera melakukan perjalanan dinas dan membuat pertanggungjawaban pengadaan ATK yang akan dilaksanakan pada bulan Oktober.
- i. *Output* 998: Gedung/bangunan  
Penyelesaian renovasi gedung sesuai jadwal agar sisa pembayaran segera direalisasi.



## **BAB**

# **4 PENUTUP**

---

### **4.1 Kesimpulan**

1. Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013, tidak ada hambatan dalam pencapaian TAPKIN tahun 2013. Bahkan ada beberapa realisasi yang sudah melebihi target dari TAPKIN.
2. Rata-rata capaian realisasi fisik untuk seluruh output adalah 78,48% dari target 80,76%. Tidak ada kendala yang terlalu berat yang dapat mengganggu jalannya kegiatan. Triwulan selanjutnya, seluruh tim akan menjalankan kegiatan sesuai rencana yang sudah dibuat.
3. Sampai triwulan ketiga tahun 2013, realisasi anggaran mencapai 64,3%. Realisasi anggaran ini masih dibawah target sebesar 75%.
4. Realisasi pendapatan BBPK sampai dengan triwulan ketiga tahun 2013 adalah Rp. 2.062.389.539,- atau sebesar 70,41% dari target PNBPN 2013 sebesar Rp 2.928.710.000,-. Pencapaian sebesar 70,41% pada triwulan ketiga diharapkan akan memacu tercapainya target pada tahun 2013 sebesar Rp 2.928.710.000,-.