

KATA PENGANTAR

Laporan Triwulan IV Balai Besar Pulp dan Kertas (BBPK) ini disusun sebagai tanggung jawab Balai atas kegiatan-kegiatan yang telah dilaksanakan pada triwulan ketiga tahun 2014 dengan mengacu kepada Peraturan Pemerintah Nomor 39 Tahun 2006 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan.

Untuk mendukung terselenggaranya *Good Corporate Governance* (GCG) di BBPK, yang merupakan prasyarat utama untuk mewujudkan aspirasi Balai dalam mencapai tujuannya, diperlukan pengembangan sistem manajemen pertanggungjawaban yang tepat, jelas dan nyata sehingga memudahkan di dalam pengawasan dan pengendalian agar langkah perbaikan dan pengembangan yang terus menerus dan berkesinambungan dapat dilakukan.

Laporan ini merupakan wujud pertanggungjawaban yang menjadi kewajiban Balai untuk melaporkan kondisi dan kinerja sekaligus pencapaian pelaksanaan kegiatan DIPA triwulan keempat tahun 2014 terkait akuntabilitas keuangan serta pencapaian realisasi fisik.

Harapan kami laporan ini dapat menjadi masukan, acuan, dan bahan penilaian bagi pimpinan dan pihak terkait di lingkungan Kementerian Perindustrian untuk upaya koreksi dan perbaikan kinerja BBPK, dengan harapan melalui mekanisme ini BBPK mampu menjalankan berbagai kegiatan yang menjadi tugas pokok dan fungsinya dengan baik.

Bandung, Januari 2015
Kepala Balai Besar Pulp dan Kertas

Andoyo Sugiharto

DAFTAR ISI

Kata Pengantar	i
Daftar Isi	ii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Tugas pokok dan fungsi organisasi	1
1.2 Latar Belakang Kegiatan	2
1.3 Struktur organisasi.....	3
BAB II RENCANA KEGIATAN	6
2.1 Kegiatan Tahun Anggaran 2014.....	6
2.2 Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan	9
BAB III PELAKSANAAN KEGIATAN	10
3.1 Hasil Yang Telah Dicapai.....	10
3.2 Analisis Capaian Kinerja	31
3.3 Hambatan dan Kendala Pelaksanaan	40
3.4 Langkah Tindak Lanjut	41
BAB IV PENUTUP	42
4.1 Kesimpulan.....	42
Lampiran 1 Form A	
Lampiran 2 Capaian Kinerja Triwulan IV TA. 2014	
Lampiran 3 ALKI	

BAB

1

PENDAHULUAN

1.1 Tugas Pokok dan Fungsi Organisasi

Berdasarkan SK Menteri Perindustrian Nomor 42/M-IND/PER/6/2006 tanggal 26 Juni 2006, BBPK mempunyai tugas melaksanakan kegiatan penelitian, pengembangan, kerjasama, standardisasi, pengujian, sertifikasi, kalibrasi dan pengembangan kompetensi industri pulp dan kertas sesuai kebijakan teknis yang ditetapkan oleh Kepala Badan Penelitian dan Pengembangan Industri, sekarang Badan Pengkajian Kebijakan, Iklim dan Mutu Industri (BPKIMI).

Dalam melaksanakan tugas tersebut, BBPK menyelenggarakan fungsi:

- a. Penelitian dan pengembangan, pelayanan jasa teknik bidang teknologi bahan baku, bahan pembantu, proses, produk, peralatan dan pelaksanaan pelayanan dalam bidang pelatihan teknis, konsultasi/penyuluhan, alih teknologi serta rancang bangun dan perekayasaan industri, inkubasi dan penanggulangan pencemaran industri;
- b. Pelaksanaan pemasaran, kerjasama, pengembangan dan pemanfaatan teknologi informasi;
- c. Pelaksanaan pengujian dan sertifikasi bahan baku, bahan pembantu dan produk industri pulp dan kertas, serta kegiatan kalibrasi mesin dan peralatan;
- d. Pelaksanaan perencanaan, pengelolaan dan koordinasi sarana dan prasarana kegiatan penelitian dan pengembangan di lingkungan BBPK, serta penyusunan dan penerapan standardisasi industri pulp dan kertas; dan
- e. Pelayanan teknis dan administrasi kepada semua unsur di lingkungan BBPK.

Visi Balai Besar Pulp dan Kertas untuk 5 (lima) tahun ke depan adalah ***"Menjadi lembaga litbang inovatif dan pusat pelayanan jasa teknis profesional di bidang pulp, kertas, derivat selulosa dan lingkungan"***. Visi ini merupakan penjabaran dari Visi Kementerian Perindustrian dan Visi BPKIMI.

Guna mewujudkan visi tersebut maka ditetapkan Misi Balai adalah sebagai berikut:

1. Melaksanakan litbang yang inovatif di bidang pulp, kertas, derivat selulosa dan lingkungan
2. Memberikan pelayanan jasa teknis yang profesional di bidang pulp, kertas, derivat selulosa dan lingkungan

1.2 Latar Belakang Kegiatan

BBPK memiliki tugas pokok melaksanakan kegiatan penelitian dan pengembangan (litbang), dan jasa pelayanan teknis (JPT) meliputi kerjasama litbang, standardisasi, pengujian, sertifikasi, kalibrasi, pelatihan, konsultasi dan Rancang Bangun dan Perencanaan Industri (RBPI).

Balai Besar Pulp dan Kertas (BBPK) sebagai sebuah institusi litbang pemerintah dituntut untuk selalu menghasilkan litbang yang bermutu dan aplikatif. Selain itu, BBPK juga dituntut menjaga kualitas pelayanan kepada masyarakat sesuai misi yang telah ditetapkan:

- Memberikan pelayanan jasa (riset, standardisasi, pengujian, sertifikasi, kalibrasi, rancang bangun dan perencanaan industri, pengembangan kompetensi dan alih teknologi, dan konsultasi) di bidang pulp, kertas, produk kertas serta lingkungan.
- Menghasilkan inovasi teknologi untuk industri pulp dan kertas.

Sesuai Undang-Undang No. 17 tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) tahun 2005 – 2025, pembangunan industri harus menjadi wahana peningkatan kemampuan inovasi dan wirausaha bangsa di bidang teknologi industri dan manajemen, sebagai ujung tombak pembentukan daya saing industri nasional menghadapi era globalisasi/liberalisasi ekonomi dunia.

Selain itu, mengacu kepada Peraturan Presiden RI No. 28 tahun 2008 tentang Kebijakan Industri Nasional (KIN) dengan bangun industri nasional pada tahun 2025 menetapkan strategi operasional, salah satunya yaitu mendorong pertumbuhan kluster industri prioritas kelompok industri agro dengan cabang industri pulp dan kertas. Oleh karena itu, pada tahun 2014 BBPK menetapkan kegiatan utamanya yaitu Penelitian dan Pengembangan Teknologi

Pulp dan Kertas. Kegiatan ini mengacu pada program BPKIMI yaitu Program Pengkajian Kebijakan, Iklim dan Mutu Industri.

Kegiatan penelitian dan pengembangan dimaksudkan untuk mendukung industri, khususnya industri pulp dan kertas agar dapat bertahan dalam persaingan yang sangat kompetitif. Kegiatan litbang BBPK meliputi bidang pulp, kertas, derivat selulosa, lingkungan dan energi. BBPK diharapkan menjadi pusat inovasi sehingga industri akan terbantu dengan hasil litbang yang dihasilkan, bukan hanya dalam kemajuan teknologi, namun juga membantu industri dalam pemenuhan terhadap standard-standard atau aturan-aturan yang berlaku.

Saat ini, Industri pulp dan kertas berkembang dengan sangat cepat. Hal ini mendorong Balai untuk bekerja proaktif sehingga kegiatan litbang yang dilakukan oleh BBPK dapat mendukung perkembangan teknologi pulp dan kertas dengan harapan hasil litbang yang dihasilkan oleh BBPK dapat diaplikasikan di industri pulp dan kertas.

1.3 Struktur Organisasi

Struktur Organisasi dan Tata Kerja BBPK diatur berdasarkan SK Menperin Nomor 42/M-IND/PER/6/2006 tanggal 26 Juni 2006 (Gambar 1.1). BBPK dipimpin oleh seorang Kepala dan membawahi 5 (lima) Bagian/Bidang, 16 (enam belas) sub-bagian/seksi dan kelompok jabatan fungsional dengan rincian sebagai berikut:

Bagian Tata Usaha, terdiri dari:

- a. Sub Bagian Program dan Pelaporan
- b. Sub Bagian Keuangan
- c. Sub Bagian Kepegawaian
- d. Sub Bagian Umum

Bidang Pengembangan Jasa Teknik, terdiri dari:

- a. Seksi Pemasaran
- b. Seksi Kerjasama
- c. Seksi Infomasi

Bidang Sarana Riset dan Standardisasi, terdiri dari:

- a. Seksi Sarana Riset Pulp, Kertas dan Derivat Selulosa
- b. Seksi Sarana Riset Lingkungan
- c. Seksi Standardisasi

Bidang Pengujian, Sertifikasi, dan Kalibrasi, terdiri dari:

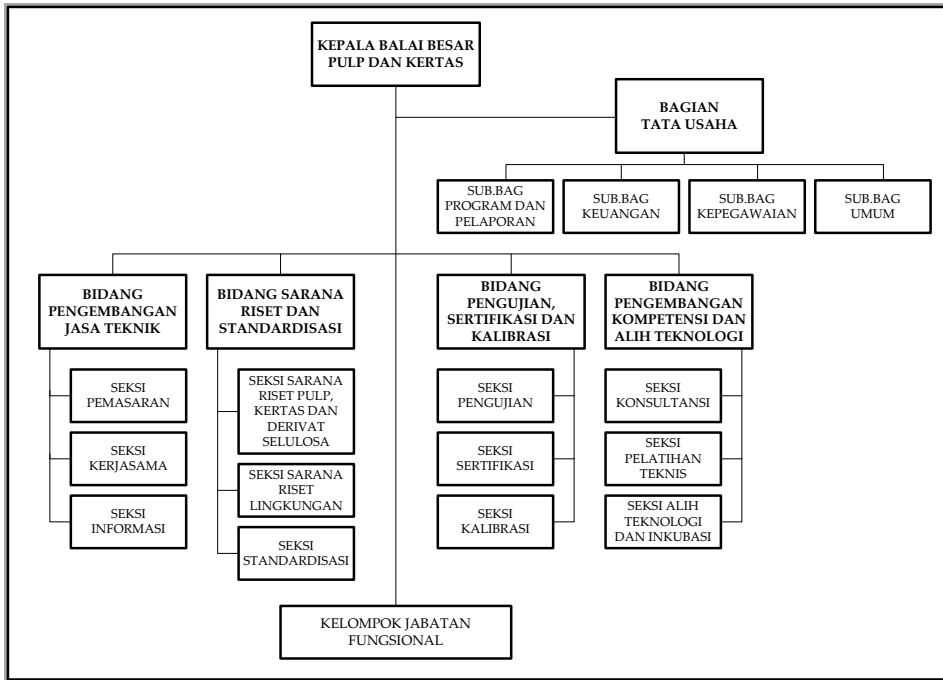
- a. Seksi Pengujian
- b. Seksi Sertifikasi
- c. Seksi Kalibrasi

Bidang Pengembangan Kompetensi dan Alih Teknologi, terdiri dari:

- a. Seksi Konsultasi
- b. Seksi Pelatihan Teknis
- c. Seksi Alih Teknologi dan Inkubasi

6. Kelompok Jabatan Fungsional

Dalam menjalankan tugasnya, masing-masing bagian/bidang dan kelompok jabatan fungsional saling berkoordinasi untuk mencapai tujuan organisasi yang telah ditetapkan.



Gambar 1.1 : Struktur Organisasi BBPK

BAB**2****RENCANA KEGIATAN****2.1 Rencana Kegiatan Tahun Anggaran 2014**

Pada tahun anggaran 2014, BBPK memiliki satu kegiatan yaitu Penelitian dan Pengembangan Teknologi Pulp dan Kertas. Kegiatan tersebut terdiri dari 8 (delapan) seperti terlihat pada Tabel 2.1. Sedangkan pagu DIPA BBPK Tahun Anggaran 2014 adalah sebesar Rp. 19.719.281.000,-.

Tabel 2.1 Output Kegiatan BBPK Tahun 2014

NO	KODE	OUTPUT	ANGGARAN (Rp 000)
1	1868.001	Hasil Kajian/Penelitian Penguasaan Teknologi Industri	529.844
2	1868.002	Hasil Rekayasa Mesin/Peralatan Teknologi Industri	96.850
3	1868.003	Layanan Jasa Teknis	2.287.249
4	1868.004	Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri	820.435
5	1868.005	Dokumen Perencanaan / Penganggaran / Pelaporan / Monitoring dan Evaluasi	230.310
6	1868.994	Layanan Perkantoran	15.057.373
7	1868.996	Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi	66.000
8	1868.997	Peralatan dan Fasilitas Perkantoran	631.220
Total			19.719.281

OUTPUT 001:

Hasil Kajian/Penelitian Penguasaan Teknologi Industri dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 529.844.000,- . Output ini terdiri dari tujuh komponen, yaitu:

- 1) Aplikasi Pemanfaatan Sludge Industri Pulp dan Kertas Untuk Chipboard
- 2) Kajian Karakteristik Kertas Untuk Kemasan Pangan
- 3) Pengembangan Bioproses Untuk Produksi Pulp Ramah Lingkungan dari Bahan Non-Kayu
- 4) Pembuatan Pelet Pupuk Organik Berbasis Lumpur Biologi IPAL Industri Kertas Hasil Proses Digestasi Anaerobik

Comment [P1]: Seluruh anggaran diganti dengan yang baru

- 5) Bambu sebagai Bahan baku Dissolving Pulp Pengganti Kapas untuk Serat Rayon
- 6) Potensi Bambu Sebagai Bahan Baku Kertas Khusus
- 7) Peningkatan Mutu Kertas Bekas Menggunakan Ekstrak Xylan Dari Tongkol Jagung

OUTPUT 002:

Hasil Rekayasa Mesin/Peralatan Teknologi Industri, dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 96.850.000,-. Output ini terdiri dari satu komponen, yaitu Perekayasaan Alat Pengujian Sifat Recyclability Kertas Bekas.

OUTPUT 003:

Layanan Jasa Teknis, dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 2.287.249.000,-. Output ini terdiri dari tujuh komponen yaitu:

1. Penyelenggaraan Penelitian dan Pengembangan
2. Penyelenggaraan Standardisasi
3. Penyelenggaraan Kalibrasi
4. Pengujian
5. Kegiatan Pembinaan dan Konsultasi
6. Kegiatan Sertifikasi
7. Penyelenggaraan Pendidikan dan Pelatihan

OUTPUT 004:

Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri, dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 820.435.000,-. Output ini terdiri dari tiga sub output dengan sembilan komponen kegiatan.

Sub. Output Pengembangan SDM, terdiri dari komponen:

1. Pendidikan dan pelatihan struktural
2. Pendidikan dan pelatihan teknis
3. Pendidikan dan pelatihan fungsional

Sub. Output Pengembangan Kelembagaan, terdiri dari komponen:

1. Pengelolaan Sistem Mutu Dan HKI

2. Penyusunan Dokumen Renstra BBPK Tahun 2015-2019
3. Pengembangan Sistem Informasi Pelayanan Jasa Teknis
4. Penerbitan Majalah Jurnal Ilmiah Berita Selulosa

Sub. Output Promosi dan Diseminasi, terdiri dari komponen:

1. Diseminasi Teknologi Hasil Penelitian dan Pengembangan Pulp dan Kertas
2. Penyuluhan dan Penyebaran Informasi Teknologi Pulp dan Kertas

OUTPUT 005:

Dokumen Perencanaan / Penganggaran / Pelaporan / Monitoring dan Evaluasi, dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 230.310.000,-. Output ini terdiri dari 4 komponen, yaitu:

1. Penyusunan Kegiatan dan Anggaran
2. Monitoring dan Evaluasi
3. Pengelolaan Sistem Akuntansi Instansi
4. Pengelolaan Barang Milik Negara

OUTPUT 994:

Layanan Perkantoran, dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 15.057.373.000,-. Output ini terdiri dari dua komponen, yaitu:

1. Pengelolaan Gaji dan Tunjangan
2. Penyelenggaraan Operasional dan Pemeliharaan Perkantoran

OUTPUT 996:

Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi, dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 66.000.000,-. Output ini terdiri dari satu komponen yaitu Pengadaan Perangkat Pengolah Data.

OUTPUT 997:

Peralatan dan Fasilitas Perkantoran, dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 631.220.000,-. Output ini terdiri dari tiga komponen yaitu:

1. Pengadaan Alat
2. Pengadaan Meubelair
3. Pengadaan Buku Perpustakaan

2.2 Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan

Sasaran dan indikator kinerja dituangkan dalam kontrak kinerja berupa TAPKIN sebagaimana dapat dilihat pada tabel berikut :

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target
Perspektif Pemangku Kepentingan / Stakeholder			
1	Meningkatnya hasil-hasil Litbang yang dimanfaatkan oleh industri	Hasil litbang yang siap diterapkan	2 Penelitian
		Hasil litbang yang telah diimplementasikan	1 Penelitian
Perspektif Pelaksanaan Tugas Pokok dan Fungsi			
2	Meningkatnya kerja sama litbang	Kerja sama litbang instansi dengan industri	12 Kerjasama
3	Meningkatnya publikasi ilmiah hasil litbang	Karya tulis ilmiah yang dipublikasikan	12 Karya Tulis Ilmiah
4	Meningkatnya usulan penerapan SNI	Peningkatan jumlah jenis produk yang sudah bisa diuji di laboratorium	1%
5	Meningkatnya jasa pelayanan teknis kepada dunia usaha	Jumlah Orang	200 Orang
		Jumlah sampel	1470 Sampel
		Jumlah Desain/Prototip	1 Desain/Prototip
		Jumlah Perusahaan yang dilayani	200 Perusahaan
		Nilai (Rp.) JPT	Rp 3.221.580.000,-
6	Meningkatnya Standardisasi Industri Daerah	Jumlah SDM yang memperoleh sertifikat	30 Orang
		Jumlah pengadaan alat laboratorium	5 alat
		Jumlah lingkup pengakuan produk LPK yang diakui oleh KAN	2 Lingkup
7	Meningkatnya budaya pengawasan pada unsur pimpinan dan staf	Terbangunnya Sistem Pengendalian Intern di unit kerja	1 Sistem
8	Meningkatkan kualitas pelayanan publik	Tingkat kepuasan pelanggan	Indeks 4

BAB

3

PELAKSANAAN KEGIATAN

3.1 Hasil Yang Telah Dicapai

3.1.1 Hasil Yang Telah Dicapai Berdasarkan Indikator Kinerja Dalam Penetapan Kinerja (TAPKIN)

a. Sasaran Strategis 1: Meningkatnya hasil-hasil Litbang yang dimanfaatkan oleh industri

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	PAGU Indikator Kinerja	Realisasi Sampai Triwulan IV		
				Keuangan	Fisik	
				(%)	Capaian	(%)
Meningkatnya hasil-hasil Litbang yang dimanfaatkan oleh industri	Hasil penelitian dan pengembangan yang siap diterapkan	2 Penelitian	Rp. 169.340.000	97,49	2 Penelitian	100
	Hasil penelitian dan pengembangan yang telah diimplementasikan	1 Penelitian			1 Penelitian	100

Sasaran strategis 1: Meningkatnya hasil-hasil Litbang yang dimanfaatkan oleh industri, memiliki dua indikator, yaitu:

1. Hasil penelitian dan pengembangan yang siap diterapkan

Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014, ada dua judul penelitian yang siap diterapkan di industri yaitu: “Produksi Pelet Pupuk Organik Berbasis Lumpur Biologi IPAL Industri Kertas Hasil Proses Digestasi Anaerobik” di PT. Papertech dan “Aplikasi Pemanfaatan Sludge Industri Pulp dan Kertas untuk Chip Board”.

Capaian fisiknya sudah terpenuhi sebesar 2 penelitian, dan untuk persentase fisiknya sudah mencapai 100%.

2. Hasil penelitian dan pengembangan yang telah diimplementasikan

Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014, ada satu judul penelitian yang telah diimplementasikan di industri yang selanjutnya ditindaklanjuti menjadi kerjasama penelitian, yaitu: “Kajian Implementasi Produksi Bersih dan Riset Penetapan Sistem dan Perancangan Pengolahan Air Limbah (IPAL)” di PT. Kertas Padalarang (tahap I).

Capaian fisiknya sudah terpenuhi sebesar 1 penelitian, dan untuk persentase fisiknya sudah mencapai 100%.

b. Sasaran Strategis 2: Meningkatnya kerjasama litbang

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	PAGU Indikator Kinerja	Realisasi Sampai Triwulan IV		
				Keuangan	Fisik	
				(%)	Capaian	(%)
Meningkatnya kerjasama litbang	Kerja sama litbang instansi dengan industri	12 Kerjasama	Rp. 466.619.000	75,49	15 Kerjasama	125

Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014, sudah ada 15 kerjasama yang telah dilaksanakan, yaitu:

- Pembuatan Pulp Kraft Putih dari Mixed Hardwood dengan PT. Medcozellulose.
- Penelitian Pengaruh Penambahan Aditif terhadap Kadar Ekstraktif Pulp Putih dengan PT. Kemira Indonesia.
- Penelitian Pengaruh Penambahan Aditif terhadap Kandungan Ekstraktif Pulp Kayu Acacia dengan PT. Amazon Papyrus Chemicals
- Kajian Implementasi Produksi Bersih dan Riset Penetapan Sistem dan Perancangan Pengolahan Air Limbah (IPAL) PT. Kertas Padalarang (Tahap 1)
- Penelitian Pengaruh Penambahan Aditif terhadap Kandungan Ekstraktif Pulp Kayu Acacia. PT. Amazon Papyrus Chemicals
- Percobaan Pembuatan Chipboard dan Pengujian Kualitasnya, Direktorat Industri Hasil Hutan dan Perkebunan
- Penentuan Efektifitas Pupuk Organik Lumpur IPAL Biologi, DIPA BPKIMI
- Pembuatan Kertas Uang Skala Laboratorium dari Kapas dan Abaka, Bank Indonesia
- Penelitian Pembuatan Kurva Penggilingan 3 Jenis Pulp Kraft Belum Putih Kayu Jarum, PT Jabesmen
- Pembuatan Pulp dari Kayu Acasia (2 jenis) dan Eucalyptus (2 Jenis), Sumitomo Forest Co. Ltd
- Penelitian penentuan daya biodegradasi bahan kimia, Buckman Asia Pasific
- Audit Energi di Mesin Kertas PT. Tjiwi Kimia, PT. TUV Rheinland Indonesia
- Audit Energi di Mesin Kertas PT. Indah Kiat, PT. TUV Rheinland Indonesia
- Pengukuran parameter AOX dalam cairan, IHHP

- Penelitian karakteristik lembaran kertas, BPTSTH KUOK

Sehingga capaian fisik telah terpenuhi sebesar 125% yaitu sebanyak 15 kerjasama yang telah dilakukan pada triwulan keempat ini.

c. Sasaran Strategis 3: Meningkatnya publikasi ilmiah hasil litbang

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	PAGU Indikator Kinerja	Realisasi Sampai Triwulan IV		
				Keuangan	Fisik	
				(%)	Capaian	(%)
Meningkatnya publikasi ilmiah hasil litbang	Karya tulis ilmiah yang dipublikasikan	12 Karya Tulis Ilmiah	Rp. 87.150.000	96,89	18 Karya Tulis Ilmiah	150

Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014 sudah ada delapan belas karya tulis ilmiah yang dipublikasikan, yaitu :

- Kajian Awal Pemanfaatan Pulp dari Limbah Kemasan Aseptik untuk Pembuatan Selulosa Asetat (Mahammad Khadafi dan Yuniarti P. Kencana | Jurnal Selulosa Vol. 3 No. 2, 2013)
- Optimasi Produksi Enzim Lakase pada Fermentasi Kultur Padat Menggunakan Jamur Pelapuk Putih *Marasmius sp.* : pengaruh ukuran partikel, kelembapan, dan konsentrasi Cu (Cornelius Damar Hanung, Ronald Osmond, Hendro Risdianto, Sri Harjati Suhardi, Tjandra Setiadi | Jurnal Selulosa Vol. 3 No. 2, 2013)
- Pertumbuhan Mikroalga *Spirulina plantesis* dalam Air Limbah Terolah Industri Kertas (Prima Besty Asthary, Yusup Setiawan, Aep Surachman dan Saepulloh | Jurnal Selulosa Vol. 3 No. 2, 2013)
- Dissolving Pulp From Kenaf By Biobleaching Process (Susi Sugesty | Jurnal Selulosa Vol. 3 No. 2, 2013)
- Optimasi Bio-Proses Modifikasi Permukaan Serat untuk Peningkatan kekuatan Serat (Taufan H., dkk., Prosiding STPK, 2013)
- Pengolahan Gondorukem menjadi bahan sizing agent untuk Aplikasi pada pembuatan Kertas (M Khadafi, dkk., Prosiding STPK, 2013)
- Pengembangan Skala Pilot Kampas Rem Serat Pulp untuk Kendaraan Roda Dua

(Wawan, K.H., Prosiding STPK, 2013)

- Karakteristik Pulp dan Serat bambu dari bambu pilihan untuk bahan baku Komposit (Theresia M., dkk., Prosiding STPK, 2013)
- Pembuatan Pulp Mekanis dari Bahan Baku Non kayu untuk Kertas Lainer Medium (Teddy K., Prosiding STPK, 2013)
- Aplikasi Proses Digestasi Lumpur Biologi IPAL di industri Kertas (Rina S., dkk., Prosiding STPK, 2013)
- Sifat Pulp Semimekanis Kayu Geronggang (Susi S., dkk., Prosiding STPK, 2013)
- Perbaikan Freeness dan Mutu kertas Bekas Menggunakan Cellulose Binding Domain dari Endoglukanase Egl-II (Rina M., dkk., Prosiding STPK, 2013)
- Endoglukanase rekombinan Egl-II sebagai Pelakuk Biodeinking (Chandra A.P., dkk., Prosiding STPK, 2013)
- Modifikasi Serat secara Toposelektif untuk bahan baku pembuatan kertas lainer (Sonny K.W., dkk., Prosiding STPK, 2013)
- Pengolahan Gondorukem Menjadi Bahan Pendarihan sebagai Aditif pada Pembuatan Kertas (M. Khadafi, dkk., Jurnal Selulosa Vol. 4 No. 1, 2014)
- Potensi Serat dan Pulp Bambu untuk Komposit Peredam Suara (Theresia Mutia, dkk., Jurnal Selulosa Vol. 4 No. 1, 2014)
- Karakteristik Pulp Kimia Mekanis dari Kenaf (*Hibiscus cannabinus* L.) untuk Kertas Lainer (Teddy Kardiansyah, dkk., Jurnal Selulosa Vol. 4 No. 1, 2014)
- Optimasi Bioproses Modifikasi Permukaan serat untuk Peningkatan Kekuatan kertas (Taufan Hidayat, dkk., Jurnal Selulosa Vol. 4 No. 1, 2014)

d. Sasaran Strategis 4: Meningkatnya usulan penerapan SNI

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Realisasi Sampai Triwulan IV		
			Keuangan	Fisik	
			(%)	Capaian	(%)
Meningkatnya usulan penerapan SNI	Peningkatan jumlah jenis produk yang sudah bisa diuji di laboratorium	1%	-	1%	100

Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014 ada peningkatan jumlah jenis produk yang sudah bisa diuji di laboratorium, yaitu pengujian kertas tissue.

e. Sasaran Strategis 5: Meningkatnya jasa pelayanan teknis kepada dunia usaha

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	PAGU Indikator Kinerja	Realisasi Sampai Triwulan IV		
				Keuangan	Fisik	
				(%)	Capaian	(%)
Meningkatnya jasa pelayanan teknis kepada dunia usaha	Jumlah Orang	200 Orang	Rp. 496.670.000	46,1	211 Orang	105,5
	Jumlah sampel	1470 Sampel	Rp. 765.640.000	76,27	1666 Sampel	113,33
	Jumlah Desain/Prototip	1 Desain / Prototip	Rp. 96.850.000	99,79	1 Desain / Prototip	100
	Jumlah Perusahaan yang dilayani	200 Perusahaan	Rp. 2.287.249.000	71,9	228 Perusahaan	114
	Nilai (Rp.) JPT	Rp.3.221.580.000	Rp. 3.221.580.000	73,76	Rp. 2.376.237.408	73,76

Sasaran strategis 5: Meningkatnya jasa pelayanan teknis kepada dunia usaha memiliki lima indikator yaitu:

1. Jumlah orang

Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014, ada total 211 orang yang telah diberi pelatihan oleh BBPK.

Rekapitulasi Kegiatan Pelatihan di Balai Besar Pulp dan Kertas
Sampai dengan akhir Desember 2014

No.	Judul Pelatihan	Lama Pelatihan	Lokasi Pelatihan	Instruktur		Peserta	
				Jumlah Instruktur	Instansi Instruktur	Jumlah	Instansi Asal Peserta
1	Bahan Baku Pulp dan Teknologi Pembuatan Kertas	7 kali pertemuan (6 Juni - 15 Agustus 2014)	PT. Kertas Padalarang	11 Pengajar	BBPK	76	PT. Kertas Padalarang
2	Akademi Teknologi Pulp dan Kertas	6 Semester (2011-2014)	Balai Besar Pulp dan Kertas	51 Pengajar	BBPK	135	- PT. Riau Andalan Pulp & Paper - PT. Indah Kiat Pulp & Paper Mills - PT. Indah Kiat Pulp & Paper Tbk. - PT. Lontar Papyrus Pulp & Paper Industry - PT. Ekamas Fortuna - PT. Pabrik Kertas Tjiwi Kimia - PT. Pindo Deli Pulp & Paper Mills - PT. Tanjungenim Lestari Pulp & Paper - PT. Kertas Lece (Persero)

2. Jumlah sampel

Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014, ada total 1666 sampel yang telah masuk

ke BBPK.

3. Jumlah Desain/Prototip

Pada triwulan keempat ini 1 desain/prototip telah terealisasi.

4. Jumlah Perusahaan yang dilayani

Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014 ini sudah ada 228 perusahaan yang telah dilayani oleh BBPK.

5. Nilai (Rp.) JPT

Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2014 ini total nilai penerimaan JPT BBPK adalah sebesar Rp. 2.376.237.408,-

f. Sasaran Strategis 6: Meningkatnya Standardisasi Industri Daerah

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	PAGU Indikator Kinerja	Realisasi Sampai Triwulan IV		
				Keuangan	Fisik	
				(%)	Capaian	(%)
Meningkatnya Standardisasi Industri Daerah	Jumlah SDM yang memperoleh sertifikat	30 Orang	Rp. 158.520.000	96,67	105 Orang	350
	Jumlah pengadaan alat laboratorium	5 alat	Rp. 538.540.000	81,87	27 alat	540
	Jumlah lingkup pengakuan produk LPK yang diakui oleh KAN	2 Lingkup	Rp. 198.230.000	94,61	2 Lingkup	100

Sasaran strategis 6: Meningkatnya Standardisasi Industri Daerah terdiri dari tiga indikator, yaitu:

1. Jumlah SDM yang memperoleh sertifikat

Sampai dengan triwulan ketiga tahun 2014, jumlah pegawai BBPK yang telah mendapatkan sertifikat kompetensi sebanyak 105 orang pegawai.

REALISASI PENDIDIKAN DAN PELATIHAN BBPK TAHUN 2014

No	Pendidikan dan Pelatihan	Peserta	Penyelenggara	Tempat	Waktu
1.	Pelatihan Teknik Sampling, Analisis Udara Emisi dan Ambien	- Agy Fauzi	BMD Street Consulting	Hotel Grand Setiabudi Bandung, Jawa Barat	20 - 21 Januari 2014

2.	Public Training "Implementasi ISO 14001:2004"	- Krisna Adhitya Wardhana - Prima Besty Asthary - Saepulloh	SPIN Training & Consulting	Hotel Golden Flower Jalan Asia Afrika No. 15 - 17 Bandung, Jawa Barat	21 - 22 Januari 2014
3.	Workshop Trend Teknologi Pengujian Kualitas Lingkungan	- Rina S. Soetopo -Setiananingsih	Jaringan Laboratorium Lingkungan Provinsi Jawa Barat	Aula Lt. 6 BPLHD Prov. Jabar Jalan Naripan No. 25 Bandung Jawa Barat	06 Februari 2014
4.	Diklat Sistem Industri II Tahun 2014	- Rina Masriani - Hendy Kuswaendi	Pusdiklat Industri	Pusdiklat Industri Jln. Widya Chandra VIII No. 34 Jakarta Selatan 12190	10 - 21 Februari 2014
5.	Diklat Ekonomi Industri I Angkatan I Tahun 2014	- Hendro Risianto	Pusdiklat Industri	Pusdiklat Industri Jln. Widya Chandra VIII No. 34 Jakarta Selatan 12190	10 - 21 Februari 2014
6.	Pelatihan / Bimtek Nasional tentang Perpres No. 54 Tahun 2010 jo. Perpres No. 70 Tahun 2012	- Yusup Setiawan	Lembaga Management Indonesia	Savoy Homann Bidakara Hotel Jln. Asia Afrika No. 112 Bandung, Jawa Barat	12 - 15 Februari 2014
7.	Diklat Ekonomi Industri I Angkatan II Tahun 2014	- Teddy Kardiansyah	Pusdiklat Industri	Pusdiklat Industri Jln. Widya Chandra VIII No. 34 Jakarta Selatan 12190	24 Feb - 07 Maret 2014

8.	Inhouse Training "Kalibrasi Suhu"	- Setiananingsih - Sonny Kurnia Wirawan - Toni Rachmanto - Siti Fatonah - Atang Syarifudin - Gunandar - Darmawan - Joko Pratomo - Nina Elyani - Frederikus Tunjung Seta - Mahammad Khadafi - Saepulloh - Putri Dwisakti K. - Mungki Septian Romas - Juliana Sibarani - Dwiyarso Joko Wibowo - Agy Fauzi - Chandra Apriana Purwita	Menoreh Training & Adv	Balai Besar Pulp dan Kertas Jln. Raya Dayeuhkolot 132 Bandung, Jawa Barat	6 - 7 Maret 2014
9.	Bimbingan Teknis Peningkatan Kompetensi Pustakawan	- Takdir Aziz	Pusat Komunikasi Publik	Hotel Harmoni One Jln. Engku Putri, Batam Center Batam	25 - 28 Maret 2014
10.	Workshop / Bimbingan Teknis Penyusunan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) di Lingkungan BPKIMI	- Theresia Mutia	Badan Pengkajian Kebijakan Iklim dan Mutu Industri	Topas Galeria Hotel Jln. Dr. Djunjuran No. 143 Bandung, Jawa Barat	10 - 12 April 2014
11.	Diklat Prajabatan Golongan I & II Kemenperin Tahun 2014	- Mungki Septian Romas	Biro Kepegawaian & Pusdiklat Industri	Pusdiklat Industri Jln. Widya Chandra VIII No. 34 Jakarta Selatan 12190	11 - 30 April 2014
12.	Workshop Pengelolaan Hibah Kementerian Perindustrian R.I.	- Tjeppi Wisono - Dedi Suganda	Biro Keuangan	Hotel California Bandung Jln. Wastukencana No. 48 Bandung, Jawa Barat	23 - 25 April 2014

13.	Pelatihan Patent Drafting	- Mahammad Khadafi - Saepulloh	Puskajitek dan HKI	Hotel Pomotel Jln. Dukuh Patra Raya No. 28 Kuningan, Jakarta	05 - 09 Mei 2014
14.	Bimbingan Teknis Sistem Akuntansi Instansi	- Tjeppi Wisono - Zukhruf Irfan Indratno	Biro Keuangan	Grand Swiss-Bel Hotel Jalan S. Parman 217 Medan, Sumatera Utara	07 - 09 Mei 2014
15.	Workshop Konseptor Perumusan SNI Tahun 2014	- Sonny Kurnia Wirawan - Putri Dwi Sakti K.	Pusat Perumusan Standar BSN	Hotel Sotis Jln. Palatehan No. 21-22 Blok M, Jakarta	22 - 23 Mei 2014
16.	Bimtek Peningkatan Kemampuan Bendahara Penerimaan di Lingkungan Kemenperin	- Hendi Sumiardi	Biro Keuangan	Grand Tropic Suite's Hotel Jln. Letjend S. Parman Kav 3 Jakarta	04 - 06 Juni 2014
17.	Pelatihan RECP (Resource Efficient and Cleaner Production Indonesia)	- Krisna Adhitya Wardhana - Endang Susiani	Pusat Studi Lingkungan Hidup Institut Teknologi Bandung	Hotel Bumi Sawunggaling Jln. Sawunggaling No. 13 Bandung, Jawa Barat	16 - 17 Juni 2014
18.	Pendidikan dan Pelatihan Jabatan Fungsional Peneliti Tingkat Pertama	- Frederikus Tunjung Seta - Putri Dwi Sakti K.	Pusbindiklat LIPI	Pusbindiklat Peneliti LIPI Jln. Raya Bogor KM 46 Cibinong, Bogor, Jawa Barat	22 Juni - 12 Juli 2014
19.	Workshop ISO 17065	- Ngakan Timur Antara - Iken Retnowulan - Dwiyarso Joko Wibowo - Ikhwan Pramuaji	Asosiasi Lembaga Sertifikasi Indonesia	Ruang Sadewa Hotel Bidakara Lt. 2 Jakarta	26 Juni 2014
20.	Diklat PIM Tk. IV Angkatan XIX Kementerian Perindustrian Tahun 2014	- Rina Masriani - Darmawan	Biro Kepegawaian & Pusbindiklat Industri	Pusbindiklat Industri Jln. Widya Chandra VIII No. 34 Jakarta Selatan 12190	13 Ags - 25 Nov 2014
21.	Seleksi dan Training RECP Program	- Posma R. Panggabean - Yusup Setiawan	CRECPI ITB	Hotel Sawunggaling Bandung	29 Sept - 1 Okt 2014

22.	Training on Designing Mass Laboratory	- Toni Rachmanto - Mahammad Khadafi	Almega Sejahtera	Hotel Harris Bandung Jl. Peta 241, Pasir Koja Bandung, Jawa Barat	17 Sept 2014
23.	Pelatihan Penyegaran Sistem Manajemen Mutu Berdasarkan Pedoman KNAPPP 02:2007	- Ike Rostika - Theresia Mutia - Ligia Santosa - Hendro Risdianto - Taufan Hidayat - Nina Elyani - Rina Masriani - Sonny Kurnia Wirawan - Rina S. Soetopo - Darmawan - Mukharomah Nur Aini - Teddy Kardiansyah - Frederikus Tunjung Seta - Susi Sugesty - Henggar Hardiani - Yusup Setiawan - Aep Surachman - Iken Retnowulan - Syamsudin - Prima Besty Asthary - Saepulloh - Chandra Apriana Purwita - Mahammad Khadafi - Putri Dwi Sakti K. - Hana Rachmanasari	Deli Nusatama Consulting	Balai Besar Pulp dan Kertas Jln. Raya Dayeuhkolot 132 Bandung, Jawa Barat	20 Oktober 2014

24.	Pelatihan Penulisan Karya Tulis Ilmiah	- Theresia Mutia - Nina Elyani - Rina Masriani - Sri Purwati - Syamsudin - Juliana Sibarani - Endang Susiani - Mukharomah Nur Aini - Krisna Adhitya W. - Aep Surachman - Reza Bastari Imran W. - Frederikus Tunjung S. - Hendro Risdianto - Chandra Apriana P. - Andri Taufick R. - Ligia Santosa - Susi Sugesty - Henggar Hardiani	Menoreh Training Service & BBPK	Balai Besar Pulp dan Kertas Jln. Raya Dayeuhkolot 132 Bandung, Jawa Barat	7 November 2014
25.	Pelatihan Manajemen Energi di Industri Pulp dan Kertas	- Krisna Adhitya W. - Frederikus Tunjung Seta	Ditjen IHHP Kemenperin	Hotel Ibis Style Bandung Jalan Braga No. 8 Bandung Jawa Barat	10-13 November 2014
26.	Pelatihan Sistem Manajemen Energi ISO 500001	- Syamsudin - Kristaufan Joko P.	Pusat Pengkajian Industri Hijau dan Lingkungan Hidup	Hotel Bidakara Jln. Gatot Subroto Kav 71 – 73 Jakarta	19 - 21 November 2014
27.	Quality Control Laboratorium	- Prima Besty A.	SPIN Training & Consulting	Hotel Golden Flower Jalan Asia Afrika No. 15 – 17 Bandung, Jawa Barat	27 - 28 Januari 2015
28.	Strategic HRM and The HR Scorecard	-Lukman Ardi	SPIN Training & Consulting	Hotel Golden Flower Jalan Asia Afrika No. 15 – 17 Bandung, Jawa Barat	22 - 23 Januari 2015

29.	Teknik Penyusunan dan Pemahaman MSDS	- Saepulloh	SPIN Training & Consulting	Hotel Golden Flower Jalan Asia Afrika No. 15 – 17 Bandung, Jawa Barat	5 - 6 Februari 2015
-----	--------------------------------------	-------------	----------------------------	---	---------------------

2. Jumlah pengadaan alat laboratorium

Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014, sudah ada 27 pengadaan alat laboratorium yaitu, :

- Thermoreactor
- Socorex Mikropipet (0,5-10 mikro)
- Socorex Mikropipet (0,5-50 mikro)
- Socorex Mikropipet (100-1000 mikro)
- Socorex Mikropipet (0,5- 5 mL)
- Thermostat dan regulator (Viscometer dan waterbath automatic)
- Heating mantle kap. 500 mL
- pH Calibration Standard
- Pompa air
- Pompa air panas
- Hot Press
- Exhaust fan (5 unit)
- Kulkas 2 pintu
- Pressure gauge (Flow meter)
- Circulator water bath
- Mixer Pulp Kertas
- AC 1 PK
- Jaringan
- Elektroda pH meter YSI 100
- Workstation 337
- Gas Analyzer
- Sheet Former Karton
- Circulating bath

3. Jumlah lingkup pengakuan produk LPK yang diakui oleh KAN

Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014 sudah ada penambahan ruang lingkup di laboratorium kalibrasi yaitu pada kalibrasi pH. Meter dan volumetrik yang diakreditasi oleh KAN.

g. Sasaran Strategis 7: Meningkatnya budaya pengawasan pada unsur pimpinan dan staf

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	PAGU Indikator Kinerja	Realisasi Sampai Triwulan IV		
				Keuangan	Fisik	
				(%)	Capaian	(%)
Meningkatnya budaya pengawasan pada unsur pimpinan dan staf	Terbangunnya Sistem Pengendalian Intern di unit kerja	1 Sistem	Rp. 198.230.000	94,61	1 Sistem	100

BBPK telah menyusun sistem mutu terintegrasi melalui penyusunan pedoman mutu terintegrasi Sistem Manajemen Mutu ISO 9001 : 2008, telah melengkapi beberapa prosedur Pengendalian Internal Unit Kerja diantaranya:

1. Prosedur Penyusunan Renstra
2. Prosedur Penyusunan Renkin
3. Prosedur Penyusunan RKA-KL
4. Prosedur Penyusunan Tapkin
5. Prosedur Penyusunan Laporan Triwulan
6. Prosedur Penyusunan LAKIP
7. Prosedur Penyusunan Propon PNB
8. Prosedur Pembayaran dan Pertanggungjawaban Uang Muka
9. Prosedur Penerimaan dan Pengeluaran Uang
10. Prosedur Pengadaan Pembelian Barang dan Jasa
11. Prosedur Perawatan Mesin
12. Prosedur Pengendalian Prasarana dan Lingkungan Kerja
13. Prosedur Diklat Pegawai
14. Prosedur Pengajuan dan Penilaian Angka Kredit
15. Prosedur Kehadiran Pegawai
16. Prosedur Penjatuhan Hukuman Disiplin
17. Prosedur Penangan Surat Masuk dan Keluar

18. Prosedur Pengendalian Dokumen
19. Prosedur Pengendalian Rekaman
20. Prosedur Audit Mutu Internal
21. Prosedur Tinjauan Dokumen
22. Prosedur Tindakan Koreksi dan Pencegahan
23. Prosedur Keluhan Pelanggan
24. Prosedur Penerimaan Permintaan Pelayanan Jasa

Prosedur yang telah ada sedang dilakukan tinjauan untuk peningkatan sistem pengendalian intern.

h. Sasaran Strategis 8: Meningkatkan kualitas pelayanan publik

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	PAGU Indikator Kinerja	Realisasi Sampai Triwulan IV		
				Keuangan	Fisik	
				(%)	Capaian	(%)
Meningkatkan kualitas pelayanan publik	Tingkat kepuasan pelanggan	Indeks 4	Rp. 178.100.000	93,82	4,2	105

Sampai dengan triwulan keempat 2014 tingkat kepuasan pelanggan BBPK mencapai angka indeks 4,2.

3.1.2 Hasil Yang Telah Dicapai Berdasarkan Output Kegiatan

Pada tahun anggaran 2014, BBPK memiliki satu kegiatan yaitu Penelitian dan Pengembangan Teknologi Pulp dan Kertas yang terdiri dari delapan output kegiatan. Capaian kegiatan pada triwulan keempat tahun 2014 adalah sebagai berikut:

a. Output 001: Hasil Kajian/Penelitian Penguasaan Teknologi Industri

Output	Pagu (Rp 000)	Realisasi Triwulan IV		
		Keuangan (Rp 000)	Keuangan (%)	Fisik (%)
Hasil Kajian/Penelitian Penguasaan Teknologi Industri	529.844	515.731	97,34	100

Output 1 : Hasil Kajian/Penelitian Penguasaan Teknologi Industri terdiri dari tujuh komponen kegiatan yaitu:

- 1) Aplikasi Pemanfaatan Sludge Industri Pulp dan Kertas Untuk Chipboard.
Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014, realisasi capaian fisik mencapai 100%. Tahapan kegiatan yang sudah dilakukan diantaranya:
 - Tahapan Pengujian kualitas produk chipboard dan uji TCLP terhadap produk chipboard
 - Tahapan Evaluasi data hasil penelitian dan pembuatan laporan

- 2) Kajian Karakteristik Kertas Untuk Kemasan Pangan
Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014, realisasi capaian fisik mencapai 100%. Tahapan kegiatan yang sudah dilakukan diantaranya:
 - Tahapan Pertemuan Tim Pelaksana
 - Tahapan Penyusunan laporan akhir kegiatan

- 3) Pengembangan Bioproses Untuk Produksi Pulp Ramah Lingkungan dari Bahan Non-Kayu
Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014, realisasi capaian fisik mencapai 100%. Tahapan kegiatan yang sudah dilakukan diantaranya:
 - Tahapan Pembuatan dan Evaluasi Lembaran
 - Tahapan Evaluasi dan Penyusunan Laporan

- 4) Pembuatan Pelet Pupuk Organik Berbasis Lumpur Biologi IPAL Industri Kertas Hasil Proses Digestasi Anaerobik
Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014, realisasi capaian fisik mencapai 100%. Tahapan kegiatan yang sudah dilakukan diantaranya:
 - Tahapan Analisa effluent, lumpur digestasi anaerobik dan pupuk organic
 - Tahapan Uji efektivitas pupuk organik terhadap tanaman
 - Tahapan Pembuatan laporan penelitian

- 5) Bambu sebagai Bahan baku Dissolving Pulp Pengganti Kapas untuk Serat Rayon
Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014, realisasi capaian fisik mencapai 100%. Tahapan kegiatan yang sudah dilakukan diantaranya:
 - Perbaiki KTI dari redaksi/ dewan pakar

- Penyerahan KTI untuk diterbitkan
- Evaluasi hasil dan pembuatan laporan

6) Potensi Bambu Sebagai Bahan Baku Kertas Khusus

Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014, realisasi capaian fisik mencapai 100%. Tahapan kegiatan yang sudah dilakukan diantaranya:

- Tahapan Karakterisasi kertas khusus
- Tahapan Evaluasi data
- Tahapan Penyusunan laporan

7) Peningkatan Mutu Kertas Bekas Menggunakan Ekstrak Xylan Dari Tongkol Jagung

Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014, realisasi capaian fisik mencapai 100%. Tahapan kegiatan yang sudah dilakukan diantaranya:

- Pengujian sifat fisik, morfologi, kimia dan SEM lembaran
- Tahapan Evaluasi dan pembuatan laporan

b. Output 002: Hasil Rekayasa Mesin/Peralatan Teknologi Industri

<i>Output</i>	Pagu (Rp 000)	Realisasi Triwulan IV		
		Keuangan (Rp 000)	Keuangan (%)	Fisik (%)
Hasil Rekayasa Mesin/Peralatan Teknologi Industri	96.850	96.650	99,79	100

Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014, tahapan kegiatan yang sudah dilakukan yaitu:

- Tahapan Uji performa peralatan
- Tahapan Evaluasi kinerja peralatan
- Tahapan Penyusunan laporan

c. Output 003: Layanan Jasa Teknis

<i>Output</i>	Pagu (Rp 000)	Realisasi Triwulan IV		
		Keuangan (Rp 000)	Keuangan (%)	Fisik (%)
Layanan Jasa Teknis	2.287.249	1.644.535	71,9	100

Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014, layanan jasa yang sudah diberikan diantaranya :

- Pengujian
- Penyelenggaraan penelitian dan pengembangan
- Kalibrasi
- Sertifikasi
- Pendidikan dan pelatihan teknis reguler
- Standardisasi

d. Output 004 : Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri

<i>Output</i>	Pagu (Rp 000)	Realisasi Triwulan IV		
		Keuangan (Rp 000)	Keuangan (%)	Fisik (%)
Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri	820.435	789.482	96,23	100

Terdapat sembilan komponen kegiatan dari output 004: Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri. Adapun capaian sampai dengan triwulan keempat tahun 2014 adalah sebagai berikut:

1. Pendidikan dan pelatihan struktural

Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014, tahapan kegiatan yang sudah dilakukan yaitu:

- Diklat Pim IV
- Magang

2. Pendidikan dan pelatihan teknis

Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014, tahapan kegiatan yang sudah dilakukan yaitu:

- Pelaksanaan kegiatan pelatihan teknis
- Tahapan Pelaksanaan Achievement Motivation Training

3. Pendidikan dan pelatihan fungsional

Sampai triwulan keempat tahun 2014 diklat fungsional telah selesai, BBPK sudah mengirimkan 2 (dua) peserta untuk mengikuti diklat fungsional peneliti pada triwulan kedua.

4. Pengelolaan Sistem Mutu dan HKI

Tahapan yang sudah dilakukan pada triwulan keempat adalah:

- Tahapan Survailen ISO 9001:2008
- Tahapan Audit Internal
- Tahapan Rapat Governing Board
- Tahapan Wittness LSPro
- Tahapan Rapat Tinjauan Manajemen
- Tahapan Survailen Lab. Kalibrasi

5. Penyusunan Dokumen Renstra BBPK Tahun 2015-2019

Tahapan yang sudah dilakukan pada triwulan keempat adalah:

- Tahapan Sosialisasi RENSTRA 2015-2019
- Penyempurnaan dan finalisasi RENSTRA 2015-2019
- Tahapan Penyusunan laporan kegiatan

6. Penerbitan Jurnal Selulosa

Tahapan yang sudah dilaksanakan sampai triwulan keempat tahun 2014 yaitu:

- Tahapan Pencetakan Majalah Terbitan
- Tahapan Distribusi Majalah
- Tahapan Pembuatan Laporan

7. Pengembangan Sistem Informasi Pelayanan Jasa Teknis

Kegiatan yang dilaksanakan pada triwulan keempat tahun 2014 adalah:

- Instalasi dan Uji Coba Sistem
- Tahapan Evaluasi dan Pembuatan Laporan

8. Diseminasi Teknologi Hasil Penelitian dan Pengembangan Pulp dan Kertas

Kegiatan yang dilaksanakan pada triwulan keempat tahun 2014 adalah:

- Tahapan Penyelenggaraan Seminar
- Tahapan Pembuatan Prosiding
- Tahapan Evaluasi Penyelenggaraan Seminar
- Tahapan Pembuatan Laporan

9. Penyuluhan dan Penyebaran Informasi Teknologi Pulp dan Kertas

Kegiatan yang sudah dilaksanakan pada triwulan keempat tahun 2014 adalah :

- Tahapan Pencetakan Informasi Hasil Litbang
- Tahapan Pertemuan untuk Koordinasi Kegiatan
- Tahapan Workshop
- Tahapan Pembuatan Laporan

e. Output 005: Dokumen Perencanaan / Penganggaran / Pelaporan / Monitoring dan Evaluasi

<i>Output</i>	Pagu (Rp 000)	Realisasi Triwulan IV		
		Keuangan (Rp 000)	Keuangan (%)	Fisik (%)
Dokumen Perencanaan / Penganggaran / Pelaporan / Monitoring dan Evaluasi	230.310	229.178	99,61	98,75

Terdapat empat komponen pada output 5: Dokumen Perencanaan / Penganggaran / Pelaporan / Monitoring dan Evaluasi, yaitu:

1. Penyusunan Kegiatan dan Anggaran

Tahapan yang sudah dilaksanakan sampai triwulan keempat tahun 2014 yaitu:

- Tahapan Revisi Pagu Definitif

2. Monitoring dan Evaluasi

Tahapan kegiatan yang sudah dilakukan pada triwulan keempat tahun 2014 adalah:

- Monitoring dan Evaluasi Bulan Oktober, November, Desember
- Penyusunan Laporan Triwulan IV

3. Pengelolaan Sistem Akuntansi Instansi

Tahapan yang sudah dilaksanakan sampai triwulan keempat tahun 2014 yaitu:

- Perjalanan Dinas
- Honorarium

4. Pengelolaan Barang Milik Negara

Tahapan kegiatan yang sudah dilakukan pada triwulan keempat tahun 2014 adalah:

- Tahapan Pengolahan data barang persediaan
- Tahapan Proses usulan Penetapan Status Penggunaan BMN

f. Output 994: Layanan Perkantoran

<i>Output</i>	Pagu (Rp 000)	Realisasi Triwulan IV		
		Keuangan (Rp 000)	Keuangan (%)	Fisik (%)
Layanan Perkantoran	15.057.373	14.113.081	93,73	100

Terdapat tiga komponen pada output 6: Layanan Perkantoran, yaitu:

1. Pengelolaan Gaji dan Tunjangan

Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014, gaji dan tunjangan sudah dibayarkan kepada pegawai. Tidak ada kendala dalam pembayaran gaji dan tunjangan.

2. Operasional Perkantoran dan Pimpinan

Kegiatan pelayanan operasional sehari-hari dapat dilaksanakan dengan baik.

3. Pembinaan Administrasi Pengelolaan kepegawaian.

Kegiatan kesejahteraan pegawai berupa Tunjangan dan Uang makan telah di realisasikan.

g. Output 996: Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi

Output	Pagu (Rp 000)	Realisasi Triwulan IV		
		Keuangan (Rp 000)	Keuangan (%)	Fisik (%)
Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi	66.000	65.433	99,14	100

Pembelian perangkat pengolah data dan komunikasi telah direalisasikan seluruhnya.

h. Output 997: Peralatan dan Fasilitas Perkantoran

Output	Pagu (Rp 000)	Realisasi Triwulan IV		
		Keuangan (Rp 000)	Keuangan (%)	Fisik (%)
Peralatan dan Fasilitas Perkantoran	631.220	505.675	80,11	89,33

Kegiatan yang dilakukan pada triwulan keempat tahun 2014 adalah pembelian :

- Thermoreactor
- Socorex Mikropipet (0,5-10 mikro)
- Socorex Mikropipet (0,5-50 mikro)
- Socorex Mikropipet (100-1000 mikro)
- Socorex Mikropipet (0,5- 5 mL)
- Thermostat dan regulator (Viscometer dan waterbath automatic)
- Heating mantle kap. 500 mL
- pH Calibration Standard
- Pompa air
- Pompa air panas
- Hot Press

- Exhaust fan (5 unit)
- Kulkas 2 pintu
- Pressure gauge (Flow meter)
- Circulator water bath
- Mixer Pulp Kertas
- AC 1 PK
- Jaringan
- Elektroda pH meter YSI 100
- Workstation 337
- Gas Analyzer
- Sheet Former Karton
- Circulating bath

3.2 Analisis Capaian Kinerja

3.2.1 Analisis Capaian Kinerja berdasarkan Realisasi Indikator Kinerja Dalam Penetapan Kinerja (Tapkin)

a. Sasaran Strategis 1: Meningkatnya hasil-hasil Litbang yang dimanfaatkan oleh industri

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	PAGU Indikator Kinerja	Sampai Triwulan IV				
				Keuangan (%)		Fisik		
				S	R	S (%)	R (%)	Capaian
Meningkatnya hasil-hasil Litbang yang dimanfaatkan oleh industri	Hasil litbang yang siap diterapkan	2 Penelitian	Rp. 169.340.000	95	97,49	100	100	2 Penelitian
	Hasil litbang yang telah diimplementasikan	1 Penelitian	-	-	-	100	100	1 Penelitian

1. Hasil penelitian dan pengembangan yang siap diterapkan

Sampai triwulan IV TA. 2014 direncanakan sasaran fisiknya sebesar 100% dan terealisasi 100%. Sehingga realisasi sudah sama dengan sasaran yang telah ditentukan.

Sedangkan realisasi keuangan sebesar 97,49%, sudah melebihi target yang ditentukan yaitu sebesar 95%.

2. Hasil penelitian dan pengembangan yang telah diimplementasikan

Sampai triwulan IV TA. 2014 direncanakan sasaran fisiknya sebesar 100% dan terealisasi 100%. Sehingga realisasi sudah melebihi sasaran yang telah ditentukan.

b. Sasaran Strategis 2: Meningkatnya kerja sama litbang

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	PAGU Indikator Kinerja	Sampai Triwulan IV				
				Keuangan (%)		Fisik		
				S	R	S (%)	R (%)	Capaian
Meningkatnya kerja sama litbang	Kerja sama litbang instansi dengan industri	12 Kerjasama	Rp. 466.619.000	95	75,49	100	125	15 Kerjasama

Sampai triwulan IV TA. 2014 direncanakan sasaran fisiknya sebesar 100% dan terealisasi 125%. Sehingga realisasi sudah melebihi sasaran yang telah ditentukan.

Sedangkan realisasi keuangan sebesar 75,49% masih dibawah target yang ditentukan yaitu sebesar 95%. Hal ini disebabkan karena target penerimaan PNBPA TA 2014 tidak tercapai, sehingga realisasi keuangan tidak dapat digunakan secara optimal.

c. Sasaran Strategis 3: Meningkatnya publikasi ilmiah hasil litbang

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	PAGU Indikator Kinerja	Sampai Triwulan IV				
				Keuangan (%)		Fisik		
				S	R	S (%)	R (%)	Capaian
Meningkatnya publikasi ilmiah hasil litbang	Karya tulis ilmiah yang dipublikasikan	12 Karya Tulis Ilmiah	Rp. 87.150.000	95	96,89	100	150	18 KTI

Sampai triwulan IV TA. 2014 direncanakan sasaran fisiknya sebesar 100% dan terealisasi 150%, sudah melebihi sasaran yang telah ditentukan.

Sedangkan realisasi keuangan sebesar 96,89%, sudah melebihi target yang ditentukan yaitu sebesar 95%.

d. Sasaran Strategis 4: Meningkatkan usulan penerapan SNI

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Sampai Triwulan IV				
			Keuangan (%)		Fisik		
			S	R	S (%)	R (%)	Capaian
Meningkatnya usulan penerapan SNI	Peningkatan jumlah jenis produk yang sudah bisa diuji di laboratorium	1%	-	-	1	1	-

Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014 sudah ada peningkatan jumlah jenis produk yang bisa diuji di laboratorium yaitu pengujian kertas tissue.

e. Sasaran Strategis 5: Meningkatkan jasa pelayanan teknis kepada dunia usaha

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	PAGU Indikator Kinerja	Sampai Triwulan IV				
				Keuangan (%)		Fisik		
				S	R	S (%)	R (%)	Capaian
Meningkatnya jasa pelayanan teknis kepada dunia usaha	Jumlah Orang	200 Orang	Rp. 496.670.000	95	46,1	100	211 Orang	105,5
	Jumlah sampel	1470 Sampel	Rp. 765.640.000	95	76,27	100	113,33	1666 Sampel
	Jumlah Desain/Prototip	1 Desain / Prototip	Rp. 96.850.000	95	99,79	100	100	1 Desain / Prototip
	Jumlah Perusahaan yang dilayani	200 Perusahaan	Rp. 2.287.249.000	95	71,9	100	114	228 Perusahaan
	Nilai (Rp.) JPT	Rp.3.221.580.000,-	Rp.3.221.580.000,-	95	73,76	73,76	49,81	Rp.2.376.237.408,-

Sasaran strategis 5: Meningkatkan jasa pelayanan teknis kepada dunia usaha memiliki lima indikator yaitu:

1. Jumlah orang

Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014, ada total 211 orang yang telah mendapatkan pelatihan dari target 200 orang atau sebesar 105,5% .

Sedangkan untuk realisasi keuangan sebesar 46,1%, lebih rendah dari target yang ditentukan yaitu sebesar 95%. Hal ini disebabkan karena target penerimaan PNBPN untuk pendidikan dan pelatihan TA 2014 tidak tercapai sehingga realisasi keuangan

tidak dapat digunakan secara optimal.

2. Jumlah sampel

Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014, ada total 1666 sampel yang telah masuk ke BBPK dari target sebesar 1470 sampel atau 113,33%.

Sedangkan untuk realisasi keuangan sebesar 76,27%, lebih rendah dari target yang ditentukan yaitu sebesar 95%. Hal ini disebabkan karena target penerimaan PNBPN untuk pengujian TA 2014 tidak tercapai sehingga realisasi keuangan tidak dapat digunakan secara optimal.

3. Jumlah Desain/Prototip

Telah dibuat satu desain / prototip pada tahun 2014 ini, sehingga target fisik telah mencapai 100% sesuai dengan target.

Sedangkan untuk realisasi keuangan sebesar 99,79%, melebihi target yang ditentukan yaitu sebesar 95%.

4. Jumlah Perusahaan yang dilayani

Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014 ini sudah 228 perusahaan yang telah dilayani oleh BBPK dari target sebanyak 200 perusahaan atau sebesar 114%.

Sedangkan untuk realisasi keuangan sebesar 71,9%, lebih rendah dari target yang ditentukan yaitu sebesar 95%. Hal ini disebabkan karena target penerimaan PNBPN untuk pelayanan jasa teknis TA 2014 tidak tercapai sehingga realisasi keuangan tidak dapat digunakan secara optimal

5. Nilai (Rp.) JPT

Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014 ini total nilai JPT BBPK adalah sebesar Rp. 2.376.237.408,- dari target Rp.3.221.580.000,- atau sebesar 73,76%.

f. Sasaran Strategis 6: Meningkatnya Standardisasi Industri Daerah

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	PAGU Indikator Kinerja	Sampai Triwulan IV				
				Keuangan (%)		Fisik		
				S	R	S (%)	R (%)	Capaian
Meningkatnya Standardisasi Industri Daerah	Jumlah SDM yang memperoleh sertifikat	30 Orang	Rp. 158.520.000	95	96,23	100	350	105 Orang
	Jumlah pengadaan alat laboratorium	5 alat	Rp. 538.540.000	95	81,87	100	540	27 alat
	Jumlah lingkup pengakuan produk LPK yang diakui oleh KAN	2 Lingkup	Rp. 198.230.000	95	94,61	100	100	2 Lingkup

Sasaran strategis 6: Meningkatnya Standardisasi Industri Daerah terdiri dari tiga indikator, yaitu:

1. Jumlah SDM yang memperoleh sertifikat
Sampai triwulan keempat tahun 2014, 105 orang pegawai BBPK telah mendapatkan sertifikat kompetensi. Sedangkan untuk realisasi keuangan sebesar 96,23%, sudah melebihi target yang ditentukan yaitu sebesar 95%.
2. Jumlah pengadaan alat laboratorium
Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014, sudah tersedia 27 (dua puluh tujuh) pengadaan alat laboratorium. Sedangkan untuk realisasi keuangan sebesar 81,87%, lebih rendah dari target yang ditentukan yaitu sebesar 95%. Hal ini disebabkan karena penerimaan target PNBP TA 2014 tidak tercapai sehingga ada beberapa peralatan laboratorium yang dibiayai dari sumber dana PNBP tidak dapat direalisasikan.
3. Jumlah lingkup pengakuan produk LPK yang diakui oleh KAN
Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014 sudah ada penambahan ruang lingkup di laboratorium kalibrasi pH. Meter dan volumetrik yang diakreditasi oleh KAN. Sedangkan untuk realisasi keuangan sebesar 94,61%, masih dibawah target yang ditentukan yaitu sebesar 95%. Hal ini disebabkan karena kegiatan survailen ISO 17025 laboratorium pengujian air dan kertas tidak dapat direalisasikan.

g. Sasaran Strategis 7: Meningkatnya budaya pengawasan pada unsur pimpinan dan staf

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	PAGU Indikator Kinerja	Sampai Triwulan IV				
				Keuangan (%)		Fisik		Capaian
				S	R	S (%)	R (%)	
Meningkatnya budaya pengawasan pada unsur pimpinan dan staf	Terbangunnya Sistem Pengendalian Intern di unit kerja	1 Sistem	Rp. 198.230.000	95	94,61	100	100	1 Sistem

BBPK telah menyusun sistem mutu terintegrasi melalui penyusunan pedoman mutu terintegrasi Sistem Manajemen Mutu ISO 9001 : 2008, telah melengkapi beberapa prosedur Pengendalian Internal Unit Kerja diantaranya:

1. Prosedur Penyusunan Renstra
2. Prosedur Penyusunan Renkin
3. Prosedur Penyusunan RKA-KL
4. Prosedur Penyusunan Tapkin
5. Prosedur Penyusunan Laporan Triwulan
6. Prosedur Penyusunan LAKIP
7. Prosedur Penyusunan Proponan PNBK
8. Prosedur Pembayaran dan Pertanggungjawaban Uang Muka
9. Prosedur Penerimaan dan Pengeluaran Uang
10. Prosedur Pengadaan Pembelian Barang dan Jasa
11. Prosedur Perawatan Mesin
12. Prosedur Pengendalian Prasarana dan Lingkungan Kerja
13. Prosedur Diklat Pegawai
14. Prosedur Pengajuan dan Penilaian Angka Kredit
15. Prosedur Kehadiran Pegawai
16. Prosedur Penjatuhan Hukuman Disiplin
17. Prosedur Penangan Surat Masuk dan Keluar
18. Prosedur Pengendalian Dokumen
19. Prosedur Pengendalian Rekaman
20. Prosedur Audit Mutu Internal
21. Prosedur Tinjauan Dokumen
22. Prosedur Tindakan Koreksi dan Pencegahan

23. Prosedur Keluhan Pelanggan

24. Prosedur Penerimaan Permintaan Pelayanan Jasa

Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014 direncanakan sasaran fisiknya sebesar 100% dan realisasinya 100%, realisasi sudah sesuai dengan sasaran yang ditentukan.

Sedangkan untuk realisasi keuangan sebesar 94,61% lebih rendah dari target yang ditentukan yaitu sebesar 95%. Hal ini disebabkan karena kegiatan survailen ISO 17025 laboratorium pengujian air dan kertas tidak dapat direalisasikan

h. Sasaran Strategis 8: Meningkatkan kualitas pelayanan publik

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	PAGU Indikator Kinerja	Sampai Triwulan IV				
				Keuangan (%)		Fisik		
				S	R	S (%)	R (%)	Capaian
Meningkatkan kualitas pelayanan publik	Tingkat kepuasan pelanggan	Indeks 4	Rp. 178.100.000	95	93,82	100	105	4,2

Sampai dengan triwulan keempat 2014 realisasi fisik sebesar 105%, melebihi dari target yang telah ditentukan yaitu sebesar 100%. Sedangkan untuk realisasi keuangan sebesar 93,82%, lebih rendah dari target yang ditentukan yaitu sebesar 95%. Hal ini disebabkan karena biaya perjalanan dinas untuk pameran dan roadshow ke Jawa Timur tidak direalisasikan.

3.2.2 Analisis Capaian Kinerja Output Kegiatan

a. Output 001: Hasil Kajian/penelitian Penguasaan Teknologi Industri

Output I	Pagu (Rp 000)	Triwulan IV				Realisasi s/d Triwulan IV			
		Keuangan		Fisik		Keuangan		Fisik	
		S (%)	R (%)	S (%)	R (%)	S (%)	R (%)	S (%)	R (%)
Hasil Kajian/penelitian Penguasaan Teknologi Industri	529.844	24,54	28,74	22,35	22,18	95	97,34	100	100

Output Hasil Kajian/penelitian Penguasaan Teknologi Industri pada Triwulan IV capaian realisasi keuangan sebesar 97,34%, melebihi dari sasaran yang telah ditetapkan yaitu sebesar 95%, dan capaian realisasi fisik sebesar 100% sesuai sasaran yang direncanakan yaitu sebesar 100%.

b. *Output* 002: Hasil Rekayasa Mesin/peralatan Teknologi Industri

<i>Output</i> II	Pagu (Rp 000)	Triwulan IV				Realisasi s/d Triwulan IV			
		Keuangan		Fisik		Keuangan		Fisik	
		S (%)	R (%)	S (%)	R (%)	S (%)	R (%)	S (%)	R (%)
Hasil Rekayasa Mesin/peralatan Teknologi Industri	96.850	24,54	76,52	22	45,2	95	99,79	100	100

Output Hasil Rekayasa Mesin/peralatan Teknologi Industri pada Triwulan IV capaian realisasi keuangan sebesar 99,79%, sudah melebihi sasaran yang telah ditetapkan yaitu sebesar 95%, dengan capaian realisasi fisik sebesar 100%, sudah mencapai sasaran yang direncanakan yaitu sebesar 100%.

c. *Output* 003: Layanan Jasa Teknis

<i>Output</i> III	Pagu (Rp 000)	Triwulan IV				Realisasi s/d Triwulan IV			
		Keuangan		Fisik		Keuangan		Fisik	
		S (%)	R (%)	S (%)	R (%)	S (%)	R (%)	S (%)	R (%)
Layanan Jasa Teknis	2.287.249	24,54	28,68	23,13	23,68	95	71,9	100	100

Output Layanan Jasa Teknis pada Triwulan IV capaian realisasi keuangan sebesar 71,9%, kurang dari sasaran yang telah ditetapkan sebesar 95%, hal ini disebabkan karena target penerimaan PNPB TA 2014 tidak tercapai sehingga realisasi keuangan tidak dapat digunakan secara optimal. Sedangkan capaian realisasi fisik sebesar 100%, sesuai dengan sasaran yang direncanakan yaitu sebesar 100%.

d. *Output* 004: Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri

<i>Output</i> IV	Pagu (Rp 000)	Triwulan IV				Realisasi s/d Triwulan IV			
		Keuangan		Fisik		Keuangan		Fisik	
		S (%)	R (%)	S (%)	R (%)	S (%)	R (%)	S (%)	R (%)
Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri	820.435	24,54	58,06	31,85	31,9	95	96,23	100	100

Output Pengembangan Kelembagaan Balai Besar / Baristand Industri pada Triwulan IV capaian realisasi keuangan sebesar 96,23%, sudah melebihi sasaran yang telah ditetapkan

sebesar 95%, dengan capaian realisasi fisik sebesar 100% berarti sudah sesuai dengan sasaran yang direncanakan yaitu sebesar 100%.

e. *Output* 005: Dokumen Perencanaan / Penganggaran / Pelaporan / Monitoring dan Evaluasi

<i>Output V</i>	Pagu (Rp 000)	Triwulan IV				Realisasi s/d Triwulan IV			
		Keuangan		Fisik		Keuangan		Fisik	
		S (%)	R (%)	S (%)	R (%)	S (%)	R (%)	S (%)	R (%)
Dokumen Perencanaan / Penganggaran / Pelaporan / Monitoring dan Evaluasi	230.310	24,54	29,76	28,52	20,28	95	99,51	100	98,83

Output Dokumen Perencanaan / Penganggaran / Pelaporan / Monitoring dan Evaluasi pada Triwulan IV capaian realisasi keuangan sebesar 99,51%, sudah melebihi sasaran yang telah ditetapkan sebesar 95%, dengan capaian realisasi fisik sebesar 98,83%, masih dibawah sasaran yang direncanakan yaitu sebesar 100%. Hal ini disebabkan kegiatan pevelangan BMN belum dapat dilaksanakan pada akhir tahun 2014, dan direncanakan akan dilaksanakan pada awal tahun 2015.

f. *Output* 994: Layanan Perkantoran

<i>Output VI</i>	Pagu (Rp 000)	Triwulan IV				Realisasi s/d Triwulan IV			
		Keuangan		Fisik		Keuangan		Fisik	
		S (%)	R (%)	S (%)	R (%)	S (%)	R (%)	S (%)	R (%)
Layanan Perkantoran	15.057.373	24,54	22,03	23,23	28,46	95	93,73	100	100

Output Layanan Perkantoran pada Triwulan IV capaian realisasi keuangan sebesar 93,73%, masih dibawah sasaran yang telah ditetapkan sebesar 95%, hal ini disebabkan adanya kelebihan anggaran pada kegiatan pembayaran gaji dan tunjangan. Sedangkan capaian realisasi fisik sebesar 100%, sesuai dengan sasaran yang direncanakan yaitu sebesar 100%.

g. *Output* 996: Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi

<i>Output VII</i>	Pagu (Rp 000)	Triwulan IV				Realisasi s/d Triwulan IV			
		Keuangan		Fisik		Keuangan		Fisik	
		S (%)	R (%)	S (%)	R (%)	S (%)	R (%)	S (%)	R (%)
Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi	66.000	24,54	20,78	-	-	95	99,14	100	100

Output Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi pada Triwulan IV capaian realisasi keuangan sebesar 99,14%, sudah melebihi sasaran yang telah ditetapkan sebesar 95%, dengan capaian realisasi fisik sebesar 100% berarti sudah sesuai dengan sasaran yang direncanakan yaitu sebesar 100%.

i. *Output* 997: Peralatan dan Fasilitas Perkantoran

<i>Output</i> VIII	Pagu (Rp 000)	Triwulan IV				Realisasi s/d Triwulan IV			
		Keuangan		Fisik		Keuangan		Fisik	
		S (%)	R (%)	S (%)	R (%)	S (%)	R (%)	S (%)	R (%)
Peralatan dan Fasilitas Perkantoran	631.220	24,54	21,1	18,75	9,44	95	80,11	100	90,79

Output Peralatan dan Fasilitas Perkantoran pada Triwulan IV capaian realisasi keuangan sebesar 80,11%, kurang dari sasaran yang telah ditetapkan sebesar 95%, dengan capaian realisasi fisik sebesar 90,79%, masih dibawah sasaran yang direncanakan yaitu sebesar 100%. Hal ini disebabkan target penerimaan PNBPN yang tidak tercapai sehingga pengadaan beberapa peralatan laboratorium dan mebeulair yang dibiayai dari sumber dana PNBPN tidak dapat direalisasikan.

3.3 Hambatan dan Kendala Pelaksanaan

3.3.1 Hambatan dan Kendala Pelaksanaan Penetapan Kinerja (Tapkin)

Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014, tidak ada hambatan dan kendala dalam pencapaian TAPKIN tahun 2014.

3.3.2 Hambatan dan Kendala Pelaksanaan *Output* Kegiatan

a. *Output* 003 Layanan Jasa Teknis

- Target penerimaan PNBPN tidak tercapai, sehingga realisasi keuangan tidak dapat digunakan secara optimal

b. *Output* 005 Dokumen Perencanaan/Penganggaran/Pelaporan/Monitoring dan Evaluasi

- Proses pelelangan BMN belum dapat dilaksanakan pada akhir tahun 2014

c. *Output* 994 Layanan Perkantoran

- Adanya kelebihan anggaran pada kegiatan pembayaran gaji dan tunjangan sehingga realisasi keuangannya tidak bisa mencapai 100%.

d. *Output* 997 Peralatan dan Fasilitas Perkantoran

- Dana yang bersumber dari PNBPN belum mencapai target, sehingga untuk realisasi fisik tidak dapat tercapai 100%, seperti pengadaan alat dan pengadaan meubelair.

3.4 Langkah Tindak Lanjut

3.4.1 Langkah Tindak Lanjut Penetapan Kinerja (Tapkin)

Pelaksanaan Tapkin sudah sesuai dengan target yang ditetapkan dan ke depan akan lebih ditingkatkan.

3.4.2 Langkah Tindak Lanjut *Output* Kegiatan

a. *Output* 003 Layanan Jasa Teknis

- Promosi pelayanan jasa BBPK lebih ditingkatkan
- Regulasi teknis atau SNI wajib bidang pulp dan kertas perlu mulai diterapkan

b. *Output* 005 Dokumen Perencanaan/Penganggaran/Pelaporan/Monitoring dan Evaluasi

- Segera melaksanakan proses pelelangan BMN pada awal tahun anggaran 2015

c. *Output* 994 Layanan Perkantoran

- Memperbaiki perhitungan kebutuhan pembayaran gaji dan tunjangan pegawai pada tahun berikutnya

d. *Output* 997 Peralatan dan Fasilitas Perkantoran

- Meningkatkan penerimaan PNBPN untuk tahun berikutnya
- Promosi pelayanan jasa BBPK lebih ditingkatkan

BAB

4 PENUTUP

4.1 Kesimpulan

1. Sampai dengan triwulan keempat tahun 2014, tidak ada hambatan dan kendala dalam pencapaian TAPKIN tahun 2014.
2. Rata-rata capaian realisasi fisik untuk seluruh output kegiatan adalah 99,69% masih dibawah target yang ditetapkan yaitu sebesar 100% namun lebih besar dari realisasi fisik pada triwulan keempat tahun 2013 yaitu 99,39%. Tidak ada kendala yang terlalu berat yang dapat mengganggu jalannya kegiatan.
3. Sampai triwulan keempat tahun 2014, realisasi anggaran mencapai 91,08%. Realisasi anggaran dibawah target yang ditetapkan yaitu sebesar 95% dan lebih rendah dari capaian realisasi anggaran pada triwulan keempat tahun 2013 yaitu 95,3%.
4. Realisasi pendapatan dari Jasa Pelayanan Teknis BBPK sampai dengan triwulan keempat tahun 2014 adalah Rp. 2.376.237.408,- dari target Rp.3.221.580.000,- atau sebesar 73,76%